



# LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR TAHUN 2016





**LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR  
TAHUN 2016**

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR  
Februari 2017**

## Kata Pengantar

Puja dan puji syukur kita panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Kuasa berkat rahmatNya Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar dapat menyelesaikan Laporan Akuntabilitas Kinerja (LAKIP) ISI Denpasar Tahun 2016. LAKIP ini merupakan bagian dari upaya pertanggungjawaban kontrak kerja dan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi ISI Denpasar berpsdoman pada Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan SAKIP di Kemenristekdikti, Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2015 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

LAKIP ini menyajikan target dan capaian kinerja ISI Denpasar seperti tertuang dalam Penetapan Kinerja ISI Denpasar tahun 2016. Capaian kinerja yang disajikan berupa tingkat capaian Indikator Kinerja yang tertuang dalam 19 (Sembilan belas) sasaran strategis yang tersebar ke dalam 61 (enam puluh satu) indikator kinerja ISI Denpasar yang digunakan untuk mengukur tingkat capaian sasaran strategis sesuai Renstra ISI Denpasar tahun 2005-2019.

Dengan tercapainya target sasaran strategis diharapkan akan tercapainya lima misi ISI Denpasar yaitu :

- a. menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas dalam rangka memunculkan dan mengembangkan ploralitas dan multi kultularitas budaya lokal dan Nusantara agar memiliki daya saing dalam percaturan global;
- b. menghasilkan lulusan bermoral, kreatif, tangguh, unggul, dan berjiwa kewirausahaan;
- c. meningkatkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendukung pendidikan kemajuan seni, ilmu pengetahuan, dan teknologi;
- d. mengembangkan kerjasama antar lembaga secara berkelanjutan;
- e. memantapkan organisasi institut dalam mencapai kinerja yang optimal untuk mengantisipasi perkembangan lingkungan;

Melalui LAKIP ini kami berharap dapat memberikan gambaran tentang kinerja yang dicapai oleh ISI Denpasar tahun 2016 dan akan dipakai sebagai acuan yang berkesinambungan dalam merencanakan dan melaksanakan tridharma perguruan tinggi pada tahun-tahun berikutnya.

Kepada seluruh pihak dan kepala unit kerja beserta jajarannya yang telah terlibat, berperan dalam mewujudkan LAKIP ini kami ucapkan terima kasih



Denpasar, Februari 2017

Rektor

Prof. Dr. I Gede Arya Sugiarta, S.Skar., M.Hum  
NIP. 196612011991031003

**PERNYATAAN TELAH DIREVIU  
INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR  
TAHUN ANGGARAN 2016**

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Institut Seni Indonesia Denpasar Tahun Anggaran 2016, sesuai Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi Informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggung jawab manajemen Institut Seni Indonesia Denpasar.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini



Denpasar, Februari 2017  
Satuan Pengawas Internal

Drs.D.A. Tirta Ray,MSi  
NIP. 195704231987101001

## Iktisar Eksekutif

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Institut Seni (ISI) Denpasar merupakan wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi ISI Denpasar seperti tertuang dalam Organisasi dan Tata Kerja dan Statuta ISI Denpasar. LAKIP ISI Denpasar tahun 2016 adalah laporan kinerja periode tahun kedua Rencana Strategis (Renstra) ISI Denpasar Tahun 2015-2019. LAKIP ini menjabarkan pertanggungjawaban ISI Denpasar dalam melaksanakan Penetapan Kinerja Tahunan (PKT) tahun 2016 yang ditetapkan.

Renstra ISI Denpasar telah menetapkan 5 (lima) misi yaitu : (1) menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas dalam rangka memunculkan dan mengembangkan pluralitas dan multi kulturalitas budaya lokal dan Nusantara agar memiliki daya saing dalam percaturan global; (2) menghasilkan lulusan bermoral, kreatif, tangguh, unggul, dan berjiwa kewirausahaan; (3) meningkatkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendukung pendidikan kemajuan seni, ilmu pengetahuan, dan teknologi; (4) mengembangkan kerjasama antar lembaga secara berkelanjutan; dan (5) memantapkan organisasi institut dalam mencapai kinerja yang optimal untuk mengantisipasi perkembangan lingkungan.

Ke lima misi tersebut di atas pada tahun 2016 dijabarkan ke dalam tujuan dan sasaran strategis. Masing-masing sasaran strategis dijabarkan ke dalam indikator kinerja sebagai alat mengukur tingkat ketercapaiannya. Sasaran strategis terdiri atas 19 (sembilan belas) dan dijabarkan ke dalam 61 (enam puluh satu) indikator kinerja. Untuk mencapai sasaran strategis dan indikator kinerja di alokasikan dana sebesar sebesar Rp. 60.046.646.000,-(Enam Puluh Milyard Empat Puluh Enam Juta Enam Ratus Empat Puluh Enam Ribu Rupiah) terdiri atas belanja modal mendapat alokasi 6,8% atau Rp. 4.080.824.000,-, Belanja Barang mendapat alokasi 37,1% atau Rp. 22.304.410.000,-, dan Belanja Pegawai mendapat alokasi 56,1% atau Rp. 33.661.412.000,-

ISI Denpasar telah mengisi Aplikasi Sistem Informasi Monitoring dan Evaluasi (SIMonev) adalah aplikasi yang digunakan untuk mempermudah unit organisasi di lingkungan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemenristekdikti) dalam menetapkan dan melaporkan berbagai capaian target kinerja, anggaran, serta rencana pengadaan yang telah disusun. Dengan adanya aplikasi ini, semua informasi terkait capaian kinerja, anggaran, dan pengadaan unit organisasi dapat terpantau secara mudah dan *up to date*. Aplikasi SIMonev dapat diakses melalui alamat <https://simonev.ristekdikti.go.id>.

Hasil evaluasi dari Aplikasi Simonev bahwa Nilai Kinerja Anggaran 84,23% dan Nilai Kinerja Fisik 95%, Nilai Kinerja ISI Denpasar  $(84,23\% \times 30\%) + (95\% \times 70\%) = 91,77\%$ . Nilai Capaian Kinerja ISI Denpasar 100%.

Sesuai dengan penetapan kinerja ISI Denpasar tahun 2016, hasil realisasi capaian akuntabilitas output yang didukung indikator kinerja adalah sebesar 105% sedangkan capaian akuntabilitas keuangan yang didukung indikator kinerja sebesar 83,56% atau Rp. 50.176.903.643,- (Lima Puluh Milyard Seratus Tujuh Puluh Enam Juta Sembilan Ratus Tiga Ribu Enam Ratus Empat Puluh Tiga Rupiah)

## DAFTAR ISI

<b>JUDUL</b>		i
<b>Kata Pengantar</b>		ii
<b>PERNYATAAN TELAH DIREVIU</b>		iii
<b>Ikhtisar Eksekutif</b>		iv
<b>DAFTAR ISI</b>		v
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>		vi
<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN</b>	1
	A. Gambaran Umum	1
	B. Dasar Hukum	2
	C. Tugas Pokok dan Fungsi Struktur Organisasi	3
<b>BAB II</b>	<b>PERENCANAAN KINERJA</b>	6
	A. Rencana Strategis ISI Denpasar Tahun 2015-2019	6
	B. Tujuan dan Sasaran Strategi Pelaksanaan Program	9
	C. Rencana Kinerja ISI Denpasar Tahun 2016	12
<b>BAB III</b>	<b>AKUNTABILITAS KINERJA</b>	15
	A. Capaian Kinerja Organisasi	15
	B. Realisasi Anggaran	28
<b>BAB IV</b>	<b>PENUTUP</b>	40

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Rekapitulasi Tingkat Capaian Indikator Kinerja selama Tahun 2016
Lampiran	Rekapitulasi Tingkat Capaian Indikator Keuangan selama Tahun 2016
Lampiran	Perjanjian Kinerja 2017
Lampiran	Hasil Evaluasi PTN dan Kopertis Institut Seni Indonesia Denpasar Semester II Triwulan IV Tahun Anggaran 2016
Lampiran	Rapor Unit Kerja Institut Seni Indonesia Denpasar Semester II Triwulan IV Tahun Anggaran 2016

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Gambaran Umum**

Sejak didirikan pada tahun 2003, ISI Denpasar telah mengalami berbagai dinamika dalam mewujudkan fungsinya mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat. Selain itu pendirian ISI Denpasar juga bertujuan mencerdaskan kehidupan bangsa, mengembangkan potensi peserta didik agar menjadi manusia beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berahlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis serta bertanggung jawab.

Adanya dinamika peradaban manusia yang semakin kompleks, dinamis yang didukung keterbukaan komunikasi yang mendunia, ISI Denpasar dihadapkan pada peluang dan tantangan yang terus berubah dengan cepat. Untuk menjawab tantangan tersebut ISI Denpasar diharapkan mampu sebagai penggerak utama dalam membangun karakter bangsa, melalui pandangan yang visioner, didukung kemampuan merumuskan langkah-langkah strategis, sehingga menghasilkan insan Indonesia yang memiliki jatidiri (identitas) dan kebanggaan sebagai warga Negara Indonesia.

Arah pengembangan jangka panjang ISI Denpasar telah dijabarkan secara bertahap dalam rencana strategis (renstra) yang disusun berdasarkan rumusan visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan dengan mempertimbangkan kemampuan faktor internal organisasi serta faktor eksternal. Pengembangan ISI Denpasar telah dijabarkan pada dua renstra sebelumnya yaitu Renstra ISI Denpasar Tahun 2004-2008 dan Renstra ISI Denpasar Tahun 2009-2014. Dalam 5 tahun ke depan telah ditetapkan renstra ketiga yaitu Renstra ISI Denpasar Tahun 2015-2019. Renstra ini menjadi pedoman bagi unit kerja di lingkungan ISI Denpasar dalam pelaksanaan kegiatan guna pencapaian visi, misi, dan tujuan strategis ISI Denpasar.

Setiap instansi pemerintah dibentuk untuk mengemban suatu tugas pokok dan fungsi yang diberikan berdasarkan mandat atau kewenangan untuk melaksanakan tugas. Dalam rangka mempertanggungjawabkan tugas pokok dan fungsi, pimpinan instansi atau unit kerja wajib menyampaikan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) dengan didasari suatu perencanaan strategis yang ditetapkan. LAKIP adalah perwujudan kewajiban instansi untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan dalam mencapai sasaran dan tujuan yang ditetapkan melalui sistem pertanggungjawaban secara berkala.

Maksud dan tujuan penyusunan LAKIP adalah :

1. untuk mengetahui proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator kinerja berdasarkan program, kebijakan dan sasaran di lingkungan ISI Denpasar yang telah ditetapkan dalam rencana strategis;
2. untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan/kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan di lingkungan ISI Denpasar yang telah diamanatkan untuk mencapai Misi ISI Denpasar secara terukur dengan sasaran/target kinerja yang telah ditetapkan;
3. untuk mengetahui tingkat capaian sasaran dan target kinerja di lingkungan ISI Denpasar yang mengidentifikasi tingkat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan-kegiatan sesuai dengan kebijakan dan program yang telah ditetapkan.

#### B. Dasar Hukum

Penyusunan Lakip ISI Denpasar berpedoman pada :

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
4. Keputusan Presiden RI Nomor 33 Tahun 2013 tentang Pendirian ISI Denpasar;
5. Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
6. Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negera dan Reformasi Birokrasi RI :
  - a. Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 1842);
  - b. Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 986);
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi :
  - a. Nomor 13 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Riset dan Pendidikan Tinggi 2015-2019 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 701);
  - b. Nomor 24 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja ISI Denpasar (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1392);
  - c. Nomor 36 Tahun 2016 tentang Pemantauan dan Evaluasi Program dan Anggaran Secara Elektronik di Lingkungan Kemristekdikti (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 922);
  - d. Nomor 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan SAKIP di Kemenristekdikti (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 1452);

### C. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi

Pada tahun 2015 ISI Denpasar telah menyempurnakan Organisasi dan Tata Kerja (OTK) ISI Denpasar. OTK ISI Denpasar yang baru berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 24 Tahun 2015. ISI Denpasar mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam sejumlah rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi tertentu dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.

Untuk menyelenggarakan tugas pokok tersebut di atas, ISI Denpasar mempunyai fungsi:

- a. pelaksanaan dan pengembangan pendidikan tinggi ;
- b. pelaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan teknologi, dan/atau kesenian ;
- c. pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat ;
- d. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan;
- e. pelaksanaan kegiatan layanan administratif.

ISI Denpasar secara umum memiliki organ :

- a. Senat
- b. Rektor
- c. SPI
- d. Dewan Penyantun

Rektor Sebagai organ pengelola terdiri atas :

#### a. **Rektor dan Wakil Rektor**

1. Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni
2. Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan
3. Wakil Rektor Bidang Perencanaan dan Kerja Sama

#### b. **Biro**

1. Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan dan Kerjasama
  - 1.1. Bagian Akademik dan Kemahasiswaan
    - 1.1.1. Subbagian Akademik
    - 1.1.2. Subbagian Kemahasiswaan dan Alumni
  - 1.2. Bagian Perencanaan, Kerjasama dan Hubungan Masyarakat
    - 1.2.1. Subbagian Perencanaan dan Penganggaran
    - 1.2.2. Subbagian Kerjasama dan Hubungan Masyarakat
  - 1.3. Kelompok Jabatan Fungsional
2. Biro Umum dan Keuangan
  - 2.1. Bagian Umum
    - 2.1.1. Subbagian Tata Usaha, Hukum dan Tatalaksana
    - 2.1.2. Subbagian Kepegawaian
    - 2.1.3. Subbagian Rumah Tangga dan Barang Milik Negara
  - 2.2. Bagian Keuangan
    - 2.2.1. Subbagian Anggaran
    - 2.2.2. Subbagian Akuntansi dan Pelaporan
  - 2.3. Kelompok Jabatan Fungsional

**c. Fakultas**

1. Fakultas Seni Pertunjukan
  - 1.1. Dekan dan Wakil Dekan
    - 1.1.1. Wakil Dekan Bidang Akademik
    - 1.1.2. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan
    - 1.1.3. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni
  - 1.2. Senat Fakultas
  - 1.3. Bagian Tata Usaha
    - 1.3.1. Subbagian Akademik dan Kemahasiswaan
    - 1.3.2. Subbagian Umum dan Keuangan
  - 1.4. Jurusan
    - 1.4.1. Ketua Jurusan
    - 1.4.2. Sekretaris Jurusan
    - 1.4.3. Kelompok Jabatan Fungsional Dosen
  - 1.5. Laboratorium/Bengkel/Studio
  
2. Fakultas Seni Rupa dan Desain
  - 2.1. Dekan dan Wakil Dekan
    - 2.1.1. Wakil Dekan Bidang Akademik
    - 2.1.2. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan
    - 2.1.3. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni
  - 2.2. Senat Fakultas
  - 2.3. Bagian Tata Usaha
    - 2.3.1. Subbagian Akademik dan Kemahasiswaan
    - 2.3.2. Subbagian Umum dan Keuangan
  - 2.4. Jurusan
    - 2.4.1. Ketua Jurusan
    - 2.4.2. Sekretaris Jurusan
    - 2.4.3. Kelompok Jabatan Fungsional Dosen
  - 2.5. Laboratorium/Bengkel/Studio

**d. Lembaga Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Pengembangan Pendidikan**

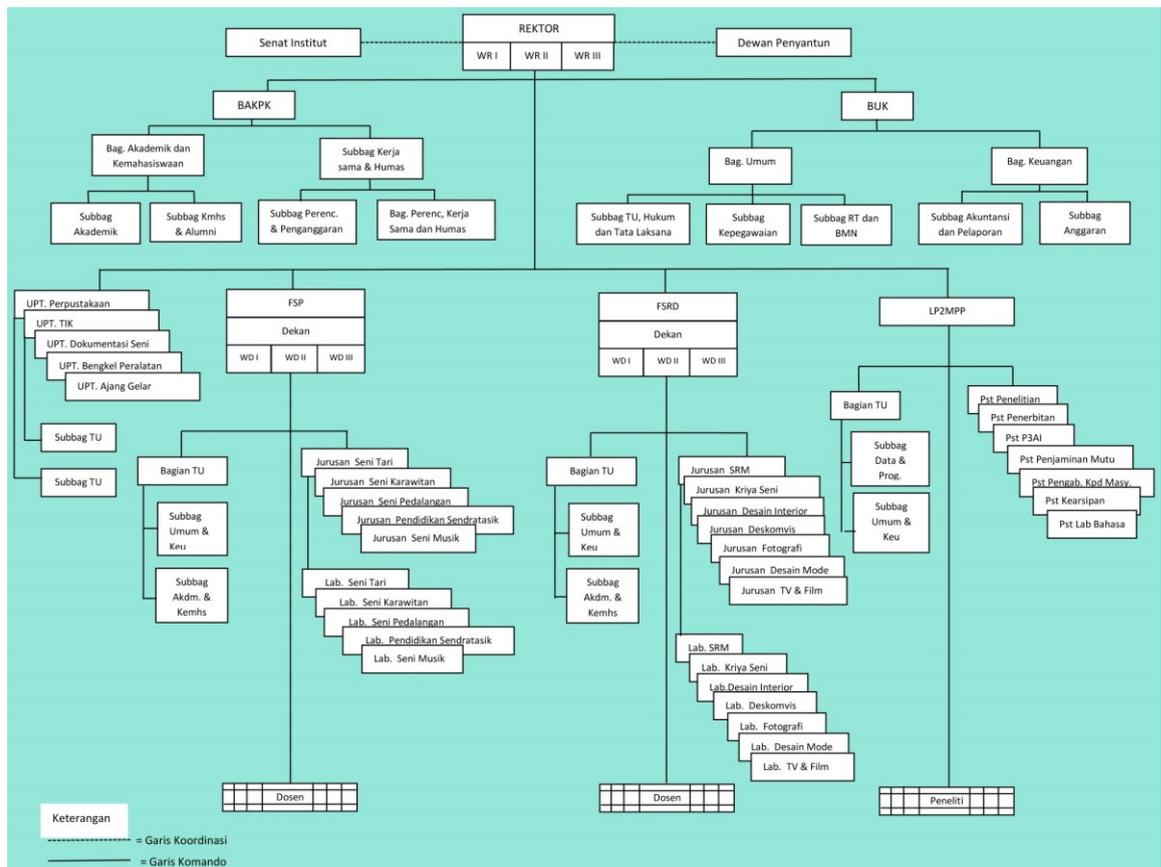
1. Ketua
2. Sekretaris
3. Bagian Tata Usaha
  - 3.1. Subbagian Data dan Program
  - 3.2. Subbagian Umum dan Keuangan
4. Pusat (Penelitian, Penerbitan, P3AI, Penjaminan Mutu, Pengabdian Kepada Masyarakat, Kearsipan, Lab Bahasa)
5. Kelompok Jabatan Fungsional

**e. UPT**

1. UPT Perpustakaan
  - 1.1. Kepala
  - 1.2. Subbagian Tata Usaha
  - 1.3. Kelompok Jabatan Fungsional
2. UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi
  - 2.1. Kepala
  - 2.2. Subbagian Tata Usaha
  - 2.3. Kelompok Jabatan Fungsional

3. UPT Dokumentasi Seni
  - 3.1. Kepala
  - 3.2. Kelompok Jabatan Fungsional
4. UPT Ajang Gelar dan Pameran
  - 4.1. Kepala
  - 4.2. Kelompok Jabatan Fungsional
5. UPT Bengkel Peralatan Seni
  - 5.1. Kepala
  - 5.2. Kelompok Jabatan Fungsional

### Struktur Organisasi Institut Seni Indonesia Denpasar



#### D. Permasalahan Utama (*strategic issue*) yang sedang dihadapi organisasi.

Dalam penyusunan rencana strategis ISI Denpasar tahun 2015-2019 di bidang pendidikan tinggi terdapat sedikitnya 3 (tiga) tantangan yang dihadapi yaitu : (1) meningkatkan akses ke layanan pendidikan tinggi; (2) meningkatkan kualitas, relevansi, daya saing pendidikan tinggi; dan (3) meningkatkan tatakelola kelembagaan perguruan tinggi.

Untuk dapat mengatasi 3 (tiga) tantangan tersebut, ISI Denpasar menetapkan 5 (lima) arah kebijakan yaitu : (1) peningkatan kualitas pendidikan tinggi; (2) peningkatan relevansi pendidikan tinggi; (3) peningkatan pemerataan akses pendidikan tinggi; (4) peningkatan daya saing pendidikan tinggi; dan (5) peningkatan tata kelola kelembagaan perguruan tinggi.

## BAB II PERENCANAAN KINERJA

### A. Rencana Strategis ISI Denpasar Tahun 2015-2019

ISI Denpasar telah menetapkan Rencana Jangka Panjang (RJP) tahun 2003-2024 adalah tahap pengembangan ISI Denpasar dikelompokkan dalam 4 tahapan. Selama kurun waktu 2003-2014 ISI Denpasar telah mengalami 2 (dua) rencana strategis dan tahun 2015-2024 tahap rencana pengembangan yang akan dijabarkan dalam 2 (dua) rencana strategis.

Visi ISI Denpasar adalah pada tahun 2020 menjadi pusat unggulan (*centre of excellence*) seni budaya berbasis kearifan lokal berwawasan universal.

Untuk mewujudkan Visi ISI Denpasar telah ditepkan misi sebagai berikut.

- a. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas dalam rangka memunculkan dan mengembangkan pluralitas dan multikulturalitas budaya lokal dan Nusantara agar memiliki daya saing dalam percaturan global.
- b. Menghasilkan lulusan bermoral, kreatif, tangguh, unggul dan berjiwa kewirausahaan.
- c. Meningkatkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendukung
- d. pendidikan dan kemajuan seni, ilmu pengetahuan dan teknologi.
- e. Mengembangkan kerja sama antar lembaga dan masyarakat secara berkelanjutan. Memantapkan organisasi institut dalam mencapai kinerja yang optimal untuk
- f. mengantisipasi perkembangan lingkungan.

Secara garis besar, pengembangan ISI Denpasar dikelompokkan menjadi 4 (empat) tahapan pengembangan, yaitu.

1. Tahap I : Pengembangan Konsolidasi dan Rintisan periode tahun 2003-2009
2. Tahap II : Pengembangan Pembangunan Fisik dan Non Fisik periode tahun 2010-2014
3. Tahap III : Pengembangan Penguatan SDM dan Pengembangan Institusi periode tahun 2015-2019
4. Tahap IV : Pengembangan Pencapaian *centre of excellent* periode tahun 2020 – 2025

Tonggak-tonggak capaian (*milestone*) yang dicapai dalam Tahap I-II dan rencana Tahap III-IV secara ringkas sebagai berikut :

## Tahap I (2003-2009)

Tahap ini merupakan tahap konsolidasi dan rintisan, periode berat dan sulit ini dilalui dengan menyelaraskan 2 (dua) lembaga perguruan tinggi yang berbeda antara Program Studi Seni Rupa dan Desain Universitas Udayana (PSSRD Unud) dengan Sekolah Tinggi Seni Indonesia (STSI) Denpasar menjadi Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar memerlukan kerja keras terutama : (1) menyamakan *mainset* (pola pikir) sumber daya manusia yang sebelumnya memiliki visi dan misi yang berbeda diselaraskan memiliki visi dan misi yang sama yaitu visi dan misi ISI Denpasar; (2) pengelolaan tata pamong dan kepemimpinan antara perguruan tinggi yang sebelumnya berbentuk universitas dan sekolah tinggi menjadi institut; (3) perubahan status kepegawaian PNS menjadi PNS ISI Denpasar; (4) penataan aset menjadi aset ISI Denpasar; (5) penataan proses belajar mengajar.

Berdasarkan latar belakang di atas telah ditetapkan dalam Renstra ISI Denpasar Tahun 2004-2009, secara ringkas capaiannya sampai dengan tahun 2009 antara lain:

- a. Jumlah dosen ISI Denpasar tahun 2004 sebanyak 197 orang terdiri atas dosen yang kualifikasi pendidikan S1 sebesar 67,71% telah berkurang menjadi 29,70%, kualifikasi pendidikan S2 sebesar 30,21% meningkat menjadi 65,30%, kualifikasi pendidikan S3 sebesar 2,08% meningkat menjadi 5%.
- b. Akreditasi 8 (delapan) program studi sebelumnya peringkat C menjadi 2 (dua) program studi peringkat B dan 6 (enam) program studi masih tetap peringkat C.
- c. Luas Tanah kampus yang dimiliki 41.915m<sup>2</sup> bertambah luasnya menjadi 50.188m<sup>2</sup>, luas bangunan sebanyak 36 gedung (11.225m<sup>2</sup>) bertambah luasnya menjadi 38 gedung (16.854 m<sup>2</sup>).

## Tahap II (2010-2014)

Tahap ini merupakan tahap pengembangan pembangunan fisik dan penyiapan sumber daya manusia (SDM) yang dijabarkan dalam Rencana Strategis 2010-2014. Tonggak-tonggak capaian dalam tahap ini antara lain, setelah melalui masa rintisan yang sulit, selama periode kepemimpinan ke II Prof. Dr. I Wayan Rai S,MA (2009-2013) dan Dr. I Gede Arya Sugiarta,S.SKar.,M.Hum (2013-2017) ISI Denpasar mengalami perkembangan pembangunan fisik dan pengembangan SDM yang demikian pesat. Sebagian besar gedung pendidikan dan penunjang ISI Denpasar yang ada di kampus ISI Denpasar, seluas 5,29 hektar dan terletak di tengah pemukiman penduduk di Jalan Nusa Indah Denpasar sebelah utara UPTD Taman Budaya Provinsi Bali dibangun dalam kepemimpinan kedua Rektor tersebut.

Selama periode ini juga telah terjadi pengembangan dosen yang demikian pesatnya, ditarget tahun 2015 seluruhnya telah bergelar S2 mencapai 100%. Dosen yang telah bergelar S3 sebanyak 17 orang yang sedang studi lanjut S3 sebanyak 34 orang. Dosen yang masih S2 tetap dimotivasi untuk melanjutkan studi lanjut S3, bagi dosen yang

telah S3 didorong untuk segera mengajukan usulan kenaikan jabatan fungsional profesor

Pada periode ini telah menyelenggarakan 5 (lima) program studi baru terdiri atas 1 (satu) program studi S2, 2 (dua) program studi S1, dan 2 (dua) program studi D-IV. Dari 13 (tiga belas) program studi yang diselenggarakan sebanyak 9 (sembilan) program studi meraih peringkat B sisanya sebanyak 4 (empat) program studi baru yang telah memiliki ijin pendirian dari Dirjen Dikti Kemdikbud tetapi belum diakreditasi oleh BAN-PT.

Jumlah daya tampung dan kualitas mahasiswa menunjukkan peningkatan yang signifikan, jumlah dan kualitas penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerja sama meningkat. Proses belajar mengajar berjalan dengan lancar dan telah divalidasi persemester secara periodik dalam Pangkalan Data Perguruan Tinggi (PDPT) Ditjen Dikti Kemendikbud.

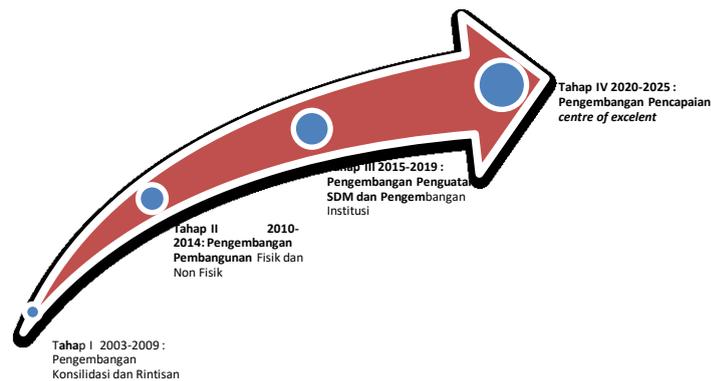
Berdasarkan capaian singkat di atas, secara garis besar Rencana Strategis ISI Denpasar Tahun 2010-2014 sebagian besar telah mencapai target.

### 3. Tahap III (2015-2019)

Tahap ini merupakan tahapan penguatan SDM dan pengembangan institusi. Setelah periode pengembangan fisik dan SDM dilalui, maka Renstra ISI Denpasar 2015-2019 melakukan penguatan sumber daya ditetapkan 5 (lima) strategi yang paling mendesak yaitu : (1) menghasilkan lulusan bermutu yang berdaya saing dan *learning outcome* relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional; (2) meningkatkan jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar *centre of excelent* ;(3) mewujudkan organisasi dengan ciri ramping struktur kaya fungsi, efektif, efisien mencerminkan fleksibel, adaptif, memiliki struktur berbasis tim, proses integratif, berbasis kinerja, meminimkan birokrasi dan kompleksitas; (4) menjalin kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi; dan (5) mewujudkan kehidupan suasana kampus yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi.

### 4. Tahap IV (2020-2024)

Tahap ini merupakan tahap Pengembangan Pencapaian *centre of excellence* nasional, regional dan internasional. Selama periode tahun 2003-2014, ISI Denpasar setelah melewati masa konsolidasi dan rintisan, pengembangan fisik dan SDM, penguatan SDM dan pengembangan institusi, maka dalam periode ini, yaitu periode tahun 2020-2024 adalah pencapaian visi dan misi ISI Denpasar.



## B. Tujuan dan Sasaran Strategi Pelaksanaan Program

Hasil analisis strategis di lingkungan ISI Denpasar tentang kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman telah mampu mengidentifikasi isu-isu utama yang perlu mendapat prioritas. Langkah-langkah pengembangan ISI Denpasar memfokuskan langkah ke depan untuk mencapai tujuan penyelenggaraan komponen sistem pendidikan tinggi ISI Denpasar yaitu pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, tata pamong, sumber daya manusia, sarana prasarana, sistem informasi, penjaminan mutu, dan kerja sama.

Berdasarkan hasil evaluasi diri terhadap lingkungan internal dan lingkungan eksternal ISI Denpasar di atas, dengan menggunakan analisis SWOT terhadap 7 (tujuh) komponen yaitu : (a) Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran, serta Strategi Pencapaiannya; (b) Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, dan Penjaminan Mutu; (c) Mahasiswa dan Lulusan; (d) Sumber Daya Manusia; (e) Kurikulum, Pembelajaran, dan Suasana Akademik; (f) Pembiayaan, Sarana dan Prasarana, serta Sistem Informasi; (g) Penelitian, Pelayanan/Pengabdian kepada Masyarakat.

ISI Denpasar berpandangan bahwa saat ini ISI Denpasar memiliki kekuatan yang kuat untuk memanfaatkan semua peluang-peluang untuk mendukung pencapaian visi tahun 2020. Untuk itu dari sejumlah strategi yang telah diidentifikasi merupakan faktor kunci keberhasilan (*keyfactor*) selanjutnya dipilih 5 (lima) strategi yang paling mendesak yaitu : (1) menghasilkan lulusan bermutu yang berdaya saing dan *learning outcome* relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional; (2) meningkatkan jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar *centre of excellent*; (3) mewujudkan organisasi dengan ciri ramping struktur kaya fungsi, efektif, efisien mencerminkan fleksibel, adaptif, memiliki struktur berbasis tim, proses integratif, berbasis kinerja, meminimalkan birokrasi dan kompleksitas; (4) menjalin kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi; dan (5)

mewujudkan kehidupan suasana kampus yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi.

Hasil analisis Strategi S-O, Strategi W-O, Strategi S-T, Strategi W-T merupakan faktor kunci keberhasilan (*keyfactor*), dari sejumlah *keyfactor* yang dihasilkan dipilih 5 (lima) strategi yang paling mendesak untuk segera ditanggulangi. Setiap strategi yang telah dipilih, masing-masing disimpulkan dalam tujuan strategis sebagai berikut :

Setelah ditetapkan sasaran strategis dan indikator kinerja program selanjutnya, disusun target-target capaian pertahun 2015-2019 berdasarkan *baseline* 2014 sebagaimana Tabel di bawah ini.

Ke lima tujuan strategis (T1-T5) dijabarkan ke dalam sasaran strategis (S1-S5) dalam rangka pengembangan ISI Denpasar 2015-2019 sebagai berikut :

Kode	Tujuan Strategis.
T1	Meningkatnya proses pembelajaran bermutu yang berdaya saing dan relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional
T2	Meningkatnya jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar nasional pendidikan tinggi.
T3	Meningkatnya organisasi efektif, efisien, akuntabel berbasis kinerja
T4	Meningkatnya kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi.
T5	Meningkatnya kehidupan suasana kampus yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi.

Strategi pengembangan dan arah kebijakan untuk mencapai tujuan (T1-T5) dengan sasaran (S1-S5) dijabarkan sebagai berikut.

**T1 :** Terwujudnya proses pembelajaran bermutu yang berdaya saing dan relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional

Kode	Sasaran Strategis
S1.1	Meningkatnya proses belajar mengajar
S1.2	Meningkatnya penataan kurikulum
S1.3	Meningkatnya kompetensi lulusan
S1.4.	Meningkatnya sarana prasarana pendidikan dan penunjang perkuliahan dan praktek
S1.5	Meningkatnya standar mutu pendidikan tinggi

**T2 : Meningkatnya jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar nasional pendidikan tinggi**

Kode	Sasaran Strategis
S2.1.	Meningkatnya hasil dan isi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.2	Meningkatnya proses penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.3.	Meningkatnya peneliti penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.4	Meningkatnya pendanaan, sarana prasarana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.5	Meningkatnya pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

**T3 : Terwujudnya organisasi efektif, efisien, akuntabel berbasis kinerja**

Kode	Sasaran Strategis
S3.1	Meningkatnya mutu layanan manajemen administrasi, keuangan, dan sarana prasarana berbasis teknologi informasi
S3.2	Meningkatnya penguatan kinerja SPI dan Penjaminan Mutu
S3.3	Meningkatnya Pengembangan teknologi informasi komunikasi penunjang pendidikan
S3.4	Meningkatnya pengelolaan manajemen melalui peningkatan pengetahuan, ketrampilan.
S3.5	Meningkatnya akuntabilitas pengelolaan sumber daya terpadu

**T4 : Terjalannya kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi**

Kode	Sasaran Strategis
S4.1	Meningkatnya kualitas dan kuantitas kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri.
S4.2	Meningkatnya kerja sama bidang akademik dengan perguruan tinggi sejenis di dalam dan di luar negeri
S4.3	Meningkatnya kerja sama bidang akademik dan non akademik dengan pemerintah daerah, dunia usaha/industri untuk melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengembangan potensi daerah.

**T5 : Terwujudnya kehidupan suasana kampus yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi**

Kode	Sasaran Strategis
S5.1	Meningkatnya atmosfir akademik yang kondusif untuk penyelenggaraan pendidikan tinggi.
S5.2	Meningkatnya organisasi yang memberikan pelayanan dan bertanggung jawab berdasarkan sistem yang standar.

### C. Rencana Kinerja ISI Denpasar Tahunan 2016

Untuk mencapai tujuan dan sasaran strategis pada tahun 2016 seperti tertuang dalam Rencana Strategis ISI Denpasar Tahun 2015-2019 terdiri atas 20 (dua puluh) sasaran strategis didukung 71 (tujuh puluh satu) indikator kinerja. ISI Denpasar telah menyusun rencana kinerja yang akan dicapai setiap tahunnya. Berikut adalah rencana kinerja tahunan ISI Denpasar tahun 2016 yang terdiri atas 19 (sembilan belas) sasaran strategis didukung oleh 64 (enam puluh empat) indikator kinerja. Di bawah ini disajikan Rencana Kinerja ISI Denpasar Tahun 2016 pada Tabel 2.1

**Tabel 2.1**  
Rencana Kinerja ISI Denpasar Tahun 2016

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016
Meningkatnya proses belajar mengajar	1	jumlah mahasiswa baru	mahasiswa	535	570	645
	2	presentase pemberian beasiswa	mahasiswa	42,54%	46%	50%
	3	indek prestasi mahasiswa persemester;	IPK	3,25	3,47	3,35
	4	indek prestasi kumulatif lulusan	IPK	3,38	3,4	3,42
	5	persentase lulusan tepat waktu	Semester	60%	66%	80%
	6	persentase masa tunggu alumni mendapat pekerjaan	bulan	30%	40%	50%
	7	jumlah usulan program studi baru	prodi	13	1	1
Meningkatnya Penyelenggaraan pematkhiran kurikulum	1	Persentase rumusan capaian pembelajaran	Prodi	50%	70%	100%
	2	penerapan silabus berpdoman pada kurikulum pendidikan tinggi (k-dikti)	Prodi	50%	60%	100%
	3	persentase pengembangan dan peninjauan silabus, (RPS)	Mata Kuliah	50%	75%	100%
Meningkatnya kompetensi lulusan	1	jumlah judul program kreativitas mahasiswa	Judul	97	73	117
	2	meningkatnya kemampuan mahasiswa dalam penggunaan bahasa asing		20%	26%	30%
	3	jumlah kegiatan pengembangan karakter mahasiswa	Kegiatan	4	4	4
	4	jumlah kegiatan minat, bakat mahasiswa.	Kegiatan	4	6	8
Meningkatnya sarana prasarana pendidikan dan praktek	1	jumlah buku koleksi perpustakaan	judul	7.399	7.504	7.800
	2	persentase mata kuliah memiliki buku ajar	judul	10%	15%	20%
	3	persentase mata kuliah memiliki bahan ajar	judul	50%	60%	100%
	4	paket sarana dan alat penunjang pendidikan	paket	1	3	3
	5	unit gedung penunjang pendidikan	unit	2	1	2
Meningkatnya standar pendidikan tinggi	1	persentase akreditasi program studi minimal B	prodi	69%	69%	69%
	2	persentase dosen S3	prosestase	8,29%	13%	.14%/30
	3	persentase jumlah profesor	dosen	2,33%	0,00%	6

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016
Meningkatnya hasil dan isi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	1	jumlah judul penelitian pelaksanaan penelitian desentralisasi, kompetitif nasional	judul	30	45	25
	2	jumlah artikel penulisan penerbitan jurnal;	artikel	50	50	60
Meningkatnya peneliti dan pengabdian kepada masyarakat	1	jumlah dosen yang mengajukan judul proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	dosen	100	29	110
Meningkatnya pedanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	1	persentase kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	kegiatan	30%	35%	3
Meningkatnya pengelola dan pengabdian kepada masyarakat	1	aplikasi program pendaftaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara online	Aplikasi	n/a	1	1
Meningkatnya kualitas dan kuantitas kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri.	1	jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri	dokumen	29	38	35
	2	jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	kegiatan	10	11	14
Meningkatnyakerja sama bidang akademik dengan perguruan tinggi sejenis di dalam dan di luar	1	jumlah dokumen kerja sama di dalam dan luar negeri;	dokumen	5	4	20
	2	jumlah dokumenImplementasi kerja sama.	kegiatan	10	12	10
Meningkatnya kerja sama bidang non akademik dengan pemerintah daerah, dunia usaha/industri untuk melakukan tridharma	1	jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri	dokumen	7	8	6
	2	jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	kegiatan	10	12	14
Meningkatnya mutu layanan manajemen adminstrasi, keuangan, dan sarana prasarana berbasis teknologi informasi	1	sistem informasi komunikasi (SIM)	unit	5	6	7
	2	jumlah kegiatan pengelolaan manajemen keuangan.	Laporan	10	10	12
Meningkatnya penguatan kinerja satuan pengawas intenal dan penjaminan mutu	1	jumlah laporan kinerja	dokumen	1	1	1
	2	jumlah laporan audit internal	dokumen	2	3	4
Meningkatnya pengembangan teknologi informasi komunikasi (TIK) penunjang pendidikan	1	jumlah layanan meningkatnya layanan sistem informasi akademik (SIA)	Unit Kerja	80%	90%	3
Meningkatnya pengelolaan manajemen melalui peningkatan dan ketrampilanpengetahuan	1	persentase peningkatan kemampuan manajerial tenaga kependidikan	orang	75%	90%	337
	2	jumlah metode evaluasi hasil pembelajaran	kegiatan	6	1	3
Meningkatnya akuntabilitas pengelolaan sumber daya terpadu	1	jumlah dokumen rencana operasional	dokumen	0	25	15
	2	jumlah dokumen rencana kinerja tahunan dan evaluasi (RKT)	dokumen	0	13	15
	3	jumlah dokumen laporan kinerja instansi pemerintah (LAKIP)	dokumen	1	13	15
	4	jumlah dokumen rencana kinerja penganggaran terpadu	dokumen	1	13	15

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016
Meningkatnya atmosfer akademik yang kondusif untuk penyelenggaraan pendidikan tinggi	1	jumlah kegiatan kebebasan akademik dan mimbar akademik	kegiatan	2	2	2
Meningkatnya mekanisme dan kinerja yang optimal	2	jumlah kegiatan penilaian berbasis kinerja	dokumen	0	13	15

### BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. Capaian Kinerja Organisasi

Sesuai dengan penetapan kinerja yang telah ditetapkan pada tahun 2016, ISI Denpasar berkewajiban untuk mencapai target kinerja yang telah ditetapkan sebagai bentuk pertanggungjawaban. Untuk mengetahui tingkat capaian target kinerja baik keberhasilan/kegagalan dan sebagai bahan evaluasi kinerja diperlukan suatu informasi kinerja atas penetapan rencana kinerja tersebut. Di bawah ini diuraikan capaian kinerja atas capaian pencapaian sasaran strategis beserta indikator kinerjanya sebagaimana tercantum pada Penetapan Kinerja tahun 2016.

1. **Meningkatnya Proses Belajar Mengajar**, capaian realisasinya didukung oleh 7 (tujuh) indikator kinerja dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut :
  - a. Jumlah mahasiswa baru
  - b. Persentase pemberian beasiswa
  - c. Indek prestasi mahasiswa semester
  - d. Indek prestasi kumulatif lulusan
  - e. Prosentase lulusan tepat waktu
  - f. Prosentase masa tunggu alumni
  - g. Jumlah usulan program studi baru

Sebelum tahun akademik 2017/2018 penerimaan mahasiswa baru di lingkungan perguruan tinggi negeri seni belum mengikuti Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru Secara Nasional di lingkungan Kemristekdikti. Mulai tahun akademik 2017/2018 perguruan tinggi negeri seni mengikuti Peraturan Menristekdikti Nomor 126 Tahun 2016 tentang pola Seleksi Mahasiswa Program Sarjana Perguruan Tinggi Negeri. Pola seleksi yang diikuti adalah Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SBMPTN) dan pola Seleksi Mandiri. Untuk memperoleh jumlah mahasiswa yang ditargetkan diawali mengadakan Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru melalui media masa, media promosi, penyebaran brosur dan mengunjungi langsung ke sekolah-sekolah. Setelah melalui proses seleksi Mandiri, mahasiswa baru yang diterima mengikuti Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru di lingkungan ISI Denpasar berpedoman pada Keputusan Dirjen Pembelajaran dan Kemahasiswaan Kemristekdikti Nomor 096/B1/SK/2016.

Untuk meningkatkan proses belajar mengajar bagi mahasiswa yang memiliki perestasi akademik tinggi tapi tidak mampu secara ekonomis diberikan beasiswa. Pada tahun 2015 sebanyak 858 mahasiswa sekitar 46,25% dari jumlah total 1.855 mahasiswa program D4/S1 memperoleh beasiswa yang bersumber dari beasiswa : Bidikmisi, PPA/BBM, Yayasan Supersemar dan Pemda. Pada tahun 2016 terjadi penurunan alokasi beasiswa Bidikmisi sebelumnya setiap tahun dialokasikan 150 orang turun menjadi 50, beasiswa dari Yayasan Supersemar ditiadakan, beasiswa

PPA/BBM alokasinya diturunkan alokasinya. Prosentase penerima beasiswa tahun 2016 menurun menjadi 36,89%

Indikator : indek prestasi semester (IPS), indek prestasi kumulatif (IPK) , prosentase lulusan tepat waktu, dan prosentase masa tunggu alumni adalah empat indikator untuk mengukur keberhasilan mahasiswa dalam mengikuti proses pembelajaran baik dalam perkuliahan maupun setelah menyelesaikan studi. Masing-masing program studi menetapkan IPS dan IPK sesuai target minimal yang telah dan yang ingin dicapai.

ISI Denpasar mengelola 13 program studi terdiri atas 12 program studi D4/S1 dan 1 program studi S2. Pada tahun 2015 ISI Denpasar mengajukan pendirian program studi Seni (S3) ke Direktorat Jenderal Kelembagaan Ilmu Pengatahuan, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi secara online melalui website : [www.silemkerma.dikti.go.id](http://www.silemkerma.dikti.go.id). Usulan pendirian Program Studi Seni (S3) telah disetujui sampai saat ini menunggu izin penyelenggaraan dari Kemenristekdikti..

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya proses belajar mengajar	1	jumlah mahasiswa baru	mahasiswa	535	570	645	539	84%
	2	presentase pemberian beasiswa	mahasiswa	42,54%	46%	50%	30%	60%
	3	indek prestasi mahasiswa persemester;	IPS	3,25	3,47	3,35	3,28	98%
	4	indek prestasi kumulatif lulusan	IPK	3,38	3,4	3,42	3,51	103%
	5	persentase lulusan tepat waktu	Semester	60%	66%	80%	78%	98%
	6	persentase masa tunggu alumni mendapat pekerjaan	bulan	30%	40%	50%	50%	100%
	7	jumlah usulan program studi baru	prodi	13	0	1	1	100%
<b>Rata-Rata</b>								<b>90%</b>

Berdasarkan data capaian kinerja di atas dapat dijelaskan bahwa :

- 4 (empat) indikator kinerja capaian targetnya dibawah 100% yaitu indikator jumlah mahasiswa baru dari target 645 mahasiswa tercapai 539 mahasiswa atau tercapai 84 % dari target, indikator persentase pemberian beasiswa dari target 50% tercapai 30% atau baru tercapai 60% dari target , hal ini disebabkan berkurangnya dan dihentikan beasiswa Yayasan Supersemar. Indikator indek prestasi mahasiswa persemester dari target 3,35 tercapai 3,28 atau baru tercapai 98% dari target, indikator persentase lulusan tepat waktu dari target 80% hanya tercapai 78% atau 98% dari target .
- 2 (dua) indikator kinerja capaian targetnya 100% yaitu indikator persentase masa tunggu alumni mendapat pekerjaan kurang dari 6 bulan dari target 50% dan indikator jumlah usulan program studi baru dari target 1 prodi
- 1 (satu) indikator kinerja capaian targetnya melebihi 100% yaitu indikator indek prestasi kumulatif lulusan dai target 3,42 tercapai 3,51 atau 103% dari target.

Dengan demikian dapat disimpulkan realisasi capaian fisik dari sasaran strategis Meningkatnya Proses Belajar Mengajar mencapai 90% dari 7 (tujuh) indikator kinerja, 1 (satu) indikator kinerja capaian realisasi fisiknya mencapai di atas 100%, 2 (dua) indikator kinerja mencapai 100%, dan 4 (empat) indikator mencapai di bawah 100%.

2. **Meningkatnya Penyelenggaraan Pemutakhiran Kurikulum** capaian realisasinya didukung oleh 3 (tiga) indikator kinerja, dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut :
  - a. Persentase program studi merumuskan capaian pembelajaran
  - b. Persentase penerapan penerapan silabus berpdoman pada kurikulum pendidikan tinggi (k-dikti)
  - c. Persentase pengembangan dan peninjauan silabus, (RPS)

Dengan diundangkan Permenristekdikti Nomor 24 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, ISI Denpasar segera mensinkronisasikan standar-nasional pendidikan tinggi yang minimal antara lain Rumusan Capaian Pembelajaran, Kurikulum Pendidikan Tinggi (K-Dikti) dan penyusunan Rencana Pembelajaran Semester (RPS).

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya Penyelenggaraan pemutakhiran kurikulum	1	Persentase rumusan capaian pembelajaran	Prodi	50%	70%	100%	100%	100%
	2	penerapan silabus berpdoman pada kurikulum pendidikan tinggi (k-dikti)	Prodi	50%	60%	100%	100%	100%
	3	persentase pengembangan dan peninjauan silabus, (RPS)	Mata Kuliah	50%	75%	100%	100%	100%
Rata-Rata								100%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa 3 (tiga) indikator kinerja capaian targetnya tercapai 100% yaitu : indikator persentase rumusan capaian pembelajaran dari target 100% program studi realisasi 100% program studi, indikator penerapan silabus berpdoman pada kurikulum pendidikan tinggi (k-dikti) dari target 100% program studi realisasi 100% program studi, indikator persentase pengembangan dan peninjauan silabus, (RPS) dari target 100% mata kuliah terealisasi 100% mata kuliah.

Dengan demikian dapat disimpulkan realisasi capaian fisik dari sasaran strategis Penyelenggaraan Pemutakhiran Kurikulum telah tercapai 100% .

3. **Meningkatnya Kompetensi Lulusan** capaian realisasinya didukung oleh 4 (empat) indikator kinerja, dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut :

- a. Jumlah judul PKM
- b. Persentase mahasiswa mampu berbahasa asing
- c. Jumlah kegiatan pengembangan karakter bangsa
- d. Jumlah kegiatan minat, bakat mahasiswa

Dalam rangka meningkatkan kompetensi lulusan ISI Denpasar mendorong mahasiswa untuk aktif mengikuti kegiatan ekstrakurikuler antara lain Program Kreativitas Mahasiswa (PKM), kursus Bahasa Asing, mengikuti kegiatan pengembangan karakter mahasiswa, dan kegiatan minat dan bakat.

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut :

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya kompetensi lulusan	1	jumlah judul program kreativitas mahasiswa	Judul	97	73	117	92	79%
	2	Persentase meningkatnya kemampuan mahasiswa dalam penggunaan bahasa asing	Mahasiswa	20%	26%	30%	30%	100%
	3	jumlah kegiatan pengembangan karakter mahasiswa	Kegiatan	4	4	4	4	100%
	4	jumlah kegiatan minat, bakat mahasiswa.	Kegiatan	4	6	8	8	100%
							Rata-Rata	95%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa :

- 1 (satu) indikator kinerja capaian targetnya dibawah 100% yaitu indikator jumlah judul program kreativitas mahasiswa, dari target 117 judul hanya terealisasi 92 judul atau terealisasi 79% dari target
- 3 (tiga) indikator kinerja mencapai 100% yaitu indikator Persentase meningkatnya kemampuan mahasiswa dalam penggunaan bahasa asing dari target 30% mahasiswa tercapai 30% mahasiswa, hal ini didukung dengan adanya kegiatan Pelatihan Bahasa Inggris bagi Mahasiswa oleh UPT.Lab Bahasa, indikator jumlah kegiatan pengembangan karakter mahasiswa dari target 4 kegiatan tercapai 4 kegiatan yang terdiri dari Pelatihan karakter anti narkoba, anti rokok, anti HIV dan anti korupsi, dan indikator jumlah kegiatan minat, bakat mahasiswa dari target 8 kegiatan tercapai 8 kegiatan.

Dengan demikian dapat disimpulkan realisasi capai target sasaran strategis Meningkatnya Kompetensi Lulusan hanya mencapai 95%. Adapun yang menjadi hambatan dan permasalahan tidak teralisasinya target yang ditetapkan karena mahasiswa kesulitan untuk mengunggah usulan proposal PKM secara online.alokasi anggaran PMW tahun 2015 lebih rendah dari tahun 2014.

4. **Meningkatnya Sarana Prasarana Pendidikan dan Praktek** capaian realisasinya didukung oleh 5 (lima) indikator kinerja, dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut :
  - a. Jumlah buku koleksi perpustakaan
  - b. Persentase mata kuliah yang memiliki buku ajar

- c. Persentase mata kuliah yang memiliki bahan ajar
- d. Paket sarana dan alat penunjang pendidikan
- e. Unit gedung pendidikan

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut :

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya sarana prasarana pendidikan dan praktek	1	jumlah buku koleksi perpustakaan	judul	7.399	7.504	7.800	9.364	120%
	2	persentase mata kuliah memiliki buku ajar	judul	10%	15%	20%	16%	80%
	3	persentase mata kuliah memiliki bahan ajar	judul	50%	60%	100%	100%	100%
	4	paket sarana dan alat penunjang pendidikan	paket	1	3	3	4	133%
	5	unit gedung penunjang pendidikan	unit	2	1	2	4	200%
Rata-Rata								107%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa :

- 1 (satu) indikator kinerja capaian targetnya dibawah 100% yaitu persentase mata kuliah yang memiliki buku ajar dari target 20% terealisasi 16%,
- 1 (satu) indikator kinerja capaian targetnya 100% yaitu persentase mata kuliah memiliki bahan ajar dari target 100% tercapai 100%
- 3 (tiga) indikator kinerja capaian targetnya melebihi 100% yaitu indikator jumlah buku koleksi perpustakaan, indikator paket sarana dan alat penunjang pendidikan dan indikator unit gedung penunjang pendidikan.

Dengan demikian dapat disimpulkan realisasi capaian target sasaran Meningkatkan Sarana Prasarana Pendidikan dan Praktek mencapai 107%.

5. **Meningkatnya Standar Pendidikan Tinggi**, capaian realisasi didukung oleh 3 (tiga) indikator kinerja dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut :
  - a. Persentase akreditasi program studi minimal B
  - b. Persentase dosen S3
  - c. Persentase professor

ISI Denpasar memiliki 13 program studi diantaranya 3 program studi baru, peringkat akreditasi B sebanyak 9 program studi (69%) dan peringkat C sebanyak 3 program studi baru yaitu Pendidikan Seni Drama, Tari, dan Musik, Desain Mode dan Musik. Pada tahun 2016 diantara 3 program studi ditarget ada yang mencapai peringkat akreditasi B dari Ban-PT. Hasil akreditas Program Studi Film dan Televisi berhasil mencapai peringkat akreditasi B.

Pada tahun 2015 Kualifikasi pendidikan dosen S2 telah mencapai 100% sedangkan S3 29 orang. Pada tahun 2016 ditargetkan dosen yang memiliki kualifikasi S3 sebanyak 30 orang (14%) , realisasinya sebanyak 40 orang 18%. Dosen yang sedang mengikuti pendidikan S3 sebanyak 22 orang.

Pada tahun 2015 jumlah guru besar sebanyak 5 orang, dosen yang telah S3 sebanyak 25 orang yang belum guru besar telah didorong untuk segera mengajukan usulan ke guru besar. Realisasi hanya 1 orang dosen yang ditetapkan sebagai guru besar.

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya standar pendidikan tinggi	1	persentase akreditasi program studi minimal B	prodi	69%	69%	69%	77%	111%
	2	persentase dosen S3	prosestase	8,29%	13%	14%/30	18%/40	129%
	3	jumlah guru besar	dosen	2,33%	5/2%	6/3%	6/3%	100%
Rata-Rata								113%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa :

- 1 (satu) indikator kinerja mencapai 100% yaitu indikator kinerja jumlah guru besar ditargetkan 6/3% dosen dan tercapai 6/3% dosen
- 2 (dua) indikator kinerja capaian targetnya melebihi 100 % yaitu indikator persentase akreditasi program studi minimal B dari target 69% tercapai 77 % dan indikator persentase dosen S3 dari target 14% tercapai 18%

Dengan demikian dapat disimpulkan capai target sasaran Meningkatkan Standar Pendidikan Tinggi mencapai 113%.

6. **Meningkatnya Hasil dan Isi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**, capai realisasi didukung 2 (dua) indikator kinerja sebagai berikut:
- a. Jumlah judul penelitian pelaksanaan penelitian desentralisasi, kompetitif nasional
  - b. Jumlah artikel penulisan penerbitan jurnal;

Pada tahun 2016, penelitian yang didanai oleh pusat dari target 25 jumlah judul penelitian, yg lolos seleksi hanya 23 judul penelitian yang lolos sebagai pemenang, yang terdiri dari :

- Pemenang Proposal Pengabdian Masyarakat FSRD 6 judul
- Pemenang Proposal Pengabdian Masyarakat FSP 3 judul
- Pemenang Proposal Penelitian Dosen Pemula 1 judul
- Pemenang Proposal Penelitian Hibah Bersaing FSRD 1 judul
- Pemenang Proposal Penelitian Fundamental FSRD 3 judul
- Pemenang Proposal Penelitian Disertasi Doktor FSRD 4 judul
- Pemenang Proposal Penelitian Hibah Bersaing FSP 4 judul
- Pemenang Proposal Penelitian Fundamental FSP 1 judul

Dalam rangka mencapai target 60 jumlah artikel penulisan penerbitan jurnal, ISI Denpasar telah memiliki beberapa jurnal yang nantinya dapat menampung artikel tersebut , pada tahun 2016 telah tercapai 72 jumlah artikel yang dapat ditampung, antara lain :

- Jurnal Mudra Edisi Pebruari 13 artikel
- Jurnal Mudra Edisi Mei 14 artikel
- Jurnal Mudra Edisi September 14 artikel
- Jurnal Segara Widya 11 artikel
- Jurnal Prabangkara Edisi Juni 5 artikel
- Jurnal Prabangkara Edisi Desember 5 artikel
- Jurnal Kalangwan Edisi Juni 5 artikel
- Kalangwan Edisi Desember 5 artikel
- 

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya hasil dan isi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	1	jumlah judul penelitian pelaksanaan penelitian desentralisasi, kompetitif nasional	judul	30	45	25	23	92%
	2	jumlah artikel penulisan penerbitan jurnal;	artikel	50	50	60	72	120%
Rata-Rata								106%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa :

- satu indikator kinerja capaiannya dibawah 100% yaitu jumlah judul penelitian pelaksanaan penelitian desentralisasi, kompetitif nasional 92% dari target 25 judul terealisasi 23 judul, satu indikator kinerja capaiannya 120% yaitu jumlah artikel penerbitan jurnal dari target 60 judul terealisasi 72 judul.

Dengan demikian dapat disimpulkan capaian sasaran Meningkatkan Hasil dan Isi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat mencapai 106%

7. **Meningkatnya Peneliti dan Pengabdian kepada Masyarakat**, capaian realisasinya didukung satu indikator kinerja yaitu jumlah dosen yang mengajukan judul proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya peneliti dan pengabdian kepada masyarakat	1	jumlah dosen yang mengajukan judul proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	dosen	100	29	110	118	107%
Rata-Rata								107%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa indikator kinerja jumlah dosen yang mengajukan judul proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat 107% dari target 110 dosen terealisasi 118 dosen mengajukan judul proposal.

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatkan Peneliti dan Pengabdian kepada Masyarakat tercapai 107%.

8. **Meningkatnya Pendanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**, capaian realisasinya didukung satu indikator kinerja persentase kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya pedanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	1	persentase kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	kegiatan	30%	35%	3	3	100%
Rata-Rata								100%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa indikator kinerja persentase kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat 100% dari targetnya 3 kegiatan dan terealisasi 3 kegiatan. Dengan dapat disimpulkan sasaran Meningkatkan Pendanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat mencapai 100%.

9. **Meningkatnya Peneliti dan Pengabdian kepada Masyarakat**, capaian realisasi didukung indikator kinerja sebagai berikut :
- a. Aplikasi program pendaftaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara online

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya peneliti dan pengabdian kepada masyarakat	1	aplikasi program pendaftaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara online	Aplikasi	n/a	1	1	1	100%
Rata-Rata								100%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa indikator kinerja mencapai 100% yaitu : aplikasi pendaftaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara online 100% dari target 1 aplikasi terealisasi 1 aplikasi

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatkan Peneliti dan Pengabdian kepada Masyarakat tercapai 100%.

10. **Meningkatnya Kerja sama bidang Akademik dengan Berbagai Pihak di dalam dan di Luar Negeri**, capaian realisasi didukung indikator kinerja :
- a. Jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri
  - b. Jumlah kegiatan implementasi kerja sama.

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya kualitas dan kuantitas kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri.	1	jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri	dokumen	29	38	35	21	60%
	2	jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	kegiatan	10	11	14	22	157%
Rata-Rata								109%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa satu indikator kinerja jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri mencapai sasaran 60% dari target 35 dokumen kerja sama terealisasi 21 dokumen dan satu indikator kinerja jumlah kegiatan implementasi kerja sama mencapai 157% dari target 14 kegiatan kerja sama terealisasi 14 kegiatan kerja sama.

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatkan Kerjasama bidang Akademik dengan Berbagai Pihak di dalam dan di Luar Negeri tercapai 109%.

11. **Meningkatnya Kerja sama Bidang Akademik dengan Perguruan Tinggi sejenis di Dalam dan di Luar Negeri**, capaian realisasinya didukung dua indikator kinerja sebagai berikut :
  - a. Jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri
  - b. Jumlah kegiatan implementasi kerja sama.

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya kerja sama bidang akademik dengan perguruan tinggi sejenis di dalam dan di luar	1	jumlah dokumen kerja sama di dalam dan luar negeri;	dokumen	5	4	20	18	90%
	2	jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	kegiatan	10	12	10	8	80%
Rata-Rata								85%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa satu indkator kinerja mencapai 90% yaitu indikator jumlah kegiatan implementasi kerja sama dari target 10 kegiatan terealisasi 8 kegiatan. Satu indikator kinerja jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri mencapai 80% dari target 20 dokumen kerja sama terealisasi 18 dokumen kerja sama.

Dengan demikian dapat disimpulkan, sasaran Meningkatkan Kerja sama Bidang Akademik dengan Perguruan Tinggi sejenis di Dalam dan di Luar Negeri mencaupau 85%.

12. **Meningkatnya Kerja sama Bidang Non Akademik dengan Pemerintah Daerah, Dunia Usaha/Industri**, capaian realisasinya didukung dua indikator kinerja sebagai berikut :
- Jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri
  - Jumlah kegiatan implementasi kerja sama.

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya kerja sama bidang non akademik dengan pemerintah daerah, dunia usaha/industri untuk melakukan tridharma	1	jumlah dokumen kerja sama di dalam dan	dokumen	7	8	6	6	100%
		di luar negeri	dokumen	4				
	2	jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	kegiatan	10	12	14	20	143%
Rata-Rata								121%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa indikator kinerja jumlah dokumen kerja sama di dalam dan luar negeri mencapai 100% dari target 6 dokumen teralisasi 6 dokumen. Indikator kinerja jumlah kegiatan implementasi kerja sama mencapai 143% dari target 14 kegiatan terealisasi 20 kegiatan.

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatkan Kerja sama Bidang Non Akademik dengan Pemerintah Daerah, Dunia Usaha/Industri mencapai 121%.

13. **Meningkatnya Mutu Layanan Manajemen Administrasi, Keuangan, Sarana Prasarana Berbasis Teknologi Informasi**, capaian realisasinya didukung 4 (empat) indikator kinerja sebagai berikut :
- Unit sistem informasi komunikasi (SIM)
  - Jumlah pengelolaan manajemen keuangan.

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya mutu layanan manajemen administrasi, keuangan, dan sarana prasarana berbasis teknologi informasi	1	sistem informasi komunikasi (SIM)	unit	5	6	7	7	100%
	2	jumlah kegiatan pengelolaan manajemen keuangan.	Laporan	10	10	12	12	100%
Rata-Rata								100%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa ke dua indikator kinerja mencapai 100% yaitu : unit SIM mencapai 100% dari target 7 unit teralisasi 7 unit, jumlah pengelolaan manajemen keuangan 100% dari target 12 kegiatan terealisasi 12 kegiatan .

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatnya Mutu Layanan Manajemen Administrasi, Keuangan, Sarana Prasarana Berbasis Teknologi Informasi mencapai 100%.

14. **Meningkatnya Penguatan SPI dan Penjaminan Mutu**, capaian realisasinya didukung 2 (dua) indikator kinerja sebagai berikut :

- a. jumlah laporan kinerja
- b. jumlah laporan audit internal

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya penguatan kinerja satuan pengawas intenal dan penjaminan mutu	1	jumlah laporan kinerja	dokumen	1	1	1	1	100%
	2	jumlah laporan audit internal	dokumen	2	3	4	8	200%
Rata-Rata								150%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa indikator kinerja yaitu jumlah jumlah laporan kinerja mencapai 100% dari target 1 laporan teralisasi 1 laporan, dan jumlah laporan audit internal mencapai 200% dari target 4 laporan terealisasi 8 laporan .

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatnya Penguatan SPI dan Penjaminan Mutu mencapai 150%.

15. **Meningkatnya Pengembangan TIK Penunjang Pendidikan**, capaian realisasinya didukung 6 (enam) indikator kinerja sebagai berikut :

- a. Jumlah layanan sistem informasi akademik (SIA)

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya pengembangan teknologi informasi komunikasi (TIK) penunjang pendidikan	1	jumlah layanan meningkatnya layanan sistem informasi akademik (SIA)	Unit Kerja	80%	90%	3	3	100%
Rata-Rata								100%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa indikator kinerja jumlah layanan sistem informasi akademik (SIA) 100% dari target 3 (tiga) unit kerja terealisasi 3 (tiga) unit kerja yang menggunakan aplikasi SIA

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatnya Pengembangan TIK Penunjang Pendidikan tercapai 100%

16. **Meningkatnya Pengelolaan Manajemen**, capaian realisasinya didukung 1(satu) indikator kinerja persentase kemampuan manajerial tenaga kependidikan.

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya pengelolaan manajemen melalui peningkatan dan ketrampilan pengetahuan	1	persentase peningkatan kemampuan manajerial tenaga kependidikan	orang	75%	90%	337	479	142%
	2	jumlah metode evaluasi hasil pembelajaran	kegiatan	6	1	3	3	100%
Rata-Rata								121%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa indikator kinerja persentase kemampuan manajerial tenaga kependidikan mencapai 142% dari target 337 orang tercapai 479 orang dan indikator kinerja jumlah metode evaluasi hasil pembelajaran tercapai 100% dari target 3 kegiatan tercapai 3 kegiatan. Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatkan Pengelolaan Manajemen tercapai 121%.

17. **Meningkatnya Akuntabilitas SDM**, capaian realisasinya didukung 4 (empat) indikator kinerja sebagai berikut :
- tersusunnya rencana operasional
  - tersusunnya rencana kinerja tahunan dan evaluasi (RKT)
  - tersusunnya laporan kinerja instansi pemerintah (LAKIP)
  - tersusunnya rencana kinerja penganggaran terpadu

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya akuntabilitas pengelolaan sumber daya terpadu	1	jumlah dokumen rencana operasional	dokumen	0	25	15	15	100%
	2	jumlah dokumen rencana kinerja tahunan dan evaluasi (RKT)	dokumen	0	13	15	15	100%
	3	jumlah dokumen laporan kinerja instansi pemerintah (LAKIP)	dokumen	1	13	15	15	100%
	4	jumlah dokumen rencana kinerja penganggaran terpadu	dokumen	1	13	15	14	93%
Rata-Rata								98%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa empat indikator kinerja mencapai 100% yaitu : jumlah rencana operasional 100% dari target 15 jumlah rencana operasional terealisasi 15 jumlah rencana operasional, jumlah RKT 100% dari target

15 RKT terealisasi 15 RKT, jumlah LAKIP 100% dari target 15 LAKIP terealisasi 15 LAKIP, jumlah rencana kinerja penganggaran terpadu 93% dari target 15 laporan terealisasi 14 laporan.

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatnya Akuntabilitas SDM tercapai 98%.

19. **Meningkatnya Atmosfir Akademik**, capaian realisasinya didukung 1 (satu) indikator kinerja sebagai berikut :
- a. Jumlah kegiatan kebebasan akademik dan mimbar akademik

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya atmosfir akademik yang kondusif untuk penyelenggaraan pendidikan tinggi	1	jumlah kegiatan kebebasan akademik dan mimbar akademik	kegiatan	2	2	2	2	100%
Rata-Rata								100%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa bahwa indikator kinerja mencapai 100% yaitu : jumlah kegiatan kebebasan akademik dan mimbar akademik 100% dari target 2 kegiatan terealisasi 2 kegiatan

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatnya Atmosfir Akademik tercapai 100%

18. **Meningkatnya Mekanisme dan Kinerja yang Optimal**, capaian realisasinya didukung 1 (satu) indikator kinerja sebagai berikut :
- a. Jumlah kegiatan penilaian berbasis kinerja

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016
Meningkatnya mekanisme dan kinerja yang optimal	1	jumlah kegiatan penilaian berbasis kinerja	dokumen	0	13	15	15	100%
Rata-Rata								100%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa bahwa indikator kinerja jumlah kegiatan penilaian berbasis kinerja mencapai 100%.

Dengan demikian dapat disimpulkan sasaran Meningkatnya Atmosfir Akademik tercapai 100%

**REALISASI FISIK**



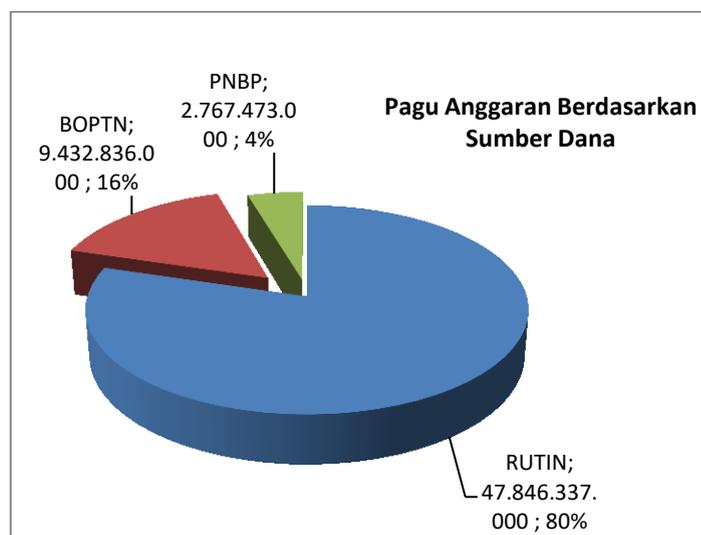
Grafik 3.1. Kurva Target dan Realisasi Fisik

**B. Realisasi Anggaran**

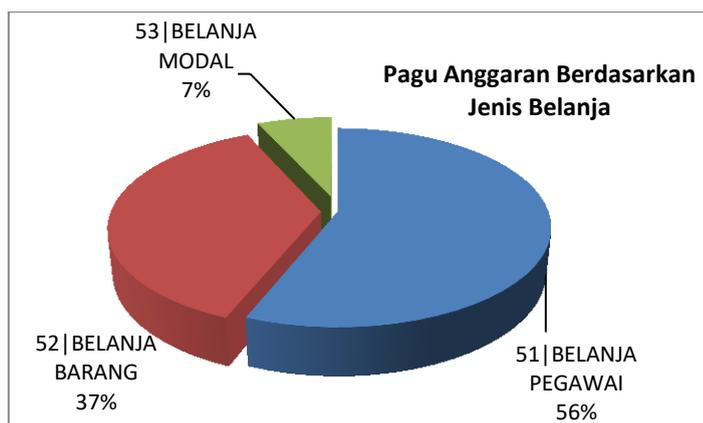
Pagu belanja ISI Denpasar dalam DIPA 2016 dibagi dalam tiga pos belanja, yaitu (1) Modal, yaitu pos pengeluaran belanja modal meliputi kegiatan pengadaan sarana dan prasarana yang merupakan asset tetap; (2) Barang, yaitu pos pengeluaran barang yang meliputi belanja untuk keperluan sehari-hari perkantoran, pemeliharaan dan perjalanan dinas sebagai penunjang kegiatan; dan (3) Pegawai, yaitu pos pengeluaran pegawai yang khusus untuk belanja pegawai, misalnya gaji dan tunjangan-tunjangan.

Berikut persentase pengalokasian anggaran yang terbagi atas tiga pos pengeluaran. Total anggaran pada DIPA ISI Denpasar tahun 2016 sebesar Rp. 60.046.646.000,-. Dari jumlah tersebut belanja modal mendapat alokasi 6,8% atau Rp 4.080.824.000,-. Belanja Barang mendapat alokasi 37,1% atau Rp. 22.304.410.000,-, dan Belanja Pegawai mendapat alokasi 56,1% atau Rp. 33.661.412.000,-

Berikut disajikan Grafik alokasi anggaran sesuai jenis belanja



Grafik 3.2. Alokasi anggaran berdasarkan sumber dana



Grafik 3.3. Alokasi anggaran berdasarkan jenis Belanja

Di bawah ini diuraikan capaian kinerja keuangan atas capaian pencapaian sasaran strategis beserta indikator kerjanya sebagaimana tercantum pada Penetapan Kinerja tahun 2016.

1. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Proses Belajar Mengajar**, adalah sebesar Rp. 3.568.071.000,- yang tersebar ke 7 (tujuh) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 2.679.220.250,- dengan persentase capaian sebesar 75%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya proses belajar mengajar	jumlah mahasiswa baru	Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru S1	99.140.000	91.386.500	92%	7.753.500
		Penerimaan dan Seleksi Calon Mahasiswa Baru S1	125.694.000	91.621.100	73%	34.072.900
		PKKMB/ Orientasi Mahasiswa Baru S1	295.914.000	280.028.780	95%	15.885.220
		Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru S2	11.950.000	9.210.000	77%	2.740.000
		Penerimaan dan Seleksi Mahasiswa Baru S2	11.254.000	9.220.000	82%	2.034.000
		Matrikulasi S2	14.432.000	11.732.000	81%	2.700.000
		presentase pemberian beasiswa				
		Penyelenggaraan Beasiswa Prodi Langka	161.209.000	17.500.000	11%	143.709.000
		Bidik misi				
		PPA				
	indek prestasi mahasiswa persemester;					-
		Penyelenggaraan Perkuliahan dan Pratikum	1.435.561.000	1.003.495.050	70%	432.065.950
		Penyelenggaraan Tugas Akhir	697.499.000	583.075.750	84%	114.423.250
		Penyelenggaraan Seminar dan Penyempurnaan Kurikulum Pascasarjana	74.061.000	56.988.600	77%	17.072.400
		Honor Dosen Tidak Tetap	138.344.000	100.825.500	73%	37.518.500
	indek prestasi kumulatif lulusan					-
persentase lulusan tepat waktu						
	Wisuda Pebruari	107.359.000	100.192.000	93%	7.167.000	

	Wisuda September	278.249.000	240.027.370	86%	38.221.630
	Kegiatan Penunjang Dies	92.190.000	80.543.500	87%	11.646.500
	persentase masa tunggu alumni mendapat pekerjaan				
	Pelacakan Alumnus (Tracer Study) Tahun 2016	25.215.000	3.374.100	13%	21.840.900
	jumlah usulan program studi baru				-
	<b>Sub Total</b>	<b>3.568.071.000</b>	<b>2.679.220.250</b>	<b>75%</b>	<b>888.850.750</b>

2. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Penyelenggaraan Pemutakhiran Kurikulum**, adalah sebesar Rp. 0,- yang tersebar ke 3 (tiga) indikator kinerja pendukung.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya Penyelenggaraan pemutakhiran kurikulum	Persentase rumusan capaian pembelajaran					-
	penerapan silabus berpedoman pada kurikulum pendidikan tinggi (k-dikti)					-
	persentase pengembangan dan peninjauan silabus, (RPS)					-
	<b>Sub Total</b>		-	-		-

3. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Kompetensi Lulusan**, adalah sebesar Rp1.497.171.000,- yang tersebar ke 4 (empat) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 1.219.579.120,- dengan persentase capaian sebesar 81%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya kompetensi lulusan	jumlah judul program kreativitas mahasiswa					-
	meningkatnya kemampuan mahasiswa dalam penggunaan bahasa asing					-
		Pelatihan Bahasa Inggris bagi Mahasiswa	33.585.000	31.090.000	93%	2.495.000
	jumlah kegiatan pengembangan karakter mahasiswa					-
		Pelatihan Karakter Mhs Anti Narkoba	15.784.000	12.812.750	81%	2.971.250
		Pelatihan Karakter Mhs Anti Rokok	15.784.000	11.452.750	73%	4.331.250
		Pelatihan Karakter Mhs Anti HIV	15.784.000	12.812.750	81%	2.971.250
		Pelatihan Karakter Mhs Anti Korupsi	15.784.000	10.092.750	64%	5.691.250
	jumlah kegiatan minat, bakat mahasiswa.					-
		Latihan Ketrampilan Manajemen Mahasiswa (LKMM)	22.795.000	16.923.650	74%	5.871.350
	Penyelenggaraan Mahasiswa Wirausaha	37.293.000	30.150.500	81%	7.142.500	

	Penyelenggaraan Workshop dan Seminar Mahasiswa	291.799.000	248.592.710	85%	43.206.290
	Penyelenggaraan Kegiatan Unit Mahasiswa	75.103.000	46.819.210	62%	28.283.790
	Penyelenggaraan Mahasiswa Berprestasi	18.165.000	13.643.700	75%	4.521.300
	Penyelenggaraan Debat Bahasa Inggris Tingkat Institut	32.763.000	11.949.100	36%	20.813.900
	Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	38.774.000	11.670.000	30%	27.104.000
	Penyelenggaraan Festival dan Olimpiade Seni	815.169.000	694.113.950	85%	121.055.050
	Penunjang Kegiatan Uacara Bendera	11.050.000	10.378.000	94%	672.000
	Pameran Koleksi FSRD	57.539.000	57.077.300	99%	461.700
	<b>Sub Total</b>	<b>1.497.171.000</b>	<b>1.219.579.120</b>	<b>81%</b>	<b>277.591.880</b>

4. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Sarana Prasarana Pendidikan dan Praktek**, adalah sebesar Rp. 4.111.543.000,- yang tersebar ke 5 (lima) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 1.386.618.166,- dengan persentase capaian sebesar 34%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya sarana prasarana pendidikan dan praktek	jumlah buku koleksi perpustakaan					0
		Pengadaan Buku Perpustakaan	100.000.000	98.902.100	99%	1.097.900
		Forum Perpustakaan	6.820.000	5.970.800	88%	849.200
	persentase mata kuliah memiliki buku ajar					-
	persentase mata kuliah memiliki bahan ajar					-
	paket sarana dan alat penunjang pendidikan					-
		Pengadaan Kelengkapan Properti Seni Pertunjukan (Trolly Gong)	20.000.000	18.000.000	90%	2.000.000
		Pengadaan Jigsaw	5.000.000	4.786.000	96%	214.000
		Pengadaan Peralatan Penunjang Pembelajaran	144.712.000	102.189.538	71%	42.522.462
		Pembuatan Software	53.484.000	-	0%	53.484.000
		Pengadaan Pakaian Ketug Bumi	57.875.000	57.578.000	99%	297.000
		Pengadaan Pakaian Senat Institut	50.000.000	-	0%	50.000.000
		Pengadaan Lukisan	10.000.000	-	0%	10.000.000
		Pengadaan Peralatan Perkantoran	98.208.000	95.694.888	97%	2.513.112
		Pengadaan Neonbox Papan Nama ISI Denpasar	15.000.000	12.650.000	84%	2.350.000
		Pengadaan Cubicle	200.000.000	190.796.100	95%	9.203.900
		Pengadaan Peralatan Elektronik	622.349.000	-	0%	622.349.000
		Pengadaan Alat Musik	494.752.000	-	0%	494.752.000
		Pengadaan peralatan mekanikal Elektrikal	180.840.000	-	0%	180.840.000
	Pengadaan Sound System	187.944.000	-	0%	187.944.000	
	Pengadaan Kendaraan Dinas	1.055.660.000	-	0%	1.055.660.000	

	Perawatan Peralatan Pusat Dokumentasi	9.547.000	9.519.840	100%	27.160
	Akuisisi Arsip Audio Video	14.352.000	14.002.200	98%	349.800
unit gedung penunjang pendidikan					-
	Usulan Lanjutan Pembangunan Gedung Parkir (selesai)				-
	Usulan Pembangunan Gedung Kuliah & Praktek				-
	Rehab Gedung Trafo dan Genset	340.000.000	334.027.000	98%	5.973.000
	Penyekatan Ruang Fashion	200.000.000	199.019.000	100%	981.000
	Rehab Ruang Studio Piano	200.000.000	199.101.000	100%	899.000
	Pemasangan terali Gedung Wantilan Art Centre	45.000.000	44.381.700	99%	618.300
	<b>Sub Total</b>	<b>4.111.543.000</b>	<b>1.386.618.166</b>	<b>34%</b>	<b>2.724.924.834</b>

5. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Standar Pendidikan Tinggi**, adalah sebesar Rp. 89.772.000,- yang tersebar ke 3 (tiga) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 61.339.274,- dengan persentase capaian sebesar 68%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya standar pendidikan tinggi	persentase akreditasi program studi minimal B					
		Penyusunan Akreditasi Prodi Seni Musik	9.172.000	7.554.774	82%	1.617.226
	persentase dosen S3					-
	persentase jumlah profesor					-
		<i>Sidang Senat Terbuka Pengenalan Guru Besar</i>	80.600.000	53.784.500	67%	26.815.500
		<b>Sub Total</b>	<b>89.772.000</b>	<b>61.339.274</b>	<b>68%</b>	<b>28.432.726</b>

6. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Hasil dan Isi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**, adalah sebesar Rp. 406.931.000,- yang tersebar ke 2 (dua) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 328.572.640 dengan persentase capaian sebesar 81%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya hasil dan isi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	jumlah judul penelitian pelaksanaan penelitian desentralisasi, kompetitif nasional					0
						0
						0
		Penyelenggaraan Sosialisasi, Penataran dan Lokakarya	3.508.000	3.280.000	94%	228.000
		Pelaksanaan Penilaian Proposal Penelitian	25.063.000	16.645.000	66%	8.418.000
		Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Penelitian	11.811.000	5.547.000	47%	6.264.000
		jumlah artikel penulisan penerbitan jurnal;				

		<i>Jurnal Seni Budaya Mudra Volume 31 no 1 Februari 2016</i>	65.945.000	58.801.000	89%	7.144.000
		<i>Jurnal Seni Budaya Mudra Vol 31 No. 2 Mei 2016</i>	65.945.000	60.009.390	91%	5.935.610
		<i>Mudra Journal Of Art and Culture Volume 31 No 3 September 2016</i>	73.545.000	66.550.750	90%	6.994.250
		<i>Jurnal Ilmiah Kelanggoan dan Jurnal Ilmiah Prabangkara Vol 2 No.1 Juli 2016</i>	65.236.000	45.858.000	70%	19.378.000
		<i>Jurnal Ilmiah Kelanggoan dan Jurnal Ilmiah Prabangkara Vol 2 No. 2 Desember 2016</i>	65.236.000	47.415.000	73%	17.821.000
		<i>Penerbitan Jurnal Segara Widya</i>	15.937.000	12.339.000	77%	3.598.000
		<i>Pengelolaan Artikel Website</i>	14.705.000	12.127.500	82%	2.577.500
		<b>Sub Total</b>	<b>406.931.000</b>	<b>328.572.640</b>	<b>81%</b>	<b>78.358.360</b>

7. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Proses Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**, adalah sebesar Rp. 308.250.000,- yang tersebar ke 1 (satu) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 303.338.400,- dengan persentase capaian sebesar 98%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya peneliti dan pengabdian kepada masyarakat	jumlah dosen yang mengajukan judul proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;					-
		<i>Review dan Monev Proposal Penciptaan Karya Seni</i>	203.978.000	202.676.400	99%	1.301.600
		<i>Pelaksanaan Penelitian Dosen Pemula 2016</i>	104.272.000	100.662.000	97%	3.610.000
		<b>Sub Total</b>	<b>308.250.000</b>	<b>303.338.400</b>	<b>98%</b>	<b>4.911.600</b>

8. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Pendanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**, adalah sebesar Rp. 399.193.000,- yang tersebar ke 1 (satu) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 351.830.650,- dengan persentase capaian sebesar 88%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya pendanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	persentase kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;					-
		Rekonstruksi Seni Lukis yang hampir punah	89.050.000	64.889.500	73%	24.160.500
		Rekonstruksi Seni Pertunjukan yang hampir Punah	103.213.000	96.593.400	94%	6.619.600
		Kuliah Kerja Nyata	206.930.000	190.347.750	92%	16.582.250
		<b>Sub Total</b>	<b>399.193.000</b>	<b>351.830.650</b>	<b>88%</b>	<b>47.362.350</b>

9. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Pengelola Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**, adalah sebesar Rp. 0,-

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya pengelola dan pengabdian kepada masyarakat	aplikasi program pendaftaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara online					-
		Sub Total	-	-		-

10. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Kerja Sama Bidang Akademik dengan Berbagai Pihak di Dalam dan di Luar Negeri** , adalah sebesar Rp. 0,-

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya kualitas dan kuantitas kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri.	jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri					-
	jumlah dokumen Implementasi kerja sama.					0
		Sub Total	-	-		-

11. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Kerja Sama Bidang Akademik dengan Perguruan Tinggi Sejenis** , adalah sebesar Rp. 0,-

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya kerja sama bidang akademik dengan perguruan tinggi sejenis di dalam dan di luar	jumlah dokumen kerja sama di dalam					-
	dan luar negeri;					-
	jumlah dokumen Implementasi kerja sama.					-
		Sub Total	-	-		-

12. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Kerja Sama Bidang Non Akademik dengan Pemerintah Daerah, Dunia Usaha/Industri untuk Melakukan Tridharma** , adalah sebesar Rp. 422.454.000,- yang tersebar ke 2 (dua) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 260.739.050,- dengan persentase capaian sebesar 62%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa	
Meningkatnya kerja sama bidang non akademik dengan pemerintah daerah, dunia usaha/industri untuk melakukan tridharma	jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri					-	
		Pawai Ketug Bumi	98.960.000	77.211.500	78%	21.748.500	
		Oratorium	106.423.000	99.840.050	94%	6.582.950	
		Tari Kebesaran	11.481.000	9.672.000	84%	1.809.000	
		Publikasi Hasil Pendidikan Pada Pameran Pembangunan	55.705.000	40.720.500	73%	14.984.500	
		jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	Pagelaran Seni ke desa-desa	149.885.000	33.295.000	22%	116.590.000
		Sub Total		422.454.000	260.739.050	62%	161.714.950

13. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Mutu Layanan Manajemen Administrasi, Keuangan, dan Sarana Prasarana Berbasis Teknologi Informasi**, adalah sebesar Rp. 724.549.000,- yang tersebar ke 2 (dua) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 603.800.000,- dengan persentase capaian sebesar 93%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya mutu layanan manajemen administrasi, keuangan, dan sarana prasarana berbasis teknologi informasi	sistem informasi komunikasi (SIM)	BAKPK, BAK, FSP,FSRD, UPT.Teknologi Informasi dan Komunikasi, UPT.Perpustakaan,LP2MP				-
	jumlah kegiatan pengelolaan manajemen keuangan.					-
		Bidang Kerjasama Antar Instansi	37.800.000	37.800.000	100%	-
		Bidang Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	78.000.000	78.000.000	100%	-
		Bidang Manajemen Pada Jurusan	283.200.000	283.200.000	100%	-
		Bidang Manajemen Unit Pelaksana Teknis	57.000.000	57.000.000	100%	-
		Pengelola PS. DKV Non Reguler	27.600.000	27.600.000	100%	-
		Pengelolaan Administrasi Umum, Akademik, Kemahasiswaan PS. PascaSarjana (S2)	19.800.000	19.800.000	100%	-
		Pengelolaan Manajemen Pada PS. Pascasarjana (S2)	21.000.000	21.000.000	100%	-
		Pengelolaan Manajemen Pada Satuan Pengawas Internal	13.200.000	13.200.000	100%	-
		Pengelolaan Senat	176.800.000	66.200.000	37%	110.600.000
		Pengadaan Barang dan Jasa	10.149.000	-	0%	10.149.000
	<b>Sub Total</b>		<b>724.549.000</b>	<b>603.800.000</b>	<b>83%</b>	<b>120.749.000</b>

14. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Penguatan Kinerja Satuan Pengawas Internal dan Penjaminan Mutu**, adalah sebesar Rp. 27.178.000,- yang tersebar ke 2 (dua) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 10.086.500,- dengan persentase capaian sebesar 37%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya penguatan kinerja satuan pengawas internal dan penjaminan mutu	jumlah laporan kinerja	LAKIP				-
	jumlah laporan audit internal					-
		Review Perencanaan	4.183.000	1.545.000	37%	2.638.000
		Review Pengadaan Barang dan Jasa	4.183.000	2.530.000	60%	1.653.000
		Audit Keuangan	4.183.000	2.799.000	67%	1.384.000
		Penilaian Angka Kredit Jabatan Dosen Bulan April	5.092.000	-	0%	5.092.000
		Penilaian Angka Kredit Jabatan Dosen Bulan Oktober	5.092.000	1.842.500	36%	3.249.500
		Validasi Karya Ilmiah Bulan April	1.845.000	-	0%	1.845.000
	Validasi Karya Ilmiah Bulan Oktober	1.845.000	1.370.000	74%	475.000	

	Baperjakat (Badan Pertimbangan Jabatan dan Kepangkatan)	755.000	-	0%	755.000
	<b>Sub Total</b>	<b>27.178.000</b>	<b>10.086.500</b>	<b>37%</b>	<b>17.091.500</b>

15. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Pengembangan Teknologi Informasi, Kounikasi, TIK Penunjang Pendidikan**, adalah sebesar Rp. 0,-

Sasaran starategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya pengembangan teknologi informasi komunikasi (TIK) penunjang pendidikan	jumlah layanan meningkatnya layanan sistem informasi akademik (SIA)	Biro Akademik Kemahasiswaan Perencanaan dan Kerja Sama Fakultas Seni Rupa dan Desain, Fakultas Seni Pertunjukan				-
		<b>Sub Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>

16. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Pengembangan Pengelolaan Manajemen Melalui Peningkatan dan Ketrampilan Pengetahuan**, adalah sebesar Rp. 385.510.000,- yang tersebar ke 1 (satu) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 195.448.000,- dengan persentase capaian sebesar 51%.

Sasaran starategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa	
Meningkatnya pengelolaan manajemen melalui peningkatan dan ketrampilan pengetahuan	persentase peningkatan kemampuan manajerial tenaga kependidikan					-	
		Penyelenggaraan Dialog Karya Seni Pertunjukan	25.924.000	23.678.000	91%	2.246.000	
		Lokakarya Peningkatan Pemanfaatan Teknologi Informasi Dalam Proses Pembelajaran Tahun 2016	17.157.000	14.832.000	86%	2.325.000	
		Penataran Pembelajaran Berbasis Learning Outcomes (Pakerti/AA) Tahun 2016	29.002.000	27.046.500	93%	1.955.500	
		Reviu BKD Dosen	30.401.000	28.177.500	93%	2.223.500	
		Pelatihan Asesor Beban kerja Dosen ISI Denpasar Tahun 2016	46.063.000	24.636.550	53%	21.426.450	
		Pelatihan Bahasa Inggris untuk Dosen dan Pegawai	11.210.000	9.572.000	85%	1.638.000	
		Workshop analisis jabatan	16.128.000	-	0%	16.128.000	
		Pelantikan dan Penyempahan PNS dan Pejabat Struktural	9.682.000	7.561.000	78%	2.121.000	
		Pelantikan Pejabat struktural	8.305.000	-	0%	8.305.000	
		Penyelenggaraan Pemilihan Pendidik dan Tenaga Kependidikan Berprestasi	32.862.000	12.109.450	37%	20.752.550	
		Pelatihan SDM dan Sosialisasi	113.984.000	31.270.000	27%	82.714.000	
		Capacity Building	17.600.000	9.600.000	55%	8.000.000	
		jumlah metode evaluasi hasil pembelajaran					-
		Monitoring Tata Kelola Pendidikan	4.183.000	1.975.000	47%	2.208.000	
		Monitoring Proses pembelajaran	2.389.000	1.975.000	83%	414.000	
		Pemantauan Dosen dalam Pelaksanaan Tri Darma Perguruan Tinggi	2.389.000	1.895.000	79%	494.000	

		055 Monitoring dan Evaluasi Proses Pembelajaran Tahun 2016	18.231.000	1.120.000	6%	17.111.000
		<b>Sub Total</b>	<b>385.510.000</b>	<b>195.448.000</b>	<b>51%</b>	<b>190.062.000</b>

17. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Akuntabilitas Pengelolaan Sumber Daya Terpadu**, adalah sebesar Rp. 48.106.024.000,- yang tersebar ke 4 (empat) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 42.681.391.378,- dengan persentase capaian sebesar 89%.

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya akuntabilitas pengelolaan sumber daya terpadu	jumlah dokumen rencana operasional	15 berkas pembagian kegiatan dan pagu anggaran tahun 2016 untuk unit kerja pelaksana				0
		Pembayaran Gaji dan Tunjangan	33.661.412.000	33.450.377.645	99%	211.034.355
		Penyelenggaraan Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran	14.184.925.000	9.152.510.583	65%	5.032.414.417
		Penyelenggaraan Operasional dan Pemeliharaan Kantor	223.637.000	49.212.500	22%	174.424.500
		Penyusunan SOP Pusat Dokumentasi	6.280.000	3.913.650	62%	2.366.350
		Optimalisasi Layanan Data dan Dokumen Kepegawaian	29.770.000	25.377.000	85%	4.393.000
	jumlah dokumen rencana kinerja tahunan dan evaluasi (RKT)	Dokumen usulan 15 unit kerja untuk kegiatan tahun 2017				-
	jumlah dokumen laporan kinerja instansi pemerintah (LAKIP)	penyusunan LAKIP Unit Kerja Tahun 2015				-
	jumlah dokumen rencana kinerja penganggaran terpadu	rencana kerja tahun 2017 dari 14 unit kerja, berkurangnya jumlah dokumen dikarenakan adanya OTK (Organisasi dan Tata Kerja) ISI Denpasar, dimana UPT.Penerbitan yang awalnya berdiri sendiri, telah digabung dengan LP2M menjadi unit LP2MPP				-
		<b>Sub Total</b>		<b>48.106.024.000</b>	<b>42.681.391.378</b>	<b>89%</b>

18. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Atmosfir Akademik Yang Kondusif untuk Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi**, adalah sebesar Rp. 0,-

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya atmosfer akademik yang kondusif untuk penyelenggaraan pendidikan tinggi	jumlah kegiatan kebebasan akademik dan mimbar akademik	Orasi Ilmiah Bulan Februari dan September				-
	<b>Sub Total</b>		-	-		-

19. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Mekanisme dan Kinerja yang Optimal**, adalah sebesar Rp. 0,-

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya mekanisme dan kinerja yang optimal	jumlah kegiatan penilaian berbasis kinerja	Penyusunan dokumen SKP				-
		Sub Total	-	-		-

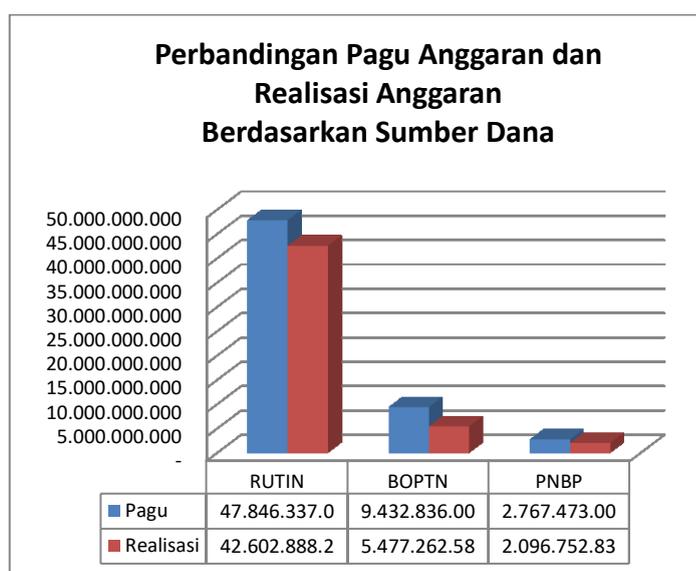
Total alokasi anggaran dan realisasi anggaran Institut Seni Indonesia Denpasar dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

Sumber Dana	Pagu		Realisasi	Persentase	Sisa Dana
<b>RUTIN</b>	47.846.337.000	79,7%	42.602.888.226	89,04%	5.243.448.774
<b>BOPTN</b>	9.432.836.000	15,7%	5.477.262.583	58,1%	3.955.573.417
<b>PNBP</b>	2.767.473.000	4,6%	2.096.752.834	75,8%	670.720.166
	<b>60.046.646.000</b>	<b>100%</b>	<b>50.176.903.643</b>	<b>83,56%</b>	<b>9.869.742.357</b>

Kode   Nama Jenis Belanja	Pagu		Realisasi	Persentase Realisasi	Total Fund Available
<b>51 BELANJA PEGAWAI</b>	33.661.412.000	56,1%	33.450.377.645	99,37%	211.034.355
<b>52 BELANJA BARANG</b>	22.304.410.000	37,1%	15.274.460.455	68,48%	7.029.949.545
<b>53 BELANJA MODAL</b>	4.080.824.000	6,8%	1.452.065.543	35,58%	2.628.758.457
	<b>60.046.646.000</b>	<b>100%</b>	<b>50.176.903.643</b>	<b>83,56%</b>	<b>9.869.742.357</b>

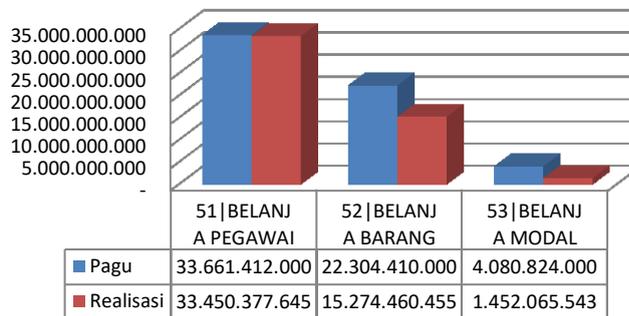
Berdasarkan data diatas dapat dijelaskan bahwa realisasi capaian kinerja keuangan tahun 2016 sebesar 83,56 % atau terserap senilai Rp 50.176.903.643,- (lima puluh milyar seratus tujuh puluh enam juta Sembilan ratus tiga ribu enam ratus empat puluh tiga rupiah).

Di bawah ini disajikan Grafik perbandingan pagu anggaran dan realisasi , sebagai berikut.

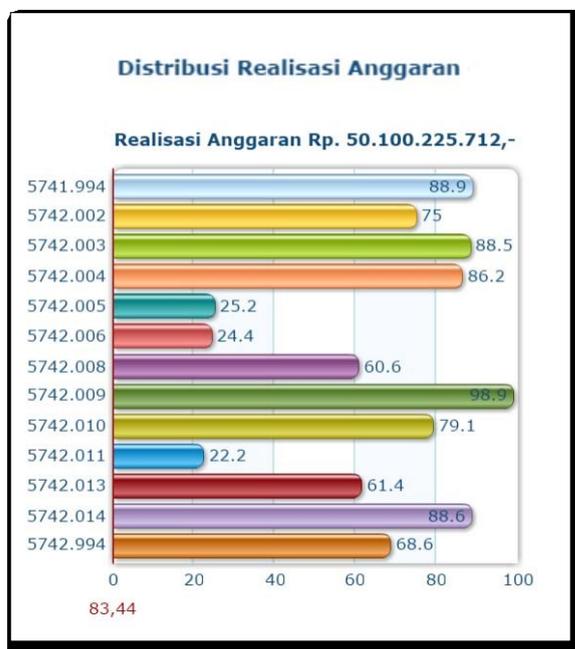


Grafik 3.4. Penyerapan anggaran berdasarkan sumber dana

### Perbandingan Pagu Anggaran dan Realisasi Anggaran Berdasarkan Jenis Belanja



Grafik 3.5. Penyerapan anggaran berdasarkan jenis belanja



Grafik 3.6. Penyerapan anggaran per output



Grafik 37. Kurva target dan realisasi Anggaran per bulan

## BAB IV PENUTUP

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) ISI Denpasar tahun 2016 adalah perwujudan tanggungjawab Rektor ISI Denpasar atas pelaksanaan Penetapan Kinerja (PK). Berdasarkan pengukuran kinerja *outcome*, rata-rata capaian Indikator Kinerja tahun 2016 adalah sebesar 105%. Dari sebanyak 61 indikator kinerja sebanyak 43 (72%) capaian kinerjanya memuaskan, sebanyak 7 (11%), capaian kinerjanya sangat memuaskan, sebanyak 2 (3%) capaian kinerjanya baik, sebanyak 5 (8%) capaian kinerjanya cukup, dan sebanyak 4 (5%) capaian kinerjanya kurang .

Berikut Tabel rekapitulasi tingkat capaian Indikator Kinerja selama tahun 2016

Urutan	Rentang Capaian	Katagori Capaian	Jumlah IK	%
I	Capaian $\geq 100\%$	Memuaskan	43	72%
II	$85\% \leq \text{Capaian} < 100\%$	Sangat Baik	7	11%
III	$75\% \leq \text{Capaian} < 85\%$	Baik	2	3%
IV	$55\% \leq \text{Capaian} < 75\%$	Cukup	5	8%
V	Capaian $< 55\%$	Kurang	4	5%

Berdasarkan pengukuran kinerja keuangan rata-rata capaian Indikator Kinerja tahun 2016 adalah sebesar 83%. Dari sebanyak 46 indikator kinerja, terdapat 22 indikator kinerja yang tidak memerlukan anggaran dalam pencapaian targetnya, dan terdapat 24 indikator yg memerlukan anggaran guna mencapai targetnya. Dari 24 indikator tersebut, sebanyak 6 (25%) capaian kinerjanya sangat baik, sebanyak 8 (33%) capaian kinerjanya baik, sebanyak 4 (17%) capaian kinerjanya cukup, dan sebanyak 6 (25%) capaian kinerjanya kurang .

Berikut Tabel rekapitulasi tingkat capaian Kinerja Keuangan selama tahun 2016

Urutan	Rentang Capaian	Katagori Capaian	Jumlah IK	%
I	Capaian $\geq 100\%$	Memuaskan	0	
II	$85\% \leq \text{Capaian} < 100\%$	Sangat Baik	6	25%
III	$75\% \leq \text{Capaian} < 85\%$	Baik	8	33%
IV	$55\% \leq \text{Capaian} < 70\%$	Cukup	4	17%
V	Capaian $< 55\%$	Kurang	6	25%

Beberapa kendala dan permasalahan yang dihadapi dalam upaya mencapai target kinerja antara lain :

Pada tahun 2016, ISI Denpasar mengusulkan penambahan pagu anggaran PNBPN yang berasal dari sisa dana di Tahun 2015, dana tersebut rencananya digunakan untuk pengadaan alat pendidikan dan pengadaan kendaraan dinas, dana tersebut tidak bisa direalisasikan karena, pengesahan pagu anggaran tersebut turun pada tanggal 8 Desember 2016

**TAHAP REVISI PAGU TAHUN 2016**

	RM (RUTIN)	RM (BOPTN)	PNBP	PAGU	DIGITAL STAMP DIPA	TGL. PENGESA HAN	KETERANGAN
DIPA AWAL	44.834.880.000	2.767.473.000	6.891.291.000	54.493.644.000	0040-4269- 7098-0113	07 Desember 2015	
DIPA 1 POK 0	44.834.880.000	2.767.473.000	6.891.291.000	54.493.644.000	1055-9009- 0260-9802	29 Januari 2016	REVISI ANTAR OUTPUT, PENAMBAHAN PAGU BELANJA MODAL BOPTN
DIPA 1 POK 1	44.834.880.000	2.767.473.000	6.891.291.000	54.493.644.000	1055-9009- 0260-9802	02 Februari 2016	BELANJA MODAL PENGADAAN NEONBOX PAPAN NAMA ISI DENPASAR
DIPA 2 POK 0	44.834.880.000	2.767.473.000	6.891.291.000	54.493.644.000	5083 9050 0067 4560	10 Mei 2016	PENGHEMATAN PERJALANAN DINAS DAN HONOR OUTPUT KEGIATAN
DIPA 2 POK 1	44.834.880.000	2.767.473.000	6.891.291.000	54.493.644.000	5083 9050 0067 4560	8 JUNI 2016	FSRD,LP2M,BAKPK
DIPA 2 POK 2	44.834.880.000	2.767.473.000	6.891.291.000	54.493.644.000	5083 9050 0067 4560	14 JUNI 2016	FSRD,BAKPK,BUK53
DIPA 2 POK 3	44.834.880.000	2.767.473.000	6.891.291.000	54.493.644.000	5083 9050 0067 4560	22 JUNI 2016	RUTIN, TOGA SENAT, BELANJA MODAL
DIPA 2 POK 4	44.834.880.000	2.767.473.000	6.891.291.000	54.493.644.000	5083 9050 0067 4560	10 AGUSTUS 2016	SIDANG SENAT TERBUKA, KKN NON REG, LOMBA LAGU POP, BELANJA MODAL PNBP, BELANJA MODAL BOPTN
DIPA 2 POK 5	44.834.880.000	2.767.473.000	6.891.291.000	54.493.644.000	5083 9050 0067 4560	15 AGUSTUS 2016	DIES NATALIS, KKN NON REG, UKM MAPALA
DIPA 3 (DJA)	47.846.337.000	2.767.473.000	6.891.291.000	57.505.101.000	8990-0500- 8155-3595	1 SEPTEMBE R 2016	REV. DJA. PENAMBAHAN BELANJA 51
DIPA 3 POK 1	47.846.337.000	2.767.473.000	6.891.291.000	57.505.101.000	8990-0500- 8155-3595	9 SEPTEMBE R 2016	BELANJA 51, RUTIN, WISUDA, KKN NON REG, PELATIHAN SDM, PELANTIKAN PEJABAT
DIPA 4	47.846.337.000	2.767.473.000	6.891.291.000	57.505.101.000	1063-1677- 8216-2550	27 SEPTEMBE R 2016	1. OPERASIONAL FSRD 2. RAKORBANG 3. BEASISWA PRODI LANGKA 4. KEGIATAN FSP 5. KEGIATAN UKM 6. PEKSIMINAS 7. KEGIATAN LP2MPP 8. BELANJA MODAL (REHAB RUANG STUDIO FASHION) 9. OPERASIONAL DKV NON REG 9. KEGIATAN CAPACITY BUILDING
DIPA 4 POK 1	47.846.337.000	2.767.473.000	6.891.291.000	57.505.101.000	1063-1677- 8216-2550	7 OKTOBER 2016	PERSIAPAN UJIAN TUGAS AKHIR,PELAKSANAAN UJIAN PROPOSAL FSRD SEMESTER GANJIL,PENYEMPURNAAN KURIKULUM PASCA SARJANA,SEMINAR NASIONAL SENI PERTUNJUKAN FSP,PENYUSUNAN SOP PUSAT DOKUMENTASI SENI,PERAWATAN PERALATAN PUSAT PUSAT DOKUMENTASI SENI
DIPA 4 POK 2	47.846.337.000	2.767.473.000	6.891.291.000	57.505.101.000	1063-1677- 8216-2550	20 OKTOBER 2016	KKN, SEMINAR NASIONAL FSRD

DIPA 4 POK 3	47.846.337.000	2.767.473.000	6.891.291.000	57.505.101.000	1063-1677- 8216-2550	28 OKTOBER 2016	- WORKSHOP DRAPPERY - REVIU BKD
DIPA 5 (DJA)	50.857.794.000	2.767.473.000	6.891.291.000	60.516.558.000	1894-0030- 4073-6588	11 November 2016	PENAMBAHAN PAGU PELANJA PEGAWAI
DIPA 6	50.857.794.000	2.767.473.000	6.891.291.000	60.516.558.000	1894-0030- 4073-6588	21 November 2016	- RALAT RENCANA PENARIKAN HAL III - BELANJA PEGAWAI - PERJALAN DINAS RUTIN
DIPA 6 POK 1	50.857.794.000	2.767.473.000	6.891.291.000	60.516.558.000	1894-0030- 4073-6588	06 Desember 2016	- PERKULIAHAN PASCA SARJANA
DIPA 7 (DJA)	50.857.794.000	2.767.473.000	9.432.836.000	63.058.103.000	0253-2052- 0706-7586	08 Desember 2016	PENAMBAHAN PAGU PNBP UKM MENWA
DIPA 8 (DJA)	47.846.337.000	2.767.473.000	9.432.836.000	60.046.646.000	9094-9786- 0408-1050	22 Desember 2016	PENGURANGAN BELANJA GAJI (REVISI DJA)
DIPA 8 POK 1	47.846.337.000	2.767.473.000	9.432.836.000	60.046.646.000	9094-9786- 0408-1050	27 Desember 2016	- PERKULIAHAN PASCA SARJANA - UKM MENWA (RE-POK)
DIPA 8 POK 2	47.846.337.000	2.767.473.000	9.432.836.000	60.046.646.000	9094-9786- 0408-1050	27 Desember 2016	- OPERASIONAL FSRD -OPERASIONAL FSRD NON REGULER
DIPA 9	47.846.337.000	2.767.473.000	9.432.836.000	60.046.646.000	9094-9786- 0408-1050	04 Januari 2017	-PAGU MINUS BELANJA GAJI POKOK -UANG MAKAN (REVISI KANWIL RALAT HAL III DIPA)

**Rekapitulasi Tingkat Capaian Indikator Kinerja selama Tahun 2016**  
**Institut Seni Indonesia Denpasar**

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016	
Meningkatnya proses belajar mengajar	1 jumlah mahasiswa baru	mahasiswa	535	570	645	539	84%	Baik
	2 presentase pemberian beasiswa	mahasiswa	42,54%	46%	50%	30%	46%	Cukup
	3 indek prestasi mahasiswa persemester;	IPK	3,25	3,47	3,35	3,28	98%	Sangat baik
	4 indek prestasi kumulatif lulusan	IPK	3,38	3,4	3,42	3,51	103%	Memuaskan
	5 persentase lulusan tepat waktu	Semester	60%	66%	80%	78%	98%	Sangat baik
	6 persentase masa tunggu alumni mendapat pekerjaan	bulan	30%	40%	50%	50%	100%	Sangat baik
	7 jumlah usulan program studi baru	prodi	13	1	1	1	100%	Sangat baik
<b>1 Rata-Rata</b>							<b>90%</b>	
Meningkatnya Penyelenggaraan pemutakhiran kurikulum	8 Persentase rumusan capaian pembelajaran	Prodi	50%	70%	100%	100%	100%	Sangat baik
	9 penerapan silabus berpdoman pada kurikulum pendidikan tinggi (k-dikti)	Prodi	50%	60%	100%	100%	100%	Sangat baik
	10 persentase pengembangan dan peninjauan silabus, (RPS)	Mata Kuliah	50%	75%	100%	100%	100%	Sangat baik
<b>2 Rata-Rata</b>							<b>100%</b>	
Meningkatnya kompetensi lulusan	11 jumlah judul program kreativitas mahasiswa	Judul	97	73	117	92	79%	Baik
	12 meningkatnya kemampuan mahasiswa dalam penggunaan bahasa asing		20%	26%	30%	30%	100%	Sangat baik
	13 jumlah kegiatan pengembangan karakter mahasiswa	Kegiatan	4	4	4	4	100%	Sangat baik
	14 jumlah kegiatan minat, bakat mahasiswa.	Kegiatan	4	6	8	8	100%	Sangat baik
<b>3 Rata-Rata</b>							<b>95%</b>	
Meningkatnya sarana prasarana pendidikan dan praktek	15 jumlah buku koleksi perpustakaan	judul	7.399	7.504	7.800	9364	120%	Memuaskan
	16 persentase mata kuliah memiliki buku ajar	judul	10%	15%	20%	16%	80%	Baik
	17 persentase mata kuliah memiliki bahan ajar	judul	50%	60%	100%		0%	Cukup
	18 paket sarana dan alat penunjang pendidikan	paket	1	3	3	4	133%	Memuaskan
	19 unit gedung penunjang pendidikan	unit	2	1	2	4	200%	Memuaskan
<b>4 Rata-Rata</b>							<b>107%</b>	
Meningkatnya standar pendidikan tinggi	20 persentase akreditasi program studi minimal B	prodi	69%	69%	69%	77%	111%	Memuaskan
	21 persentase dosen S3	prosestate	8,29%	13%	.14%/30	.18%/40	129%	Memuaskan
	22 persentase jumlah profesor	dosen	2,33%	0,00%	6	6	100%	Sangat baik
<b>5 Rata-Rata</b>							<b>113%</b>	
Meningkatnya hasil dan isi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	23 jumlah judul penelitian pelaksanaan penelitian desentralisasi, kompetitif nasional	judul	30	45	25	23	92%	Sangat baik
	24 jumlah artikel penulisan penerbitan jurnal;	artikel	50	50	60	72	120%	Memuaskan
<b>6 Rata-Rata</b>							<b>106%</b>	
Meningkatnya peneliti dan pengabdian kepada masyarakat	25 jumlah dosen yang mengajukan judul proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	dosen	100	29	110	118	107%	Memuaskan
<b>7 Rata-Rata</b>							<b>107%</b>	
Meningkatnya pedanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	26 persentase kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	kegiatan	30%	35%	3	3	100%	Sangat baik
<b>8 Rata-Rata</b>							<b>100%</b>	
Meningkatnya pengelola dan pengabdian kepada masyarakat	27 aplikasi program pendaftaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara online	Aplikasi	n/a	1	1	1	100%	Sangat baik
<b>9 Rata-Rata</b>							<b>100%</b>	

	Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016	
	Meningkatnya kualitas dan kuantitas kerja sama dengan	28 jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri	dokumen	29	38	35	21	60%	Cukup
		29 jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	kegiatan	10	11	14	22	157%	Memuaskan
<b>10 Rata-Rata</b>								109%	
	Meningkatnyakerja sama bidang akademik dengan perguruan tinggi sejenis di dalam dan	30 jumlah dokumen kerja sama di dalam	dokumen	5	4	20	18	90%	Sangat baik
		30 dan luar negeri;							
		31 jumlah dokumenImplementasi kerja sama.	kegiatan	10	12	10	8	80%	Baik
<b>11 Rata-Rata</b>								85%	
	Meningkatnya kerja sama bidang non akademik dengan pemerintah daerah, dunia	32 jumlah dokumen kerja sama di dalam dan	dokumen	7	8	6	6	100%	Sangat baik
		32 di luar negeri	dokumen	4					
		33 jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	kegiatan	10	12	14	20	143%	Memuaskan
<b>12 Rata-Rata</b>								121%	
	Meningkatnya mutu layanan manajemen adminstrasi, keuangan, dan	34 sistem informasi komunikasi (SIM)	unit	5	6	7	7	100%	Sangat baik
		35 jumlah kegiatan pengelolaan manajemen keuangan.	Laporan	10	10	12	12	100%	Sangat baik
<b>13 Rata-Rata</b>								100%	
	Meningkatnya penguatan kinerja satuan pengawas intenal dan penjaminan mutu	36 jumlah laporan kinerja	dokumen	1	1	1	1	100%	Sangat baik
		37 jumlah laporan audit internal	dokumen	2	3	4	8	200%	Memuaskan
<b>14 Rata-Rata</b>								150%	
	Meningkatnya pengembangan teknologi informasi komunikasi (TIK) penunjang pendidikan	38 jumlah layanan meningkatnya layanan sistem informasi akademik (SIA)	Unit Kerja	80%	90%	3	3	100%	Sangat baik
<b>15 Rata-Rata</b>								100%	
	Meningkatnya pengelolaan manajemen melalui peningkatan dan ketrampilanpengeta	39 persentase peningkatan kemampuan manajerial tenaga kependidikan	orang	75%	90%	337	479	142%	Memuaskan
		40 jumlah metode evaluasi hasil pembelajaran	kegiatan	6	1	3	3	100%	Sangat baik
<b>16 Rata-Rata</b>								121%	
	Meningkatnya akuntabilitas pengelolaan sumber daya terpadu	41 jumlah dokumen rencana operasional	dokumen	0	25	15	15	100%	Sangat baik
		42 jumlah dokumen rencana kinerja tahunan dan evaluasi (RKT)	dokumen	0	13	15	15	100%	Sangat baik
		43 jumlah dokumen laporan kinerja instansi pemerintah (LAKIP)	dokumen	1	13	15	15	100%	Sangat baik
		44 jumlah dokumen rencana kinerja penganggaran terpadu	dokumen	1	13	15	14	93%	Sangat baik
<b>17 Rata-Rata</b>								98%	
	Meningkatnya atmosfer akademik yang kondusif untuk penyelenggaraan pendidikan tinggi	45 jumlah kegiatan kebebasan akademik dan mimbar akademik	kegiatan	2	2	2	2	100%	Sangat baik
<b>18 Rata-Rata</b>								100%	
	Meningkatnya mekanisme dan kinerja yang optimal	46 jumlah kegiatan penilaian berbasis kinerja	dokumen	0	13	15	15	100%	Sangat baik
<b>19 Rata-Rata</b>								100%	
<b>19</b>	<b>Sasaran strategis</b>	<b>46 Indikator Kinerja</b>						<b>105%</b>	

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2015	Target 2016	Capaian 2016	% Thn 2016	
<b>Urutan</b>	<b>Rentang Capaian</b>	<b>Katagori Capaian</b>	<b>Jumlah IK</b>				<b>%</b>	
<b>I</b>	Capaian $\geq 100\%$	Memuaskan		12			26%	
<b>II</b>	$85\% \leq \text{Capaian} < 100\%$	Sangat Baik		27			59%	
<b>III</b>	$75\% \leq \text{Capaian} < 85\%$	Baik		4			9%	
<b>IV</b>	$55\% \leq \text{Capaian} < 75\%$	Cukup		3			7%	
<b>V</b>	Capaian $< 55\%$	Kurang					0%	
				<b>46</b>			<b>100%</b>	

**Rekapitulasi Tingkat Capaian Indikator Keuangan selama Tahun 2016**  
**Institut Seni Indonesia Denpasar**

	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa	Sub total Pagu	Sub total Realisasi	%	Sub total Sisa	
1	jumlah mahasiswa baru						558.384.000	493.198.380	83%	65.185.620	baik
		Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru S1	99.140.000	91.386.500	92%	7.753.500					
		Penerimaan dan Seleksi Calon Mahasiswa Baru S1	125.694.000	91.621.100	73%	34.072.900					
		PKKMB/ Orientasi Mahasiswa Baru S1	295.914.000	280.028.780	95%	15.885.220					
		Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru S2	11.950.000	9.210.000	77%	2.740.000					
		Penerimaan dan Seleksi Mahasiswa Baru S2	11.254.000	9.220.000	82%	2.034.000					
		Matrikulasi S2	14.432.000	11.732.000	81%	2.700.000					
2	presentase pemberian beasiswa						161.209.000	17.500.000	11%	143.709.000	kurang
		Penyelenggaraan Beasiswa Prodi Langka	161.209.000	17.500.000	11%	143.709.000					
3	indek prestasi mahasiswa persemester;						2.345.465.000	1.744.384.900	76%	601.080.100	baik
		Penyelenggaraan Perkuliahan dan Pratikum	1.435.561.000	1.003.495.050	70%	432.065.950					
		Penyelenggaraan Tugas Akhir	697.499.000	583.075.750	84%	114.423.250					
		Penyelenggaraan Seminar dan Penyempurnaan Kurikulum Pascasarjana	74.061.000	56.988.600	77%	17.072.400					
		Honor Dosen Tidak Tetap	138.344.000	100.825.500	73%	37.518.500					
4	indek prestasi kumulatif lulusan						-	-	0%	-	
5	persentase lulusan tepat waktu						477.798.000	420.762.870	89%	57.035.130	sangat baik
		Wisuda Pebruari	107.359.000	100.192.000	93%	7.167.000					
		Wisuda September	278.249.000	240.027.370	86%	38.221.630					
		Kegiatan Penunjang Dies	92.190.000	80.543.500	87%	11.646.500					
6	persentase masa tunggu alumni mendapat pekerjaan						25.215.000	3.374.100	13%	21.840.900	kurang
		Pelacakan Alumnus (Tracer Study) Tahun 2016	25.215.000	3.374.100	13%	21.840.900					
7	jumlah usulan program studi baru						-	-	0%	-	
		Total	3.568.071.000	2.679.220.250	75%	888.850.750	3.568.071.000	2.679.220.250		888.850.750	
8	Persentase rumusan capaian pembelajaran						-	-	0%	-	
9	penerapan silabus berpdoman pada kurikulum pendidikan tinggi (k-dikti)						-	-	0%	-	
10	persentase pengembangan dan peninjauan silabus, (RPS)						-	-	0%	-	
		Total	-	-		-	-	-		-	
11	jumlah judul program kreativitas mahasiswa meningkatnya						-	-	0%	-	
12	kemampuan mahasiswa dalam penggunaan bahasa asing						33.585.000	31.090.000	93%	2.495.000	sangat baik
		Pelatihan Bahasa Inggris bagi Mahasiswa	33.585.000	31.090.000	93%	2.495.000					
13	jumlah kegiatan pengembangan karakter mahasiswa						63.136.000	47.171.000	75%	15.965.000	baik
		Pelatihan Karakter Mhs Anti Narkoba	15.784.000	12.812.750	81%	2.971.250					
		Pelatihan Karakter Mhs Anti Rokok	15.784.000	11.452.750	73%	4.331.250					
		Pelatihan Karakter Mhs Anti HIV	15.784.000	12.812.750	81%	2.971.250					
		Pelatihan Karakter Mhs Anti Korupsi	15.784.000	10.092.750	64%	5.691.250					
14	jumlah kegiatan minat, bakat mahasiswa.						1.400.450.000	1.141.318.120	72%	259.131.880	baik

	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa	Sub total Pagu	Sub total Realisasi	%	Sub total Sisa	
		Latihan Ketrampilan Manajemen Mahasiswa (LKMM)	22.795.000	16.923.650	74%	5.871.350					
		Penyelenggaraan Mahasiswa Wirausaha	37.293.000	30.150.500	81%	7.142.500					
		Penyelenggaraan Workshop dan Seminar Mahasiswa	291.799.000	248.592.710	85%	43.206.290					
		Penyelenggaraan Kegiatan Unit Mahasiswa	75.103.000	46.819.210	62%	28.283.790					
		Penyelenggaraan Mahasiswa Berprestasi	18.165.000	13.643.700	75%	4.521.300					
		Penyelenggaraan Debat Bahasa Inggris Tingkat Institut	32.763.000	11.949.100	36%	20.813.900					
		Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	38.774.000	11.670.000	30%	27.104.000					
		Penyelenggaraan Festival dan Olimpiade Seni	815.169.000	694.113.950	85%	121.055.050					
		Penunjang Kegiatan Uacara Bendera	11.050.000	10.378.000	94%	672.000					
		Pameran Koleksi FSRD	57.539.000	57.077.300	99%	461.700					
		<b>Total</b>	<b>1.497.171.000</b>	<b>1.219.579.120</b>	<b>81%</b>	<b>277.591.880</b>	<b>1.497.171.000</b>	<b>1.219.579.120</b>	<b>2</b>	<b>277.591.880</b>	
14	jumlah buku koleksi perpustakaan					-	106.820.000	104.872.900	93%	1.947.100	sangat baik
		Pengadaan Buku Perpustakaan	100.000.000	98.902.100	99%	1.097.900					
		Forum Perpustakaan	6.820.000	5.970.800	88%	849.200					
16	persentase mata kuliah memiliki buku ajar					-	-	-	0%	-	
17	persentase mata kuliah memiliki bahan ajar					-	-	-	0%	-	
18	paket sarana dan alat penunjang pendidikan					-	3.219.723.000	505.216.566	49%	2.714.506.434	kurang
		Pengadaan Kelengkapan Properti Seni Pertunjukan (Troli Gong)	20.000.000	18.000.000	90%	2.000.000					
		Pengadaan Jigsaw	5.000.000	4.786.000	96%	214.000					
		Pengadaan Peralatan Penunjang Pembelajaran	144.712.000	102.189.538	71%	42.522.462					
		Pembuatan Software	53.484.000	-	0%	53.484.000					
		Pengadaan Pakaian Ketug Bumi	57.875.000	57.578.000	99%	297.000					
		Pengadaan Pakaian Senat Institut	50.000.000	-	0%	50.000.000					
		Pengadaan Lukisan	10.000.000	-	0%	10.000.000					
		Pengadaan Peralatan Perkantoran	98.208.000	95.694.888	97%	2.513.112					
		Pengadaan Neonbox Papan Nama ISI Denpasar	15.000.000	12.650.000	84%	2.350.000					
		Pengadaan Cubicle	200.000.000	190.796.100	95%	9.203.900					
		Pengadaan Peralatan Elektronik	622.349.000	-	0%	622.349.000					
		Pengadaan Alat Musik	494.752.000	-	0%	494.752.000					
		Pengadaan peralatan mekanikal Elektrikal	180.840.000	-	0%	180.840.000					
		Pengadaan Sound System	187.944.000	-	0%	187.944.000					
		Pengadaan Kendaraan Dinas	1.055.660.000	-	0%	1.055.660.000					
		Perawatan Peralatan Pusat Dokumentasi	9.547.000	9.519.840	100%	27.160					
		Akuisisi Arsip Audio Video	14.352.000	14.002.200	98%	349.800					
19	unit gedung penunjang pendidikan					-	785.000.000	776.528.700	99%	8.471.300	sangat baik
		Usulan Lanjutan Pembangunan Gedung Parkir (selesai)				-					
		Usulan Pembangunan Gedung Kuliah & Praktek				-					
		Rehab Gedung Trafo dan Genset	340.000.000	334.027.000	98%	5.973.000					
		Penyekatan Ruang Fashion	200.000.000	199.019.000	100%	981.000					
		Rehab Ruang Studio Piano	200.000.000	199.101.000	100%	899.000					
		Pemasangan terali Gedung Wantilan Art Centre	45.000.000	44.381.700	99%	618.300					
		<b>Total</b>	<b>4.111.543.000</b>	<b>1.386.618.166</b>	<b>34%</b>	<b>2.724.924.834</b>	<b>4.111.543.000</b>	<b>1.386.618.166</b>	<b>2</b>	<b>2.724.924.834</b>	
20	persentase akreditasi program studi minimal B						9.172.000	7.554.774	82%	1.617.226	Baik

	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa	Sub total Pagu	Sub total Realisasi	%	Sub total Sisa	
		Penyusunan Akreditasi Prodi Seni Musik	9.172.000	7.554.774	82%	1.617.226					
21	persentase dosen S3					-	-	-	0%	-	
22	persentase jumlah profesor					-	80.600.000	53.784.500	67%	26.815.500	Cukup
		<i>Sidang Senat Terbuka Pengenalan Guru Besar</i>	80.600.000	53.784.500	67%	26.815.500					
		Total	89.772.000	61.339.274	68%	28.432.726	89.772.000	61.339.274	1	28.432.726	
23	jumlah judul penelitian pelaksanaan penelitian desentralisasi, kompetitif nasional					-	40.382.000	25.472.000	69%	14.910.000	Cukup
						-					
						-					
		Penyelenggaraan Sosialisasi, Penataran dan Lokakarya	3.508.000	3.280.000	94%	228.000					
		Pelaksanaan Penilaian Proposal Penelitian	25.063.000	16.645.000	66%	8.418.000					
		Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Penelitian	11.811.000	5.547.000	47%	6.264.000					
24	jumlah artikel penulisan penerbitan jurnal;					-	366.549.000	303.100.640	82%	63.448.360	Baik
		<i>Jurnal Seni Budaya Mudra Volume 31 no 1 Februari 2016</i>	65.945.000	58.801.000	89%	7.144.000					
		<i>Jurnal Seni Budaya Mudra Vol 31 No. 2 Mei 2016</i>	65.945.000	60.009.390	91%	5.935.610					
		<i>Mudra Journal Of Art and Culture Volume 31 No 3 September 2016</i>	73.545.000	66.550.750	90%	6.994.250					
		<i>Jurnal Ilmiah Kelangkaan dan Jurnal Ilmiah Prabangkara Vol 2 No.1 Juli 2016</i>	65.236.000	45.858.000	70%	19.378.000					
		<i>Jurnal Ilmiah Kelangkaan dan Jurnal Ilmiah Prabangkara Vol 2 No. 2 Desember 2016</i>	65.236.000	47.415.000	73%	17.821.000					
		<i>Penerbitan Jurnal Segara Widya</i>	15.937.000	12.339.000	77%	3.598.000					
		<i>Pengelolaan Artikel Website</i>	14.705.000	12.127.500	82%	2.577.500					
		Total	406.931.000	328.572.640	81%	78.358.360	406.931.000	328.572.640	2	78.358.360	
25	jumlah dosen yang mengajukan judul proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;					-	308.250.000	303.338.400	98%	4.911.600	sangat baik
		<i>Review dan Monev Proposal Penciptaan Karya Seni</i>	203.978.000	202.676.400	99%	1.301.600					
		<i>Pelaksanaan Penelitian Dosen Pemula 2016</i>	104.272.000	100.662.000	97%	3.610.000					
		Total	308.250.000	303.338.400	98%	4.911.600	308.250.000	303.338.400	1	4.911.600	
26	persentase kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;					-	399.193.000	351.830.650	86%	47.362.350	sangat baik
		Rekonstruksi Seni Lukis yang hampir punah	89.050.000	64.889.500	73%	24.160.500					
		Rekonstruksi Seni Pertunjukan yang hampir Punah	103.213.000	96.593.400	94%	6.619.600					
		Kuliah Kerja Nyata	206.930.000	190.347.750	92%	16.582.250					
		Total	399.193.000	351.830.650	88%	47.362.350	399.193.000	351.830.650	1	47.362.350	
27	aplikasi program pendaftaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara online					-	-	-	0%	-	
		Total	-	-	-	-	-	-	-	-	
28	jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri					-	-	-	0%	-	
29	jumlah dokumen Implementasi kerja sama.					-	-	-	0%	-	
		Total	-	-	-	-	-	-	-	-	
30	jumlah dokumen kerja sama di dalam					-	-	-	0%	-	





	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa	Sub total Pagu	Sub total Realisasi	%	Sub total Sisa
46	jumlah kegiatan penilaian berbasis kinerja	Penyusunan dokumen SKP				-	-	-	0%	-
		Total	-	-	-	-	-	-	-	-

TOTAL			60.046.646.000	50.081.963.428	83,4%	9.964.682.572	60.046.646.000	50.081.963.428		9.964.682.572
-------	--	--	----------------	----------------	-------	---------------	----------------	----------------	--	---------------

Urutan	Rentang Capaian	Katagori Capaian	Jumlah IK	%
I	Capaian $\geq 100\%$	Memuaskan	0	
II	$85\% \leq \text{Capaian} < 100\%$	Sangat Baik	6	25%
III	$75\% \leq \text{Capaian} < 85\%$	Baik	8	33%
IV	$55\% \leq \text{Capaian} < 75\%$	Cukup	4	17%
V	Capaian $< 55\%$	Kurang	6	25%
			<b>24</b>	<b>100%</b>

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2017  
PERGURUAN TINGGI NEGERI**

<b>SASARAN STRATEGIS</b>	<b>INDIKATOR KINERJA</b>	<b>TARGET</b>
1.1 Meningkatkan proses belajar mengajar	1 jumlah mahasiswa baru	550
	2 Jumlah pemberian beasiswa	55%
	3 indek prestasi mahasiswa persemester;	3,4
	4 indek prestasi kumulatif lulusan	3,45
	5 lulusan tepat waktu	90%
	6 persentase masa tunggu alumni mendapat pekerjaan	60%
	7 jumlah usulan program studi baru	2
1.2 Meningkatnya Penyelenggaraan pemutakhiran kurikulum	1 jumlah prodi pemutakhiran kurikulum	0
	2 persentase rumusan capaian pembelajaran	100%
	3 persentase penerapan silabus berpdoman pada kurikulum pendidikan tinggi (k-dikti)	100%
	4 persentase pengembangan dan peninjauan silabus, (RPS)	100%
	5 meningkatnya pemanfaatan (TIK)	100%
	6 persentase pemutakhiran media pembelajaran	100%
1.3 Meningkatnya kompetensi lulusan	1 jumlah judul program kreativitas mahasiswa usulan lulus	127
	2 Persentase mahasiswa mahasiswa dalam penggunaan bahasa asing	35%
	3 jumlah judul proposal kewirausahaan	40
	4 jumlah kegiatan pengembangan karakter mahasiswa	4
	5 jumlah kegiatan minat, bakat mahasiswa.	10



## KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

Jalan Jenderal Sudirman, Pintu I Senayan, Jakarta 10270

Telepon +6221- 57946100 (HUNTING)

Laman: <http://www.ristekdikti.go.id>

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1.4 Meningkatkan sarana prasarana pendidikan dan praktek	1 jumlah koleksi perpustakaan	8.000
	2 persentase mata kuliah memiliki buku ajar	25%
	3 persentase mata kuliah memiliki bahan ajar	100%
	4 paket sarana dan alat penunjang pendidikan	3
	5 unit gedung penunjang pendidikan	2
1.5 Meningkatkan standar pendidikan tinggi	1 persentase akreditasi program studi minimal B	69%
	2 persentase dosen S3	16%
	3 persentase program studi menyelenggarakan penjaminan mutu pembelajaran	80%
	4 persentase jumlah guru besar	8
2.1 Meningkatkan hasil dan isi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	1 jumlah judul penelitian pelaksanaan penelitian desentralisasi, kompetitif nasional	36
	2 jumlah artikel penulisan penerbitan jurnal;	65
2.2 Meningkatkan proses penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	1 jumlah SOP pelaksanaan penelitian;	16
2.3 Meningkatkan peneliti dan pengabdian kepada masyarakat	1 jumlah judul proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	130
	2 jumlah judul artikel internasional	10
2.4 Meningkatkan pedanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	1 persentase kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	45%
2.5 Meningkatkan pengelola dan pengabdian kepada masyarakat	1 aplikasi program pendaftaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara online	1
	2 kegiatan peningkatnya status LP2M.	3



## KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

Jalan Jenderal Sudirman, Pintu I Senayan, Jakarta 10270

Telepon +6221- 57946100 (HUNTING)

Laman: <http://www.ristekdikti.go.id>

SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA	TARGET
3.1	Meningkatnya kerja sama bidang akademik dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri	1 jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri	38
		2 jumlah dokumen implementasi kerja sama.	16
3.2	Meningkatnya kerja sama bidang akademik dengan perguruan tinggi sejenis di dalam dan di luar	1 jumlah dokumen kerja sama di dalam dan Luar Negeri	10
		2 jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	16
3.3	Meningkatnya kerja sama bidang non akademik dengan pemerintah daerah, dunia usaha/industri untuk melakukan tridharma	1 jumlah dokumen kerja sama di dalam dan di luar negeri	10
		2 jumlah dokumen Implementasi kerja sama.	16
4.1	Meningkatnya mutu layanan manajemen administrasi, keuangan, dan sarana prasarana berbasis teknologi informasi	1 unit sistem informasi komunikasi (SIM)	9
		2 jumlah kegiatan pengelolaan barang milik negara	4
		3 jumlah kegiatan pengelolaan manajemen administrasi	4
		4 jumlah kegiatan pengelolaan manajemen keuangan.	13
4.2	Meningkatnya penguatan kinerja satuan pengawas intenal dan penjaminan mutu	1 jumlah laporan kinerja	1
		2 jumlah laporan audit internal	5
		3 jumlah dokumen penjaminan mutu	24
4.3	Meningkatnya pengembangan teknologi informasi komunikasi (TIK) penunjang pendidikan	1 persentase TIK dalam kegiatan pembelajaran	100%



## KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

Jalan Jenderal Sudirman, Pintu I Senayan, Jakarta 10270

Telepon +6221- 57946100 (HUNTING)

Laman: <http://www.ristekdikti.go.id>

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
	2 persentase TIK dalam pelayanan akademik dan non akademik	100%
	3 persentase SIM berbasis IT sehingga cepat, efektif, dan efisien.	100%
	4 jumlah layanan sistem informasi akademik (SIA)	100%
	5 Jumlah layanan E-learning	100%
	6 persentase peningkatan kemampuan tenaga kependidikan	100%
	4.4 Meningkatnya pengelolaan manajemen melalui peningkatan dan ketrampilan pengetahuan	1 Persentase peningkatan kemampuan tenaga kependidikan
4.5 Meningkatnya akuntabilitas pengelolaan sumber daya terpadu	2 meningkatnya metode evaluasi hasil pembelajaran	9
	1 jumlah dokumen rencana operasional	25
5.1 Meningkatnya atmosfer akademik yang kondusif untuk penyelenggaraan pendidikan tinggi	2 jumlah dokumen rencana kinerja tahunan dan evaluasi (RKT)	25
	3 jumlah dokumen laporan kinerja instansi pemerintah (LAKIP)	13
	4 jumlah dokumen rencana kinerja penganggaran terpadu	13
	1 jumlah kegiatan kebebasan akademik dan mimbar akademik	2
5.2 Meningkatnya mekanisme dan kinerja yang optimal	2 jumlah kegiatan pembinaan disiplin dan kinerja pegawai	13
	1 jumlah dokumen penyusunan prosedur operasional baku pelayanan akademik dan non akademik	13
	2 jumlah dokumen penilaian berbasis kinerja	13



## KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

Jalan Jenderal Sudirman, Pintu I Senayan, Jakarta 10270

Telepon +6221- 57946100 (HUNTING)

Laman: <http://www.ristekdikti.go.id>

KEGIATAN	ANGGARAN
Dukungan Manajemen PTN/Kopertis	Rp. 46.209.543.000
Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp. 9.828.970.000
<b>TOTAL ANGGARAN</b>	<b>Rp. 56.038.513.000</b>

Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan  
Tinggi

Denpasar, Januari 2017  
Rektor

Prof. Mohamad Nasir, Ph.D.,AK



Prof. Dr. I Gede Arya Sugiarta, SSKar., M.Hum

## **PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2017**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Prof. Dr. I Gede Arya Sugiarta, SSKar., M.Hum  
Jabatan : Rektor ISI Denpasar  
Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Prof. Mohamad Nasir, Ph.D.,AK  
Jabatan : Menteri Riset, Tekonologi dan Pendidikan Tinggi  
Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua\

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Denpasar, Januari 2017

Pihak Kedua

Pihak Pertama

Prof. Mohamad Nasir, Ph.D.,AK

Prof. Dr. I Gede Arya Sugiarta, SSKar., M.Hum





**Hasil Evaluasi PTN dan Kopertis  
Institut Seni Indonesia Denpasar**

Semester II Triwulan IV  
Tahun Anggaran 2016

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**

## HASIL EVALUASI CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV TAHUN 2016

**PTN/Kopertis : Institut Seni Indonesia Denpasar**

Kode	Kegiatan	Output	Anggaran [30%]				Fisik [70%]			
			Target	Capaian	Selisih	Nilai	Target	Capaian	Selisih	Nilai
5741.994	Dukungan Manajemen PTN/KOPERTIS	Layanan Perkantoran	100.00%	88.93%	-11.07%	90	100%	100%	0%	100
5742.002	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Layanan Pendidikan	100.00%	74.99%	-25.01%	85	100%	100%	0%	100
5742.003	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Penelitian	100.00%	88.48%	-11.52%	90	100%	100%	0%	100
5742.004	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Pengabdian Masyarakat	100.00%	86.23%	-13.77%	90	100%	100%	0%	100
5742.005	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Sarana/prasarana Pendukung Pembelajaran	100.00%	25.16%	-74.84%	75	100%	9%	-91%	75
5742.006	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Sarana/prasarana Pendukung Perkantoran	100.00%	24.40%	-75.60%	75	100%	71%	-29%	85
5742.008	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Layanan Pembelajaran (boptn)	100.00%	60.63%	-39.37%	80	100%	100%	0%	100
5742.009	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Buku Pustaka (boptn)	100.00%	98.90%	-1.10%	100	100%	100%	0%	100
5742.010	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Laporan Kegiatan Mahasiswa (boptn)	100.00%	79.12%	-20.88%	85	100%	100%	0%	100
5742.011	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Laporan Pengabdian Masyarakat (boptn)	100.00%	22.21%	-77.79%	75	100%	50%	-50%	75
5742.013	Peningkatan Layanan	Dokumen Pengembangan	100.00%	61.37%	-38.63%	80	100%	100%	0%	100

	Tridharma Perguruan Tinggi	Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, Dan Sdm (boptn)								
5742.014	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Sarana Dan Prasarana Pembelajaran (boptn)	100.00%	88.58%	-11.42%	90	100%	100%	0%	100
5742.994	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Layanan Perkantoran	100.00%	68.61%	-31.39%	80	100%	100%	0%	100
			Nilai Kinerja Anggaran			84.23	Nilai Kinerja Fisik			95

Nilai Kinerja Institut Seni Indonesia Denpasar =  $(84.23 \times 30\%) + (95 \times 70\%) = 91.77$

Nilai Capaian Kinerja Institut Seni Indonesia Denpasar = 100%



Jakarta, 17 Januari 2017  
Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi

Prof. H. Mohamad Nasir, Ph.D. Ak



## **Rapor Unit Kerja**

**Institut Seni Indonesia Denpasar**

Semester II Triwulan IV  
Tahun Anggaran 2016

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**

## RAPOR KINERJA TRIWULAN IV TAHUN 2016

**PTN/Kopertis : Institut Seni Indonesia Denpasar**

### A. Capaian Kinerja Anggaran dan Fisik

Kode	Kegiatan	Output	Anggaran				Fisik	
			Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	Target Realisasi(%)	Realisasi (%)	Target (%)	Realisasi (%)
5741.994	Dukungan Manajemen PTN/KOPERTIS	Layanan Perkantoran	47.846.337.000	42.548.405.269	100	88.93	100	100
5742.002	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Layanan Pendidikan	3.685.347.000	2.763.581.967	100	74.99	100	100
5742.003	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Penelitian	700.476.000	619.783.540	100	88.48	100	100
5742.004	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Pengabdian Masyarakat	671.762.000	579.274.700	100	86.23	100	100
5742.005	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Sarana/prasarana Pendukung Pembelajaran	1.995.597.000	502.056.683	100	25.16	100	9
5742.006	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Sarana/prasarana Pendukung Perkantoran	1.413.868.000	345.019.960	100	24.4	100	71
5742.008	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Layanan Pembelajaran (boptn)	115.529.000	70.050.600	100	60.63	100	100
5742.009	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Buku Pustaka (boptn)	100.000.000	98.902.100	100	98.9	100	100
5742.010	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Laporan Kegiatan Mahasiswa (boptn)	1.394.997.000	1.103.772.079	100	79.12	100	100

5742.011	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Laporan Pengabdian Masyarakat (boptn)	149.885.000	33.295.000	100	22.21	100	50
5742.013	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Dokumen Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, Dan Sdm (boptn)	435.703.000	267.384.514	100	61.37	100	100
5742.014	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Sarana Dan Prasarana Pembelajaran (boptn)	571.359.000	506.086.800	100	88.58	100	100
5742.994	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Layanan Perkantoran	965.786.000	662.612.500	100	68.61	100	100
<b>Institut Seni Indonesia Denpasar</b>			<b>60.046.646.000</b>	<b>50.100.225.712</b>	<b>100</b>	<b>83.44</b>	<b>100</b>	<b>86.92</b>

Persentase Realisasi Anggaran Kementerian : **87.39%**

Persentase Realisasi Anggaran Perguruan Tinggi Negeri dan Kopertis : **87.36%**

Persentase Realisasi Fisik Kementerian : **92.35%**

Persentase Realisasi Fisik Perguruan Tinggi Negeri dan Kopertis : **91.83%**

#### B. Progres Pelaporan Perjanjian Kinerja

Perjanjian Kinerja	
Keterangan	Nilai
PK Lengkap	100

**C. Progres Realisasi Pengadaan Barang/Jasa**

No.	Nama Unit	Anggaran		Total Paket	Jumlah Pengadaan Dalam Proses				Belum Proses	Sisa Anggaran
		Pagu	Realisasi		Proses Pengadaan	TT Kontrak	Pelaksanaan	Serah Terima (PHO)		
1.	Institut Seni Indonesia Denpasar	4.072.972.500	1.407.524.326	20 Paket		6 Paket		20 Paket	6 Paket	2.665.448.174

**D. Progres Pelaporan Uang Kuliah Tunggal**

No.	Nama Unit	Semester Ganjil		Semester Genap	
		Jumlah Mahasiswa	Penerimaan	Jumlah Mahasiswa	Penerimaan
1.	Institut Seni Indonesia Denpasar	2.092	268.125.000	0	0

Jakarta, 18 Januari 2017  
Menteri Riset, Teknologi dan  
Pendidikan Tinggi



Prof. H. Mohamad Nasir, Ph.D.Ak