

LAPORAN KINERJA

INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR
TAHUN 2017



Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi
Institut Seni Indonesia Denpasar

Februari 2018



**LAPORAN KINERJA
INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR
TAHUN 2017**

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR
Pebruari 2018**

Kata Pengantar

Puja dan puji syukur kita panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Kuasa berkat rahmatNya ISI Denpasar dapat menyelesaikan Laporan Kinerja ISI Denpasar Tahun 2017. Laporan Kinerja ini merupakan bagian dari upaya pertanggungjawaban kontrak kerja dan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi ISI Denpasar berpedoman pada Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan SAKIP di Kemenristekdikti, Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2015 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja ini menyajikan target dan capaian kinerja ISI Denpasar seperti tertuang dalam Penetapan Perjanjian Kinerja ISI Denpasar tahun 2017. Capaian kinerja yang disajikan berupa tingkat capaian Indikator Kinerja yang tertuang dalam 4 (empat) sasaran strategis yang tersebar ke dalam 13 (tiga belas) indikator kinerja ISI Denpasar yang digunakan untuk mengukur tingkat capaian sasaran strategis sesuai Perjanjian Kinerja.

Dengan tercapainya target sasaran strategis diharapkan akan tercapainya lima misi ISI Denpasar yaitu :

- a. menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas dalam rangka memunculkan dan mengembangkan pluralitas dan multi kulturalitas budaya lokal dan Nusantara agar memiliki daya saing dalam percaturan global;
- b. menghasilkan lulusan bermoral, kreatif, tangguh, unggul, dan berjiwa kewirausahaan;
- c. meningkatkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendukung pendidikan kemajuan seni, ilmu pengetahuan, dan teknologi;
- d. mengembangkan kerjasama antar lembaga secara berkelanjutan;
- e. memantapkan organisasi institut dalam mencapai kinerja yang optimal untuk mengantisipasi perkembangan lingkungan;

Melalui Laporan Kinerja ini kami berharap dapat memberikan gambaran tentang kinerja yang dicapai oleh ISI Denpasar tahun 2017 dan akan dipakai sebagai acuan yang berkesinambungan dalam merencanakan dan melaksanakan tridharma perguruan tinggi pada tahun-tahun berikutnya.

Kepada seluruh pihak dan kepala unit kerja beserta jajarannya yang telah terlibat, berperan dalam mewujudkan Laporan Kinerja ini kami ucapkan terima kasih



Denpasar, 15 Februari 2018

Rektor

I Gede Arya Sugiarta

NIP. 196612011991031003

PERNYATAAN TELAH DIREVIU
INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR
TAHUN ANGGARAN 2017

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Institut Seni Indonesia Denpasar Tahun Anggaran 2017, sesuai Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi Informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggungjawab manajemen Institut Seni Indonesia Denpasar.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini



Denpasar, 15 Februari 2018
Satuan Pengawas Internal

D.A. Tirta Ray
NIP. 195704231987101001

Iktisar Eksekutif

Laporan Kinerja ISI Denpasar merupakan wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi ISI Denpasar seperti tertuang dalam Organisasi dan Tata Kerja dan Statuta ISI Denpasar. Laporan Kinerja ISI Denpasar tahun 2017 adalah laporan kinerja periode tahun ketiga Rencana Strategis (Renstra) ISI Denpasar Tahun 2015-2019. Laporan Kinerja ini menjabarkan pertanggungjawaban ISI Denpasar dalam melaksanakan Penetapan Kinerja Tahunan (PKT) tahun 2017 yang telah ditetapkan.

Renstra ISI Denpasar telah menetapkan 5 (lima) misi yaitu : (1) menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas dalam rangka memunculkan dan mengembangkan pluralitas dan multi kulturalitas budaya lokal dan Nusantara agar memiliki daya saing dalam percaturan global; (2) menghasilkan lulusan bermoral, kreatif, tangguh, unggul, dan berjiwa kewirausahaan; (3) meningkatkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendukung pendidikan kemajuan seni, ilmu pengetahuan, dan teknologi; (4) mengembangkan kerjasama antar lembaga secara berkelanjutan; dan (5) memantapkan organisasi institut dalam mencapai kinerja yang optimal untuk mengantisipasi perkembangan lingkungan.

Ke lima misi tersebut di atas pada tahun 2017 dijabarkan ke dalam tujuan dan sasaran strategis. Masing-masing sasaran strategis dijabarkan ke dalam indikator kinerja sebagai alat mengukur tingkat ketercapaiannya. Sasaran strategis terdiri atas 4 (empat) dan dijabarkan ke dalam 13 (tiga belas) indikator kinerja. Untuk mencapai sasaran strategis dan indikator kinerja di alokasikan dana sebesar sebesar Rp. 58.890.379.000,- (Lima Puluh Delapan Milyard Delapan Ratus Sembilan Puluh Juta Tiga Ratus Tujuh Puluh Sembilan Ribu Rupiah) terdiri dari belanja modal mendapat alokasi sebesar Rp. 2.174.478.000,- atau (3,69 %), Belanja Barang mendapat alokasi sebesar Rp. 23.138.735.000,- atau (39,29 %) dan Belanja Pegawai mendapat alokasi sebesar Rp. 33.577.166.000,- atau (57,02 %).

ISI Denpasar telah mengisi Aplikasi Sistem Informasi Monitoring dan Evaluasi (SIMonev) adalah aplikasi yang digunakan untuk mempermudah unit organisasi di lingkungan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemenristekdikti) dalam menetapkan dan melaporkan berbagai capaian target kinerja, anggaran, serta rencana pengadaan yang telah disusun. Dengan adanya aplikasi ini, semua informasi terkait capaian kinerja, anggaran, dan pengadaan unit organisasi dapat terpantau secara mudah dan *up to date*. Aplikasi SIMonev dapat diakses melalui alamat <https://simonev.ristekdikti.go.id>.

Hasil evaluasi dari Aplikasi Simonev bahwa Nilai Kinerja Anggaran 91,79% dan Nilai Kinerja Fisik 100%, Nilai Kinerja ISI Denpasar $(91,79\% \times 30\%) + (100\% \times 70\%) = 97,54\%$. Nilai Capaian Kinerja ISI Denpasar 100%.

Sesuai dengan penetapan kinerja ISI Denpasar tahun 2017, hasil realisasi fisik yang didukung oleh 4 sasaran strategis dan 13 indikator kinerja adalah sebesar 99,57% sedangkan realisasi anggaran yang didukung oleh 4 sasaran dan 13 indikator kinerja sebesar 89,26% atau Rp. 52.567.701.721,- (Lima Puluh Dua Milyard Lima Ratus Enam Puluh Tujuh Juta Tujuh Ratus Satu Ribu Tujuh Ratus Dua Puluh Satu Rupiah)

DAFTAR ISI

JUDUL	i
KATA PENGANTAR	ii
PERNYATAAN TELAH DIREVIU	iii
IKHTISAR EKSEKUTIF	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GRAFIK	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Gambaran Umum	1
B. Dasar Hukum	2
C. Tugas Pokok dan Fungsi Struktur Organisasi	3
D. Permasalahan Utama Yang Dihadapi Organisasi	5
E. Sumber Daya Manusia	6
F. Anggaran	9
G. Sistematika Penyajian	9
 BAB II PERENCANAAN KINERJA	 11
A. Rencana Strategis ISI Denpasar Tahun 2015-2019	11
B. Tujuan dan Sasaran Strategi Pelaksanaan Program	14
C. Penyelarasan Renstra ISI Denpasar Tahun 2015 - 2019	17
D. Perjanjian Kinerja ISI Denpasar Tahun 2017	19
 BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	 20
A. Capaian Kinerja Organisasi	20
B. Realisasi Anggaran	33
 BAB IV PENUTUP	 45

DAFTAR GAMBAR

3.1.	Hasil Akreditasi	21
3.2.	Hasil Peringkat Perguruan Tinggi Indonesia Tahun 2017	26
3.3.	Akreditasi Institusi Hasil Kemenristek Dikti	26
3.4.	Foto Kegiatan Rekonstruksi Seni Pertunjukan Kidung	31
3.5.	Foto Kegiatan Rekonstruksi Seni Pertunjukan Joged Pingitan	32
3.6.	Foto Kegiatan Rekonstruksi Seni Lukis Wayang Kopang	33

DAFTAR TABEL

1.1.	Data Dosen	6
1.2.	Data Pegawai	7
1.3.	Data Pegawai Menurut Pendidikan Per Desember 2017	7
1.4.	Anggaran ISI Denpasar	9
2.1.	Perjanjian Kinerja ISI Denpasar Tahun 2017	19
3.1.	Data Kelulusan	22
3.2.	IPK Lulusan	23
3.3.	Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Mahasiswa	25
3.4.	Meningkatnya Kualitas Kelembagaan	27
3.5.	Data Dosen Menurut Jenjang Pendidikan Per Desember 2017	27
3.6.	Data Dosen Yang Sedang Tugas Belajar S3 Per Desember 2017	29
3.7.	Meningkatnya Relevansi Kualitas dan Kuantitas Sumber Daya	30
3.8.	Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas Riset dan Pengembangan	33
3.9.	Realisasi Anggaran Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Mahasiswa	38
3.10.	Realisasi Anggaran Meningkatnya Kualitas Kelembagaan	41
3.11.	Realisasi Anggaran Meningkatnya Relevansi Kualitas dan Kuantitas Sumber Daya	42
3.12.	Realisasi Anggaran Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas Riset dan Pengembangan	42
3.13.	Alokasi Anggaran dan Realisasi	43
3.14.	Rekapitulasi Tingkat Capaian Indikator Kinerja Selama Tahun 2017	45
3.15.	Rekapitulasi Tingkat Capaian Kinerja Keuangan Selama Tahun 2017	45

DAFTAR GRAFIK

1.1.	Data Dosen Per Fakultas	6
1.2.	Data Dosen Per Prodi	6
1.3.	Data Pegawai Per Unit Kerja	7
1.4.	Data Pegawai Menurut Pendidikan Per Desember 2017	8
3.1.	Wisudawan	23
3.2.	Penerima Bidik Misi	24
3.3.	Sumber Beasiswa	24
3.4.	Data Dosen Menurut Jenjang Pendidikan	28
3.5.	Data Dosen Menurut Jenjang Pendidikan Per Fakultas	28
3.6.	Data Dosen Menurut Jenjang Pendidikan ISI Denpasar	28
3.7.	Persentase Serdos Tenaga Pendidik	29
3.8.	Sertifikasi Dosen Berdasarkan Tahun Kelulusan	29
3.9.	Kurva Target dan Realisasi Fisik	33
3.10.	Alokasi Anggaran Berdasarkan Sumber Dana	34
3.11.	Alokasi Anggaran Berdasarkan Belanja	34
3.12.	Target dan Realisasi Penyerapan Anggaran	43
3.13.	Pagu dan Realisasi Per Jenis Belanja	43
3.14.	Pagu dan Realisasi Per Sumber Dana	44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Revisi Anggaran 2017	45
----------	----------------------	----

BAB I PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum

Sejak didirikan pada tahun 2003, ISI Denpasar telah mengalami berbagai dinamika dalam mewujudkan fungsinya mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat. Selain itu pendirian ISI Denpasar juga bertujuan mencerdaskan kehidupan bangsa, mengembangkan potensi peserta didik agar menjadi manusia beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis serta bertanggung jawab.

Adanya dinamika peradaban manusia yang semakin komplek, dinamis yang didukung keterbukaan komunikasi yang mendunia, ISI Denpasar dihadapkan pada peluang dan tantangan yang terus berubah dengan cepat. Untuk menjawab tantangan tersebut ISI Denpasar diharapkan mampu sebagai penggerak utama dalam membangun karakter bangsa, melalui pandangan yang visioner, didukung kemampuan merumuskan langkah-langkah strategis, sehingga menghasilkan insan Indonesia yang memiliki jatidiri (identitas) dan kebanggaan sebagai warga Negara Indonesia.

Arah pengembangan jangka panjang ISI Denpasar telah dijabarkan secara bertahap dalam rencana strategis (renstra) yang disusun berdasarkan rumusan visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan dengan mempertimbangkan kemampuan faktor internal organisasi serta faktor eksternal. Pengembangan ISI Denpasar telah dijabarkan pada dua renstra sebelumnya yaitu Renstra ISI Denpasar Tahun 2004-2008 dan Renstra ISI Denpasar Tahun 2009-2014. Dalam 5 tahun ke depan telah ditetapkan renstra ketiga yaitu Renstra ISI Denpasar Tahun 2015-2019. Renstra ini menjadi pedoman bagi unit kerja di lingkungan ISI Denpasar dalam pelaksanaan kegiatan guna pencapaian visi, misi, dan tujuan strategis ISI Denpasar.

Setiap instansi pemerintah dibentuk untuk mengemban suatu tugas pokok dan fungsi yang diberikan berdasarkan mandat atau kewenangan untuk melaksanakan tugas. Dalam rangka mempertanggungjawabkan tugas pokok dan fungsi, pimpinan instansi atau unit kerja wajib menyampaikan Laporan Kinerja (LAKIN) dengan didasari suatu perencanaan strategis yang ditetapkan. LAKIN adalah perwujudan kewajiban instansi untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan dalam mencapai sasaran dan tujuan yang ditetapkan melalui sistem pertanggungjawaban secara berkala.

Maksud dan tujuan penyusunan LAKIN adalah :

1. untuk mengetahui proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator kinerja berdasarkan program, kebijakan dan sasaran di lingkungan ISI Denpasar yang telah ditetapkan dalam rencana strategis;

2. untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan/kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan di lingkungan ISI Denpasar yang telah diamanatkan untuk mencapai Misi ISI Denpasar secara terukur dengan sasaran/target kinerja yang telah ditetapkan;
3. untuk mengetahui tingkat capaian sasaran dan target kinerja di lingkungan ISI Denpasar yang mengidentifikasi tingkat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan-kegiatan sesuai dengan kebijakan dan program yang telah ditetapkan.

B. Dasar Hukum

Penyusunan LAKIN ISI Denpasar berpedoman pada :

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
4. Keputusan Presiden RI Nomor 33 Tahun 20013 tentang Pendirian ISI Denpasar;
5. Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
6. Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI :
 - a. Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Revisi Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 1842);
 - b. Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 986);
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi :
 - a. Nomor 13 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Riset dan Pendidikan Tinggi 2015-2019 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 701);
 - b. Nomor 24 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja ISI Denpasar (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1392);
 - c. Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952)
 - d. Nomor 36 Tahun 2016 tentang Pemantauan dan Evaluasi Program dan Anggaran Secara Elektronik di Lingkungan Kemristekdikti (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 922);
 - e. Nomor 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan SAKIP di Kemenristekdikti (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 1452);
 - f. Nomor 24 Tahun 2017 tentang Statuta Institut Seni Indonesia Denpasar

- g. Nomor 50 Tahun 2017 tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019

C. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi

Pada tahun 2015 ISI Denpasar telah menyempurnakan Organisasi dan Tata Kerja (OTK) ISI Denpasar. OTK ISI Denpasar yang baru berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 24 Tahun 2015. ISI Denpasar mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam sejumlah rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi tertentu dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.

Untuk menyelenggarakan tugas pokok tersebut di atas, ISI Denpasar mempunyai fungsi:

- a. pelaksanaan dan pengembangan pendidikan tinggi ;
- b. pelaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan teknologi, dan/atau kesenian ;
- c. pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat ;
- d. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan;
- e. pelaksanaan kegiatan layanan administratif.

ISI Denpasar secara umum memiliki organ :

- a. Senat
- b. Rektor
- c. SPI
- d. Dewan Penyangkut

Rektor Sebagai organ pengelola terdiri atas :

a. Rektor dan Wakil Rektor

1. Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni
2. Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan
3. Wakil Rektor Bidang Perencanaan dan Kerja Sama

b. Biro

1. Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan dan Kerjasama
 - 1.1. Bagian Akademik dan Kemahasiswaan
 - 1.1.1. Subbagian Akademik
 - 1.1.2. Subbagian Kemahasiswaan dan Alumni
 - 1.2. Bagian Perencanaan, Kerjasama dan Hubungan Masyarakat
 - 1.2.1. Subbagian Perencanaan dan Penganggaran
 - 1.2.2. Subbagian Kerjasama dan Hubungan Masyarakat
 - 1.3. Kelompok Jabatan Fungsional
2. Biro Umum dan Keuangan
 - 2.1. Bagian Umum
 - 2.1.1. Subbagian Tata Usaha, Hukum dan Tatalaksana
 - 2.1.2. Subbagian Kepegawaian
 - 2.1.3. Subbagian Rumah Tangga dan Barang Milik Negara

- 2.2. Bagian Keuangan
 - 2.2.1. Subbagian Anggaran
 - 2.2.2. Subbagian Akuntansi dan Pelaporan
- 2.3. Kelompok Jabatan Fungsional

c. Fakultas

- 1. Fakultas Seni Pertunjukan
 - 1.1. Dekan dan Wakil Dekan
 - 1.1.1. Wakil Dekan Bidang Akademik
 - 1.1.2. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan
 - 1.1.3. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni
 - 1.2. Senat Fakultas
 - 1.3. Bagian Tata Usaha
 - 1.3.1. Subbagian Akademik dan Kemahasiswaan
 - 1.3.2. Subbagian Umum dan Keuangan
 - 1.4. Jurusan
 - 1.4.1. Ketua Jurusan
 - 1.4.2. Sekretaris Jurusan
 - 1.4.3. Kelompok Jabatan Fungsional Dosen
 - 1.5. Laboratorium/Bengkel/Studio
- 2. Fakultas Seni Rupa dan Desain
 - 2.1. Dekan dan Wakil Dekan
 - 2.1.1. Wakil Dekan Bidang Akademik
 - 2.1.2. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan
 - 2.1.3. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni
 - 2.2. Senat Fakultas
 - 2.3. Bagian Tata Usaha
 - 2.3.1. Subbagian Akademik dan Kemahasiswaan
 - 2.3.2. Subbagian Umum dan Keuangan
 - 2.4. Jurusan
 - 2.4.1. Ketua Jurusan
 - 2.4.2. Sekretaris Jurusan
 - 2.4.3. Kelompok Jabatan Fungsional Dosen
 - 2.5. Laboratorium/Bengkel/Studio

d. Lembaga Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Pengembangan Pendidikan

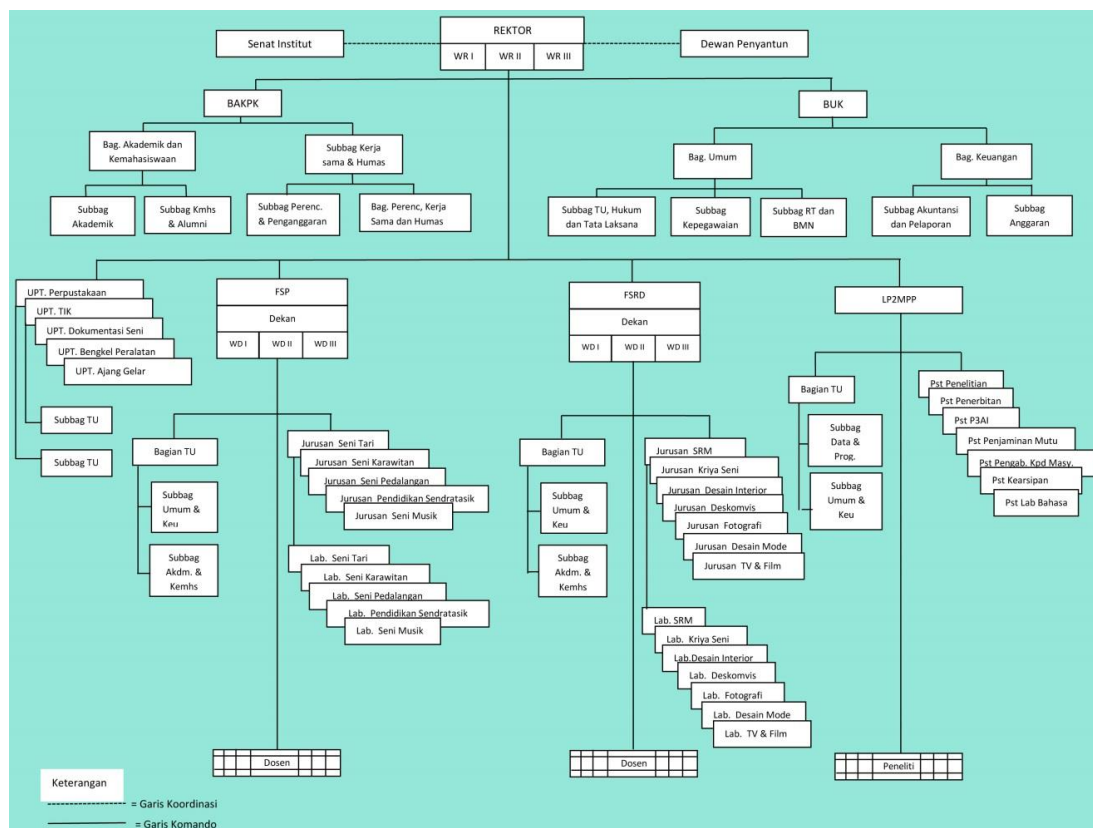
- 1. Ketua
- 2. Sekretaris
- 3. Bagian Tata Usaha
 - 3.1. Subbagian Data dan Program
 - 3.2. Subbagian Umum dan Keuangan
- 4. Pusat (Penelitian, Penerbitan, P3AI, Penjaminan Mutu, Pengabdian Kepada Masyarakat, Kearsipan, Lab Bahasa)
- 5. Kelompok Jabatan Fungsional

e. UPT

- 1. UPT Perpustakaan
 - 1.1. Kepala

- 1.2. Subbagian Tata Usaha
- 1.3. Kelompok Jabatan Fungsional
2. UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi
 - 2.1. Kepala
 - 2.2. Subbagian Tata Usaha
 - 2.3. Kelompok Jabatan Fungsional
3. UPT Dokumentasi Seni
 - 3.1. Kepala
 - 3.2. Kelompok Jabatan Fungsional
4. UPT Ajang Gelar dan Pameran
 - 4.1. Kepala
 - 4.2. Kelompok Jabatan Fungsional
5. UPT Bengkel Peralatan Seni
 - 5.1. Kepala
 - 5.2. Kelompok Jabatan Fungsional

Struktur Organisasi Institut Seni Indonesia Denpasar



D. Permasalahan utama yang dihadapi organisasi.

Adapun kendala yang dihadapi ISI Denpasar dalam penentuan prioritas di saat penyusunan anggaran adalah penentuan prioritas kegiatan di masing – masing unit kerja. ISI Denpasar memiliki 13 unit kerja, setiap tahun unit kerja menyusun usulan kegiatan dan menentukan prioritas kegiatan mengingat keterbatasan PAGU anggaran yang dikelola oleh ISI Denpasar. Hasil usulan dari masing – masing unit kerja akan di

rekap oleh Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan dan Kerja Sama di bagian Sub Perencanaan dan Penganggaran. Dari hasil rekap tersebut, seharusnya ditentukan prioritas kegiatan lembaga, hal ini bertujuan agar saat terjadi pemotongan atau ada kebijakan dari Kemenristekdikti, yang nantinya harus memotong anggaran, subbagian Perencanaan dan Penganggaran sudah dapat memotong kegiatan prioritas terbawah lembaga.

Hal ini terjadi pada tahun 2017, saat keluar Surat Edaran Bersama Menteri Keuangan dan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor S-398/MK.02/2017 dan B.193/M.PPN/D8/KU.01.01/05/ 2017 yang menyebutkan bahwa untuk belanja barang maksimal sama dengan realisasi belanja barang tahun anggaran 2016, Subbagian Perencanaan dan Penganggaran belum memiliki kegiatan prioritas lembaga dan menghilangkan beberapa kegiatan agar sesuai dengan kebijakan tersebut, hal ini menyebabkan pada saat turunnya DIPA, dan pembagian pagu ke unit kerja, setiap unit kerja berkeinginan untuk merubah kegiatan yang telah disahkan pada DIPA, hal ini menyebabkan tertundanya asistensi kegiatan karena harus menunggu setiap unit kerja untuk merevisi kegiatan.

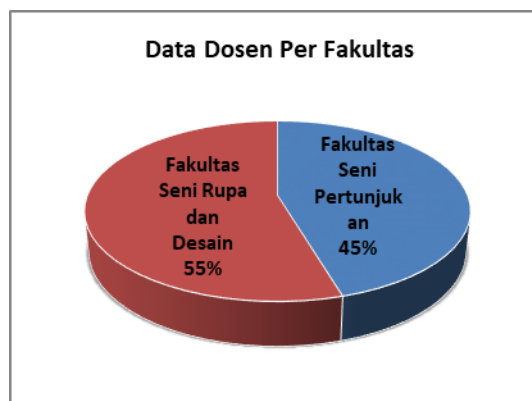
Pada awal tahun 2018 Subbagian Perencanaan dan Penganggaran harus membuat dan mengusulkan Revisi DIPA tersebut ke Kanwil Perbendaharaan Provinsi Bali atau ke Kemenristekdikti selaku eselon I. Hal ini tentunya menghambat pelaksanaan kegiatan di unit kerja, namun masih bisa diatasi dengan mengadakan revisi di tingkat kewenangan PPK dan tingkat kewenangan Kanwil DJPb Provinsi Bali untuk kegiatan yang mendesak harus dilaksanakan.

E. Sumber Daya Manusia.

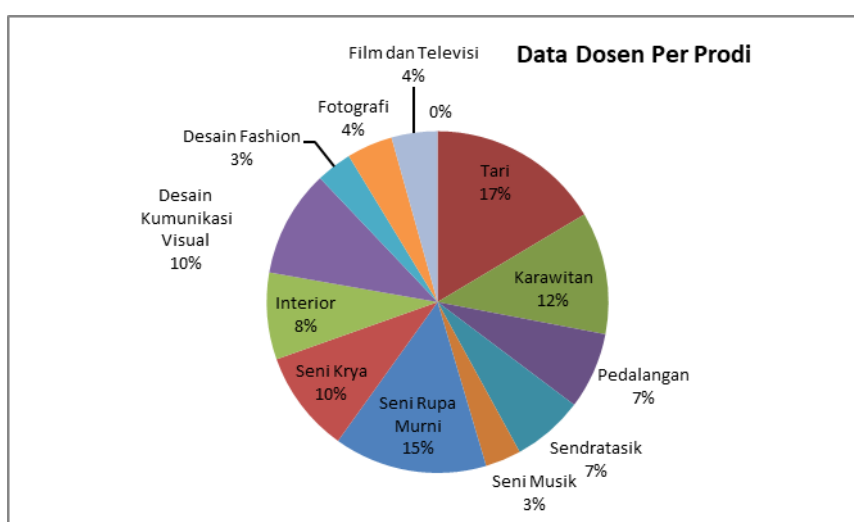
ISI Denpasar dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi, didukung oleh sumber daya manusia sejumlah 317 orang yang terdiri dari 110 pegawai dan 207 Dosen.

Tabel 1.1 Data Dosen

No.	Unit Kerja	Jumlah
1	Fakultas Seni Pertunjukan	
	Tari	34
	Karawitan	24
	Pedalangan	15
	Sendratasik	14
	Seni Musik	7
		94
2	Fakultas Seni Rupa dan Desain :	
	Seni Rupa Murni	30
	Seni Kria	20
	Interior	17
	Desain Komunikasi Visual	21
	Desain Fashion	7
	Fotografi	9
	Film dan Televisi	9
		113
Total		207



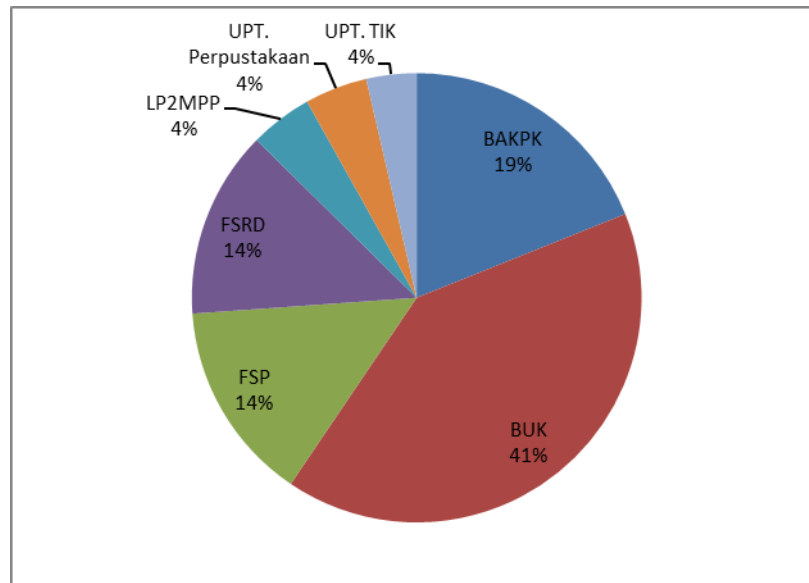
Grafik 1.1 Data Dosen Per Fakultas



Grafik 1.1 Data Dosen Per Prodi

Tabel 1.2 Data Pegawai

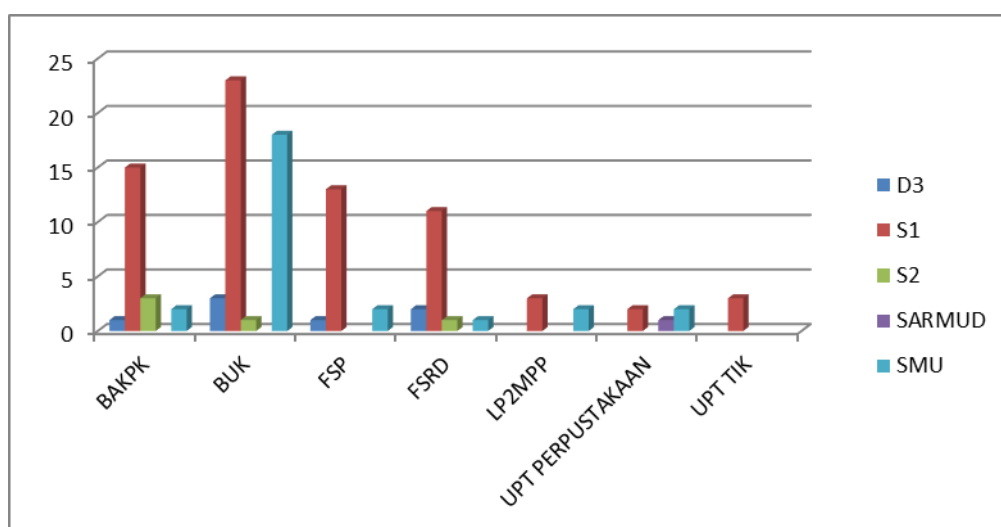
No.	Unit Kerja	Jumlah
1	Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan dan Kerja Sama	21
2	Biro Umum dan Keuangan	45
3	Fakultas Seni Pertunjukan	16
4	Fakultas Seni Rupa dan Desain	15
5	Lembaga Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Pengembangan Pendidikan	5
6	UPT Perpustakaan	5
7	UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi	3
	Total	110



Grafik 1.3 Data Pegawai Per Unit Kerja

Tabel 1.3 Data Pegawai Menurut Pendidikan Per Desember 2017

UNIT KERJA	TINGKAT IJAZAH					
	SMU	SARMUD	D3	S1	S2	Grand Total
BAKPK	2		1	15	3	21
BUK	18		3	23	1	45
FSP	2		1	13		16
FSRD	1		2	11	1	15
LP2MPP	2			3		5
UPT PERPUSTAKAAN	2	1		2		5
UPT TIK				3		3
GRAND TOTAL	27	1	7	70	5	110



Grafik 1.4 Data Pegawai Menurut Pendidikan Per Desember 2017

F. Anggaran

Pagu Anggaran ISI Denpasar Tahun 2017 sebesar Rp. 58.890.379.000, terbagi kedalam 14 unit kerja.

Tabel 1.4 Anggaran ISI Denpasar

No.	Unit Kerja	Pagu	Proporsi (%)
1	Biro Akademik, Kemahasiswaan, perencanaan dan Kerja Sama	2.841.679.000	4,83
2	Biro Umum dan Keuangan	50.116.223.000	85,10
3	Fakultas Seni Pertunjukan :	1.039.142.000	1,76
4	Fakultas Seni Rupa dan Desain	1.555.027.000	2,64
5	Pasca Sarjana	724.957.000	1,23
6	Lembaga Penelitian, Pengabdian kepada masyarakat, Pengembangan Pendidikan	1.353.626.000	2,30
7	UPT Perpustakaan	106.800.000	0,18
8	UPT. TIK	374.350.000	0,64
9	UPT. Bengkel Kesenian	175.000.000	0,30
10	UPT. Ajang Gelar	383.634.000	0,65
11	UPT. Pusdok	49.285.000	0,08
12	UPT. Kearsipan	14.182.000	0,02
13	UPT Bahasa	102.874.000	0,17
14	Satuan Pengawas Internal (SPI)	53.600.000	0,09
Total		58.890.379.000	

G. Sistematika Penyajian

Laporan kinerja ISI Denpasar melaporkan Capaian Kinerja tahun 2017 sesuai Renstra 2015-2019. Analisa capaian Kinerja diperbandingkan dengan perjanjian Kinerja sebagai tolok ukur keberhasilan organisasi, yang memungkinkan celah kinerja sebagai perbaikan kinerja di masa yang akan datang.

Sistematika penyajian Laporan Kinerja ISI Denpasar Tahun 2017 adalah sebagai berikut :

1. **Ikhtisar Eksekutif**, Menyajikan ringkasan pencapaian ISI Denpasar Tahun 2017
2. **Bab I - Pendahuluan, penjelasan Gambaran Umum** laporan, maksud dan tujuan, tugas dan fungsi, serta Struktur organisasi, Sumber Daya Manusia, dan Anggaran
3. **Bab II - Perencanaan dan Perjanjian Kinerja**, menjelaskan Rencana Jangka Panjang (RJP) pengembangan penguatan SDM dan Pengembangan Institusi periode Tahun 2015-2019, Rencana Strategis ISI Denpasar Tahun 2015-2019 dan Perjanjian Kinerja.

4. **Bab III - Akuntabilitas Kinerja Tahun 2017**, menjelaskan tentang pengendalian, pengukuran dan sistem akuntabilitas kinerja, serta capaian kinerja sebagai pertanggungjawaban terhadap capaian sasaran strategis tahun 2017.
5. **Bab IV -** Menjelaskan kesimpulan menyeluruh dan upaya perbaikan.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis ISI Denpasar Tahun 2015-2019

ISI Denpasar telah menetapkan Rencana Jangka Panjang (RJP) tahun 2003-2024 adalah tahap pengembangan ISI Denpasar dikelompokkan dalam 4 tahapan. Selama kurun waktu 2003-2014 ISI Denpasar telah mengalami 2 (dua) rencana strategis dan tahun 2015-2024 tahap perencanaan pengembangan yang akan dijabarkan dalam 2 (dua) rencana strategis.

Visi ISI Denpasar adalah pada tahun 2020 menjadi pusat unggulan (*centre of excellence*) seni budaya berbasis kearifan lokal berwawasan universal.

Untuk mewujudkan Visi ISI Denpasar telah ditepkan misi sebagai berikut.

- a. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas dalam rangka memunculkan dan mengembangkan pluralitas dan multikulturalitas budaya local dan Nusantara agar memiliki daya saing dalam percaturan global.
- b. Menghasilkan lulusan bermoral, kreatif, tangguh, unggul dan berjiwa kewirausahaan.
- c. Meningkatkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendukung
- d. Pendidikan dan kemajuan seni, ilmu pengetahuan dan teknologi.
- e. Mengembangkan kerja sama antar lembaga dan masyarakat secara berkelanjutan. Memantapkan organisasi institut dalam mencapai kinerja yang optimal untuk mengantisipasi perkembangan lingkungan.

Secara garis besar, pengembangan ISI Denpasar dikelompokkan menjadi 4 (empat) tahapan pengembangan, yaitu :

1. Tahap I : Pengembangan Konsolidasi dan Rintisan periode tahun 2003-2009
2. Tahap II : Pengembangan Pembangunan Fisik dan Non Fisik periode tahun 2010-2014
3. Tahap III : Pengembangan Penguatan SDM dan Pengembangan Institusi periode tahun 2015-2019
4. Tahap IV : Pengembangan Pencapaian *centre of excellent* periode tahun 2020 – 2025

Tonggak-tonggak capaian (*mailstone*) yang dicapai dalam Tahap I-II dan rencana Tahap III-IV secara ringkas sebagai berikut :

Tahap I (2003-2009)

Tahap ini merupakan tahap konsolidasi dan rintisan, periode berat dan sulit ini dilalui dengan menyelaraskan 2 (dua) lembaga perguruan tinggi yang berbeda antara Program Studi Seni Rupa dan Desain Universitas Udayana (PSSRD Unud) dengan Sekolah Tinggi Seni Indonesia (STSI) Denpasar menjadi Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar memerlukan kerja keras terutama : (1) menyamakan *mainset* (pola pikir) sumber daya manusia yang sebelumnya memiliki visi dan misi yang berbeda diselaraskan memiliki visi dan misi yang sama yaitu visi dan misi ISI Denpasar; (2) pengelolaan tata pamong dan kepemimpinan antara perguruan tinggi yang sebelumnya berbentuk universitas dan sekolah tinggi menjadi institut; (3) perubahan status kepegawaian PNS menjadi PNS ISI Denpasar; (4) penataan aset menjadi aset ISI Denpasar; (5) penataan proses belajar mengajar.

Berdasarkan latar belakang di atas telah ditetapkan dalam Renstra ISI Denpasar Tahun 2004-2009, secara ringkas capaiannya sampai dengan tahun 2009 antara lain:

- a. Jumlah dosen ISI Denpasar tahun 2004 sebanyak 197 orang terdiri atas dosen yang kualifikasi pendidikan S1 sebesar 67,71% telah berkurang menjadi 29,70%, kualifikasi pendidikan S2 sebesar 30,21% meningkat menjadi 65,30%, kualifikasi pendidikan S3 sebesar 2,08% meningkat menjadi 5%.
- b. Akreditasi 8 (delapan) program studi sebelumnya peringkat C menjadi 2 (dua) program studi peringkat B dan 6 (enam) program studi masih tetap peringkat C.
- c. Luas Tanah kampus yang dimiliki 41.915m² bertambah luasnya menjadi 50.188m², luas bangunan sebanyak 36 gedung (11.225m²) bertambah luasnya menjadi 38 gedung (16.854 m²).

Tahap II (2010-2014)

Tahap ini merupakan tahap pengembangan pembangunan fisik dan penyiapan sumber daya manusia (SDM) yang dijabarkan dalam Rencana Strategis 2010-2014. Tonggak-tonggak capaian dalam tahap ini antara lain, setelah melalui masa rintisan yang sulit, selama periode kepemimpinan ke II Prof. Dr. I Wayan Rai S,MA (2009-2013) dan Dr. I Gede Arya Sugiartha,S.SKar.,M.Hum (2013-2017) ISI Denpasar mengalami perkembangan pembangunan fisik dan pengembangan SDM yang demikian pesat. Sebagian besar gedung pendidikan dan penunjang ISI Denpasar yang ada di kampus ISI Denpasar, seluas 5,29 hektar dan terletak di tengah pemukiman penduduk di Jalan Nusa Indah Denpasar sebelah utara UPTD Taman Budaya Provinsi Bali dibangun dalam kepemimpinan kedua Rektor tersebut.

Selama periode ini juga telah terjadi pengembangan dosen yang demikian pesatnya, ditarget tahun 2015 seluruhnya telah bergelar S2 mencapai 100%. Dosen yang telah bergelar S3 sebanyak 17 orang yang sedang studi lanjut S3 sebanyak 34 orang. Dosen

yang masih S2 tetap dimotivasi untuk melanjutkan studi lanjut S3, bagi dosen yang telah S3 didorong untuk segera mengajukan usulan kenaikan jabatan fungsional profesor

Pada periode ini telah menyelenggarakan 5 (lima) program studi baru terdiri atas 1 (satu) program studi S2, 2 (dua) program studi S1, dan 2 (dua) program studi D-IV. Dari 13 (tiga belas) program studi yang diselenggarakan sebanyak 9 (sembilan) program studi meraih peringkat B sisanya sebanyak 4 (empat) program studi baru yang telah memiliki izin pendirian dari Dirjen Dikti Kemdikbud tetapi belum diakreditasi oleh BAN-PT.

Jumlah daya tampung dan kualitas mahasiswa menunjukkan peningkatan yang signifikan, jumlah dan kualitas penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerja sama meningkat. Proses belajar mengajar berjalan dengan lancar dan telah divalidasi persemester secara periodik dalam Pangkalan Data Perguruan Tinggi (PDPT) Ditjen Dikti Kemendikbud.

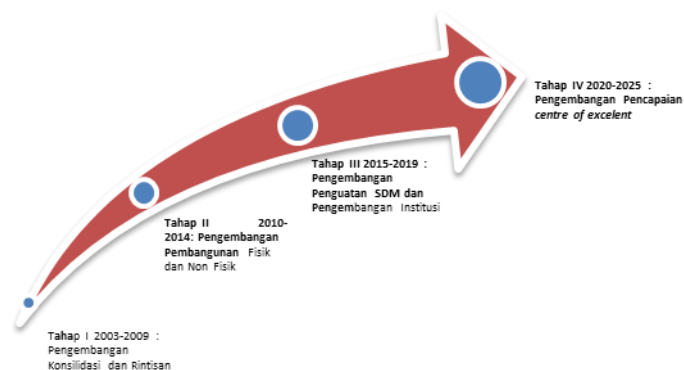
Berdasarkan capaian singkat di atas, secara garis besar Rencana Strategis ISI Denpasar Tahun 2010-2014 sebagian besar telah mencapai target.

3. Tahap III (2015-2019)

Tahap ini merupakan tahapan penguatan SDM dan pengembangan institusi. Setelah periode pengembangan fisik dan SDM dilalui, maka Renstra ISI Denpasar 2015-2019 melakukan penguatan sumber daya ditetapkan 5 (lima) strategi yang paling mendesak yaitu : (1) menghasilkan lulusan bermutu yang berdaya saing dan *learning outcome* relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional; (2) meningkatkan jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar *centre of excellen* ;(3) mewujudkan organisasi dengan ciri ramping struktur kaya fungsi, efektif, efisien mencerminkan fleksibel, adaptif, memiliki struktur berbasis tim, proses integratif, berbasis kinerja, meminimalkan birokrasi dan kompleksitas; (4) menjalin kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi; dan (5) mewujudkan kehidupan suasana kampus yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi.

4. Tahap IV (2020-2024)

Tahap ini merupakan tahap Pengembangan Pencapaian *centre of excellence* nasional, regional dan internasional. Selama periode tahun 2003-2014, ISI Denpasar setelah melewati masa konsolidasi dan rintisan, pengembangan fisik dan SDM, penguatan SDM dan pengembangan institusi, maka dalam periode ini, yaitu periode tahun 2020-2024 adalah pencapaian visi dan misi ISI Denpasar.



B. Tujuan dan Sasaran Strategi Pelaksanaan Program

Hasil analisis strategis di lingkungan ISI Denpasar tentang kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman telah mampu mengidentifikasi isu-isu utama yang perlu mendapat prioritas. Langkah-langkah pengembangan ISI Denpasar memfokuskan langkah ke depan untuk mencapai tujuan penyelenggaraan komponen sistem pendidikan tinggi ISI Denpasar yaitu pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, tata pamong, sumber daya manusia, sarana prasarana, sistem informasi, penjaminan mutu, dan kerja sama.

Berdasarkan hasil evaluasi diri terhadap lingkungan internal dan lingkungan eksternal ISI Denpasar diatas, dengan menggunakan analisis SWOT terhadap 7 (tujuh) komponen yaitu :(a) Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran, serta Strategi Pencapaiannya; (b) Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, dan Penjaminan Mutu; (c) Mahasiswa dan Lulusan; (d) Sumber Daya Manusia; (e) Kurikulum, Pembelajaran, dan Suasana Akademik; (f) Pembiayaan, Sarana dan Prasarana, serta Sistem Informasi; (g) Penelitian, Pelayanan/Pengabdian kepada Masyarakat.

ISI Denpasar berpandangan bahwa saat ini ISI Denpasar memiliki kekuatan yang kuat untuk memanfaatkan semua peluang-peluang untuk mendukung pencapaian visi tahun 2020. Untuk itu dari sejumlah strategi yang telah diidentifikasi merupakan faktor kunci keberhasilan (*keyfactor*) selanjutnya dipilih 5 (lima) strategi yang paling mendesak yaitu:(1) menghasilkan lulusan bermutu yang berdaya saing dan *learning outcome* relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional ;(2) meningkatkan jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar *centre of excellent*;(3) mewujudkan organisasi dengan ciri ramping struktur kaya fungsi, efektif, efisien mencerminkan fleksibel, adaptif, memiliki struktur berbasis tim, proses integratif, berbasis kinerja, meminimalkan birokrasi dan kompleksitas; (4) menjalin kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi; dan (5) mewujudkan kehidupan suasana kampus

yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi.

Hasil analisis Strategi S-O, Strategi W-O, Strategi S-T , Strategi W-T merupakan faktor kunci keberhasilan (*keyfactor*), dari sejumlah *keyfactor* yang dihasilkan dipilih 5 (lima) strategi yang paling mendesak untuk segera ditanggulangi. Setiap strategi yang telah dipilih, masing-masing disimpulkan dalam tujuan strategis.

Setelah ditetapkan sasaran strategis dan indikator kinerja program selanjutnya, disusun target-target capaian per tahun 2015-2019 berdasarkan *baseline* 2014 sebagaimana Tabel di bawah ini.

Ke lima tujuan strategis (T1-T5) dijabarkan ke dalam sasaran strategis (S1-S5) dalam rangka pengembangan ISI Denpasar 2015-2019 sebagai berikut :

Kode	Tujuan Strategis.
T1	Meningkatnya proses pembelajaran bermutu yang berdaya saing dan relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional
T2	Meningkatnya jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar nasional pendidikan tinggi.
T3	Meningkatnya organisasi efektif, efisien, akuntabel berbasis kinerja
T4	Meningkatnya kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi.
T5	Meningkatnya kehidupan suasana kampus yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi.

Strategi pengembangan dan arah kebijakan untuk mencapai tujuan (T1-T5) dengan sasaran (S1-S5) dijabarkan sebagai berikut:

S1 : Terwujudnya proses pembelajaran bermutu yang berdaya saing dan relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional

Kode	Sasaran Strategis
S1.1	Meningkatnya proses belajar mengajar
S1.2	Meningkatnya penataan kurikulum
S1.3	Meningkatnya kompetensi lulusan
S1.4.	Meningkatnya sarana prasarana pendidikan dan penunjang perkuliahan dan praktek
S1.5	Meningkatnya standar mutu pendidikan tinggi

S2 : Meningkatnya jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar nasional pendidikan tinggi

Kode	Sasaran Strategis
S2.1.	Meningkatnya hasil dan isi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.2	Meningkatnya proses penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.3.	Meningkatnya peneliti penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.4	Meningkatnya pendanaan, sarana prasarana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.5	Meningkatnya pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

S3 : Terwujudnya organisasi efektif, efisien, akuntabel berbasis kinerja

Kode	Sasaran Strategis
S3.1	Meningkatnya mutu layanan manajemen administrasi, keuangan, dan sarana prasarana berbasis teknologi informasi
S3.2	Meningkatnya penguatan kinerja SPI dan Penjaminan Mutu
S3.3	Meningkatnya Pengembangan teknologi informasi komunikasi penunjang pendidikan
S3.4	Meningkatnya pengelolaan manajemen melalui peningkatan pengetahuan, ketrampilan.
S3.5	Meningkatnya akuntabilitas pengelolaan sumber daya terpadu

S4 : Terjalannya kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi

Kode	Sasaran Strategis
S4.1	Meningkatnya kualitas dan kuantitas kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri.
S4.2	Meningkatnya kerja sama bidang akademik dengan perguruan tinggi sejenis di dalam dan di luar negeri
S4.3	Meningkatnya kerja sama bidang akademik dan non akademik dengan pemerintah daerah, dunia usaha/industri untuk melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengembangan potensi daerah.

S5 : Terwujudnya kehidupan suasana kampus yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi

Kode	Sasaran Strategis
S5.1	Meningkatnya atmosfir akademik yang kondusif untuk penyelenggaraan pendidikan tinggi.
S5.2	Meningkatnya organisasi yang memberikan pelayanan dan bertanggung jawab berdasarkan sistem yang standar.

C. Penyelarasan Renstra ISI Denpasar 2015 – 2019

Pada tahun 2016 ISI Denpasar mulai menyelaraskan sasaran strategis dan indikator kinerja yang ditetapkan oleh Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi. Untuk mengimplementasikan Laporan Kinerja ISI Denpasar dengan Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, ISI Denpasar terus menerus melaksanakan berbagai upaya perbaikan dan penyelarasan dengan tujuan agar Laporan Kinerja ISI Denpasar sesuai dengan Laporan Kinerja Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi. Penyelarasan Renstra ISI Denpasar 2015 – 2019 sebagai berikut :

SEMULA		MENJADI	
Kode	Tujuan Strategis.	Kode	Tujuan Strategis.
T1	Meningkatnya proses pembelajaran bermutu yang berdaya saing dan relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional	TS1	Meningkatkan pembelajaran yang bermutu dan berdaya saing
T2	Meningkatnya jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar nasional pendidikan tinggi.	TS2	Meningkatkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
T3	Meningkatnya organisasi efektif, efisien, akuntabel berbasis kinerja	TS3	Meningkatkan organisasi efektif, efisien, akuntabel berbasis kinerja
T4	Meningkatnya kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi.	TS4	Meningkatkan kerja sama dengan berbagai pihak
T5	Meningkatnya kehidupan suasana kampus yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi.		
Kode	Sasaran Strategis.	Kode	Sasaran Strategis.
S1 :	Terwujudnya proses pembelajaran bermutu yang berdaya saing dan relevan dengan kebutuhan masyarakat sehingga mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional	SS1	Meningkatnya pembelajaran yang bermutu dan berdaya saing
S2 :	Meningkatnya jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar nasional pendidikan tinggi	SS2	Meningkatnya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S3 :	Terwujudnya organisasi efektif, efisien, akuntabel berbasis kinerja	SS3	Terwujudnya organisasi efektif, efisien, akuntabel berbasis kinerja
S4 :	Terjalinnnya kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri guna meningkatkan mutu kegiatan tridharma perguruan tinggi	SS4	Meningkatnya kerja sama dengan berbagai pihak
S5 :	Terwujudnya kehidupan suasana kampus yang kondusif, transparan, bermutu, akuntabel, dan demokrasi		

Kode	Sasaran Strategis	Sasaran Program
S1.1	Meningkatnya proses belajar mengajar	SP1 Meningkatkan kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi
S1.2	Meningkatnya penataan kurikulum	SP2 Meningkatkan Kualitas kelembagaan
S1.3	Meningkatnya kompetensi lulusan	SP3 Meningkatkan relevansi, kualitas, dan kuantitas SDM
S1.4.	Meningkatnya sarana prasarana pendidikan dan penunjang perkuliahan dan praktek	SP4 Meningkatkan jumlah, mutu, dan produktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S1.5	Meningkatnya standar mutu pendidikan tinggi	SP5 Terwujudnya tata kelola yang baik serta kualitas layanan dan dukungan pada unit kerja di ISI Denpasar

Kode	Sasaran Strategis
S2.1.	Meningkatnya hasil dan isi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.2	Meningkatnya proses penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.3.	Meningkatnya peneliti penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.4	Meningkatnya pendanaan, sarana prasarana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
S2.5	Meningkatnya pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

Kode	Sasaran Strategis
S3.1	Meningkatnya mutu layanan manajemen administrasi, keuangan, dan sarana prasarana berbasis teknologi informasi
S3.2	Meningkatnya penguatan kinerja SPI dan Penjaminan Mutu
S3.3	Meningkatnya Pengembangan teknologi informasi komunikasi penunjang pendidikan
S3.4	Meningkatnya pengelolaan manajemen melalui peningkatan pengetahuan, ketrampilan.
S3.5	Meningkatnya akuntabilitas pengelolaan sumber daya terpadu

Kode	Sasaran Strategis
S4.1	Meningkatnya kualitas dan kuantitas kerja sama dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri.
S4.2	Meningkatnya kerja sama bidang akademik dengan perguruan tinggi sejenis di dalam dan di luar negeri
S4.3	Meningkatnya kerja sama bidang akademik dan non akademik dengan pemerintah daerah, dunia usaha/industri untuk melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengembangan potensi daerah.

Kode	Sasaran Strategis
S5.1	Meningkatnya atmosfir akademik yang kondusif untuk penyelenggaraan pendidikan tinggi.
S5.2	Meningkatnya organisasi yang memberikan pelayanan dan bertanggung jawab berdasarkan sistem yang standar.

D. Perjanjian Kinerja ISI Denpasar Tahunan 2017

ISI Denpasar telah menyusun rencana kinerja yang akan dicapai setiap tahunnya. Berikut adalah perjanjian kinerja ISI Denpasar tahun 2017 yang terdiri atas 4 (empat) sasaran strategis didukung oleh 13 (tiga belas) indikator kinerja. Di bawah ini disajikan Perjanjian Kinerja ISI Denpasar Tahun 2017 pada Tabel 2.1

Tabel 2.1 Perjanjian Kinerja ISI Denpasar Tahun 2017

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Target 2017
Meningkatnya Kualitas pembelajaran dan Mahasiswa	1	jumlah mahasiswa yang berwirausahaan	mahasiswa	20
	2	presentase prodi yang terakreditasi minaml B	%	85
	3	Prosentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya	%	60
	4	Jumlah mahasiswa berprestasi	mahasiswa	2
	5	Prosentase lulusan tepat waktu	%	71
	6	Rata-rata lama studi lulusan	tahun	4
	7	Rata-rata IPK lulusan	IPK	3,45
	8	Prosentase mahasiswa penerima beasiswa	%	35
Meningkatnya Kualitas Kelembagaan	1	Rangking PT. Nasional	Rangking	240
	2	Akreditasi Institusi		A
Meningkatnya relevansi Kualitas dan Kuantitas Sumber Daya	1	Prosentase dosen berkualitas S3	%	20
	2	Prosentase dosen bersertifikat pendidik	%	88
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	1	Jumlah rekontruksi seni	judul	3

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Sesuai dengan penetapan kinerja yang telah ditetapkan pada tahun 2017, ISI Denpasar berkewajiban untuk mencapai target kinerja yang telah ditetapkan sebagai bentuk pertanggungjawaban. Untuk mengetahui tingkat capaian target kinerja baik keberhasilan/kegagalan dan sebagai bahan evaluasi kinerja diperlukan suatu informasi kinerja atas penetapan perjanjian kinerja tersebut. Di bawah ini diuraikan capaian kinerja atas capaian pencapaian sasaran strategis beserta indikator kinerjanya sebagaimana tercantum pada Penetapan Kinerja tahun 2017.

1. **Meningkatnya Kualitas pembelajaran dan Mahasiswa**, capaian realisasinya didukung oleh 8 (delapan) indikator kinerja dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut :

- a. Jumlah mahasiswa yang berwirausahaan
Kegiatan Kemahasiswaan (Kewirausahaan) dengan diadakan diklat selama dua hari dialokasikan dana sebesar Rp. 31.639.000,-, dengan jumlah 150 orang mhs dilaksanakan mulai tanggal 16 s.d 17 Maret 2017. Salah satu program strategis yang akan dikembangkan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (dikti) Kemdikbud mulai tahun 2009 ini adalah program kewirausahaan mahasiswa. Program ini dimaksudkan untuk menjawab berbagai persoalan relevansi pendidikan tinggi yang terjadi saat ini. Ditjen Dikti juga melihat salah satu problem terberat adalah problem ironi pendidikan Indonesia yang menunjukkan bahwa semakin lama seorang anak bersekolah semakin tidak mandiri.

Pengembangan kewirausahaan mahasiswa sebetulnya bukan tanpa preseden. Beberapa kampus, institusi, dan pihak yang peduli akan urgensi kewirausahaan ini sudah memulai bagaimana menjadikan kewirausahaan sebagai suatu budaya yang menginternal pada setiap perguruan tinggi dan segenap civitas akademika, terutama mahasiswanya. Orientasi lulusan tidak lagi mencari kerja (*job seeker*), tapi menciptakan lapangan kerja (*job creator*). Hal ini disebabkan karena sistem pembelajaran yang diterapkan di berbagai PT saat ini lebih berfokus pada bagaimana menyiapkan para mahasiswa yang cepat lulus dan mendapatkan pekerjaan, bukannya lulusan siap menciptakan pekerjaan. Disamping itu, aktivitas kewirausahaan yang relatif masih rendah.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, untuk menumbuhkan kembangkan jiwa kewirausahaan dan meningkatkan aktivitas kewirausahaan mahasiswa Institut Seni Indonesia Denpasar setelah selesai lulus studi diharapkan sebagai pencipta lapangan kerja dari pada pencari kerja, maka diperlukan usaha nyata. Institut Seni Indonesia Denpasar telah banyak menghasilkan alumni yang terbukti cukup kompetitif di dunia kerja bidang seni. Untuk lebih

meningkatkan sebagai pencipta kerja maka dipandang perlu menjembatani para mahasiswa memasuki dunia bisnis riil melalui program wirausaha.

Program kewirausahaan diharapkan mampu mendukung visi-misi pemerintah dalam mewujudkan kemandirian bangsa melalui penciptaan lapangan kerja dan pemberdayaan Usaha Kecil Menengah (UKM). Kreteria mahasiswa yang dapat mengikuti program ini adalah mereka yang telah menyelesaikan kuliah 4 semester (duduk di semester 4) atau minimal telah menempuh 60 sks. Disamping itu, mereka mempunyai minat dan bakat kewirausahaan yang dapat dibuktikan dengan pengalaman berwirausaha yang pernah dilakukan sebelumnya . Dan setelah Diklat Mahasiswa melanjutkan kegiatan magang di perusahaan, Mengajukan Proposal . setelah proposal terkumpul maka dibagikan kemahasiswaan mengadakan kegiatan seleksi proposal .Tim Penilai seleksi proposal PMW Dari Dosen Ekonomi Universitas Udayana dan Wakil Dekan III kedua Fakultas di Institut Seni Indonesia Denpasar. Dengan Alokasi dana sebesar Rp. 11.163.000,-. Laporan Tim Seleksi Proposal Busineess Plan Program mahasiswaWirausahaan dilingkungan ISI Denpasar Tahun 2017. Menetapkan Penerima Modal Kerja Program Mahasiswa Wirausaha PMW di Lingkungan Institut Seni Indonesia Denpasar Tahun 2017 di nyatakan lulus maka diberikan modal Kerja dengan alokasi dana Rp 105.000.000,-

Pada tahun 2017 jumlah mahasiswa yang menerima modal usaha sebanyak 26 mahasiswa

b. Persentase prodi yang terakreditasi minimal B

ISI Denpasar memiliki 13 program studi yang telah diakreditasi oleh BAN-PT diantaranya , akreditasi berkualifikasi A sebanyak 10 program studi yaitu : Seni Tari, Seni Karawitan, Seni Pedalangan, Pendidikan Seni Drama, Tari dan Musik, Seni Rupa Murni, Desain Interior, Desain Komunikasi Visual, Fotografi, dan Desain Mode. Akreditasi berkualifikasi B sebanyak 2 (dua) yaitu: Penciptaan dan Pengkajian (S2) dan Televisi dan Film. Akreditasi berkualifikasi C yaitu Seni Musik dan Prodi Seni-S3 (Prodi Baru).

HASIL AKREDITASI
BADAN AKREDITASI NASIONAL PERGURUAN TINGGI
DI LINGKUNGAN INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR
PER OKTOBER 2017

No	Nama Perguruan Tinggi / Program Studi	Jenjang	No SK BANPT	Tahun Terbit	Masa Berlaku	Nilai / Kwalifikasi	
1	Institut Seni Indonesia Denpasar	-	737/SK/BAN-PT/Akred/PTVII/2015	10 - 07 - 2015	10 - 07 - 2020	315	B
2	Penciptaan dan Pengkajian Seni	S2	183/SK/BAN-PT/Akred/M/VI/2014	28 - 06 - 2014	28 - 06 - 2019	327	B
3	Seni Tari	S1	2852/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2017	15 - 08 - 2017	15 - 08 - 2022	368	A
4	Seni Karawitan	S1	2968/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2017	22 - 08 - 2017	22 - 08 - 2022	362	A
5	Seni Pedalangan	S1	2987/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2017	22 - 08 - 2017	22 - 08 - 2022	363	A
6	Pendidikan Seni Drama, Tari, dan Musik	S1	2850/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2017	15 - 08 - 2017	15 - 08 - 2022	365	A
7	Seni Musik	S1	0690/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2017	21- 03 - 2017	21- 03 - 2022	266	C
8	Seni Rupa Murni	S1	2988/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2017	22 - 08 - 2017	22 - 08 - 2022	364	A
9	Desain Interior	S1	2505/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2017	01 - 08 - 2017	01 - 08 - 2022	364	A
10	Desain Komunikasi Visual	S1	2506/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2017	01 - 08 - 2017	01 - 08 - 2022	365	A
11	Kriya Seni	S1	2593/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2017	01 - 08 - 2017	01 - 08 - 2022	362	A
12	Fotografi	S1	2851/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2017	15 - 08 - 2017	15 - 08 - 2022	364	A
13	Desain Fashion	D4	2954/SK/BAN-PT/Akred/Dipl IV/VIII/2017	22 - 08 - 2017	22 - 08 - 2022	365	A
14	Televisi dan Film	D4	1896/SK/BAN-PT/Akred/Dipl IV/IX/2016	08 - 09 - 2016	08 - 09 - 2021	331	B

Gambar 3.1 Hasil Akreditasi

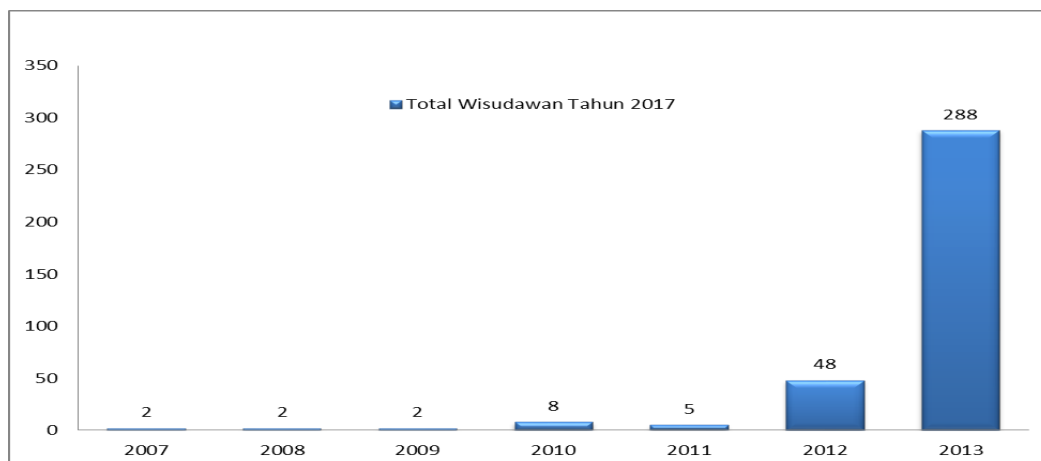
- c. Persentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya
Pada kegiatan seleksi *tracer study* yang dilaksanakan oleh Pusat Penjaminan Mutu diperoleh data dari 152 responden, 94 alumni menyatakan langsung bekerja sesuai bidangnya.
- d. Jumlah mahasiswa berprestasi
ISI Denpasar telah melaksanakan Pemilihan Mahasiswa Berprestasi dan telah ditetapkan sebanyak 2 mahasiswa yang nantinya mewakili ISI Denpasar untuk diseleksi di tingkat pusat, mahasiswa tersebut : 1 Ni Putu Dyah Pradnya Candrasih dari prodi Desain Mode mengikuti seleksi sebagai mahasiswa berprestasi program Diploma, dan 2. Made Gana Hartadi dari prodi DKV mengikuti seleksi sebagai mahasiswa prestasi program sarjana.
- Pada tahun 2017 mahasiswa ISI Denpasar telah mengikuti kejuaraan-kejuaraan baik di tingkat Nasional maupun Internasional yaitu :
- Juara II ditingkat Nasional president University judul “ Giri Toh Langkir “, Film terbaik tingkat nasional Kisara, Film Lintang Ayu ,
 - Juara II video kompetisi tingkat Nasional oleh Kementerian Koordinator Pembangunan Manusia dan Kebudayaan,
 - Juara III video Kompetisi tingkat Nasional oleh Kementerian Koordinator Pembangunan Manusia dan Kebudayaan.
 - Juara I Tingkat Internasional dalam *Furoshili Festival* ke 15 di Jepang
- e. Persentase lulusan tepat waktu
Dari 508 mahasiswa angkatan 2013 yang terdaftar, Pada tahun 2017 hanya 367 mahasiswa yang aktif. Pada wisuda Bulan Februari 2017 terdapat 24 mahasiswa angkatan 2013 dan pada wisuda September 2017 terdapat 264 mahasiswa nagkatan 2013, sehinga total terdapat 282 mahasiswa angkatan 2013 yang diwisuda di tahun 2017. Sehingga persentase lulusan tepat waktu adalah 69,88%.

Tabel 3.1 Data Kelulusan

Tahun Angkatan Mahasiswa	Wisuda Februari (Mahasiswa)	Wisuda September (Mahasiswa)
2007	2	
2008	1	1
2009	1	1
2010	4	4
2011	3	2
2012	38	10
2013	24	264
	73	282

f. Rata-rata lama studi lulusan

Pada Tahun 2017, mahasiswa angkatan 2013 merupakan mahasiswa yang lama studinya 4 tahun, namun dari 508 mahasiswa tahun 2013, hanya 288 mahasiswa angkatan 2013 yang diwisuda, dan sisanya merupakan mahasiswa angkatan 2007 sd 2012, sehingga rata-rata lama studi lulusan 4 tahun tidak bisa tercapai. Hal ini disebabkan oleh penyusunan KRS (Kartu Rencana Studi) mahasiswa yang belum optimal.



Grafik 3.1 Wisudawan

g. Rata-rata IPK lulusan

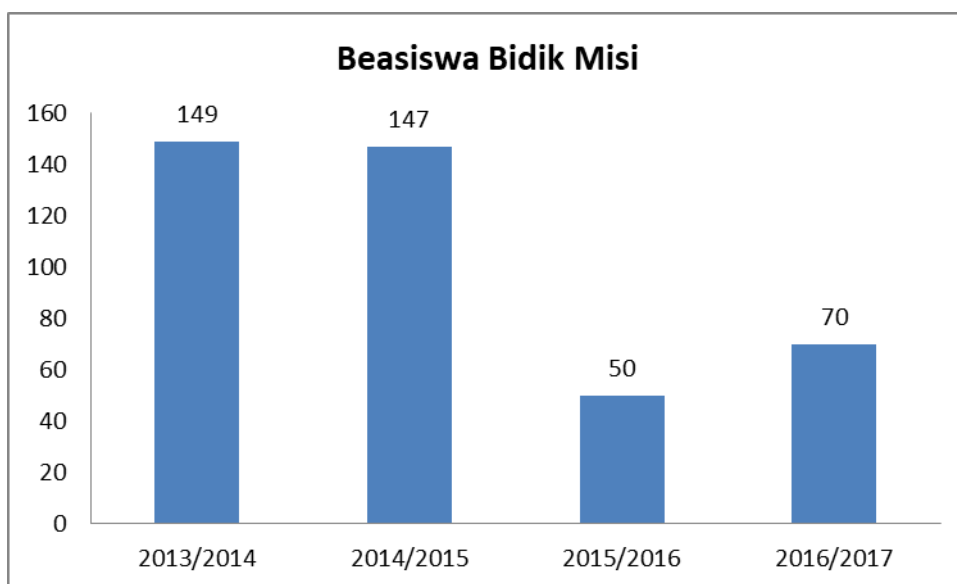
Indikator : indek prestasi semester (IPS), indek prestasi kumulatif (IPK) , persentase lulusan tepat waktu, dan persentase masa tunggu alumni adalah empat indikator untuk mengukur keberhasilan mahasiswa dalam mengikuti proses pembelajaran baik dalam perkuliahan maupun setelah menyelesaikan studi. Masing-masing program studi menetapkan IPS dan IPK sesuai target minimal yang telah dan yang ingin dicapai. Pada tahun akademik 2016/2017 ISI Denpasar terdapat kenaikan persentase IPK lulusan.

Tabel 3.2 IPK Lulusan

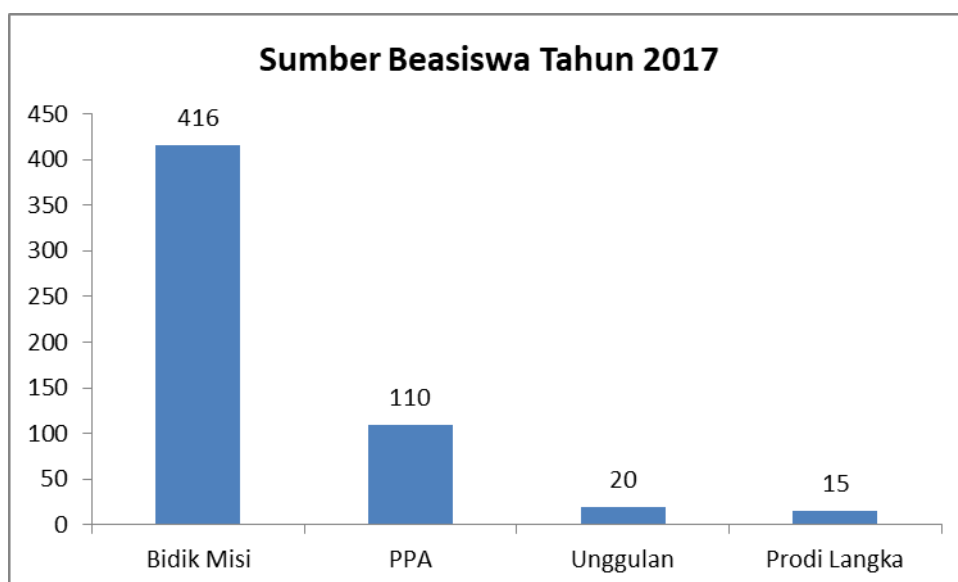
No.	Program Studi	Jumlah Wisudawan			Rata-rata IPK	
		I	II		I	II
	FSRD					
1	Seni Tari	1	21	22	3,15	3,63
2	Seni Karawitan	0	39	39	0	3,47
3	Seni Pedalangan	0	5	5	0	3,64
4	Pendidikan Sendratasik	24	23	47	3,78	3,76
5	Seni Musik	0	7	7	0	3,64
	FSP					
6	Seni Rupa Murni	12	16	28	3,35	3,51
7	Desain Interior	6	28	34	3,13	3,35
8	Desain Komunikasi Visual	22	67	89	3,11	3,4
9	Kriya Seni	3	5	8	3,34	3,57
10	Fotografi	5	16	21	3,51	3,52
11	Desain Fashion	0	41	41	0	3,6
12	Film dan Television	0	13	13	0	3,55

h. Persentase mahasiswa penerima beasiswa

Mahasiswa yang memiliki prestasi akademik tinggi namun kemampuan ekonomis mahasiswa kurang mampu maka ISI Denpasar memberikan beasiswa untuk meningkatkan proses belajar mengajar. Pada tahun 2017 sebanyak 561 mahasiswa sekitar 28,67% dari jumlah total 1.957 mahasiswa program D4/S1 memperoleh beasiswa yang bersumber dari beasiswa : Bidik Misi sebanyak 416 mahasiswa, PPA sebanyak 110 mahasiswa, beasiswa unggulan sebanyak 20 mahasiswa dan beasiswa prodi Langka sebanyak 15 mahasiswa. Sejak tahun 2016 Yayasan Supersemar, BBM dan Pemda ditiadakan.



Grafik 3.2 Penerima Bidik Misi



Grafik 3.3 Sumber Beasiswa Tahun 2017

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Tabel 3.3 Meningkatkan Kualitas Pembelajaran dan Mahasiswa

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2016	Target 2017	Capaian 2017	% Thn 2017
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa	1	jumlah mahasiswa yang berwirausahaan	mahasiswa			20	26	130
	2	presentase prodi yang terakreditasi minimal B	%			85	85,71	100,84
	3	Persentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya	%	30	50	60	61,7	102,83
	4	Jumlah mahasiswa berprestasi	mahasiswa			2	2	100
	5	Persentase lulusan tepat waktu	%	60	78	71	79	111,27
	6	Rata-rata lama studi lulusan	tahun	4	4	4	4,5	88,89
	7	Rata-rata IPK lulusan	IPK	3,00	3,	3,45	3,51	101,74
	8	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	%	42.54	50	35	26,84	76,69
Rata-Rata								101,53

Berdasarkan data capaian kinerja di atas dapat dijelaskan bahwa :

- 2 (dua) indikator kinerja capaian targetnya dibawah 100% yaitu indikator Rata - rata lama studi lulusan dari target 4 tahun tercapai 4,5 tahun atau tercapai 88,89 % dari target, indikator Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa dari target 35 % tercapai 26,84% atau baru tercapai 76,69% dari target.
- 1 (satu) indikator kinerja capaian targetnya 100% yaitu indikator jumlah mahasiswa berprestasi dari target 2 Mahasiswa tercapai 2 Mahasiswa atau 100%.
- 5 (lima) indikator kinerja capaian targetnya melebihi 100% yaitu indikator jumlah mahasiswa yang berwirausaha dari target 20 mahasiswa tercapai 26 mahasiswa atau 130% dari target, indikator Persentase Prodi yang terakreditasi Minimal B dari target 85% tercapai 85,71% atau 100,84%, indicator persentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya dari target 60% tercapai 61,7% atau 102,83%, indicator Persentase Lulusan Tepat Waktu dari target 71% tercapai 79% atau 111,27, indicator Rata - rata IPK Lulusan dari target 3,45 tercapai 3,51 atau 101,74%.

Dengan demikian dapat disimpulkan realisasi capaian fisik dari sasaran strategis Meningkatkan Kualitas pembelajaran dan Mahasiswa mencapai 101,53% dari 8 (tujuh) indikator kinerja, 5 (lima) indikator kinerja capaian realisasi fisiknya mencapai di atas 100%, 1 (satu) indikator kinerja mencapai 100%, dan 2 (dua) indikator mencapai di bawah 100%.

2. **Meningkatnya Kualitas Kelembagaan**, capaian realisasinya didukung oleh 2 (dua) indikator kinerja, dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut :

a. **Rangking PT Nasional**

Keberhasilan pencapaian kinerja rangking perguruan tinggi merupakan harapan Institusi, pada tahun 2017 Institut Seni Indonesia Denpasar berada pada rangking 139 dari seluruh perguruan tinggi di Indonesia, pada tahun 2017 Institut Seni Indonesia Denpasar menargetkan berada pada 240.

Hasil Peringkat Perguruan Tinggi Indonesia Tahun 2017

Nama Perguruan Tinggi	Komponen								Skor Total Konversi	Peringkat Umum	Cluster
	SDM		Kemahasiswaan		Kelembagaan		Penelitian dan Publikasi				
	Nilai	Peringkat	Nilai	Peringkat	Nilai	Peringkat	Nilai	Peringkat			
Institut Seni Indonesia Denpasar	2,1788	180	0,193	246-248	2,6937	291-294	0,5031	255	39,55	139	3
Rataan Cluster 3	1.63		0.00		2.45		0.33		31.275		
Range Cluster 3	0.24 - 3.17		0.00 - 0.64		1.10 - 3.60		0.00 - 1.38		26.5 - 43.475		
Jumlah PT Cluster 3	691 Perguruan Tinggi Non Politeknik										
Rataan Total	0.94		0.02		1.71		0.15		21.00		

Keterangan : **Skor Hasil Konversi** = $\frac{[(\text{Bobot SDM} \times \text{Skor SDM}) + (\text{Bobot Mhs} \times \text{Skor Mhs}) + (\text{Bobot Akred} \times \text{Skor Akred}) + (\text{Bobot Penelitian} \times \text{Skor Penelitian})]}{4} \times 100$

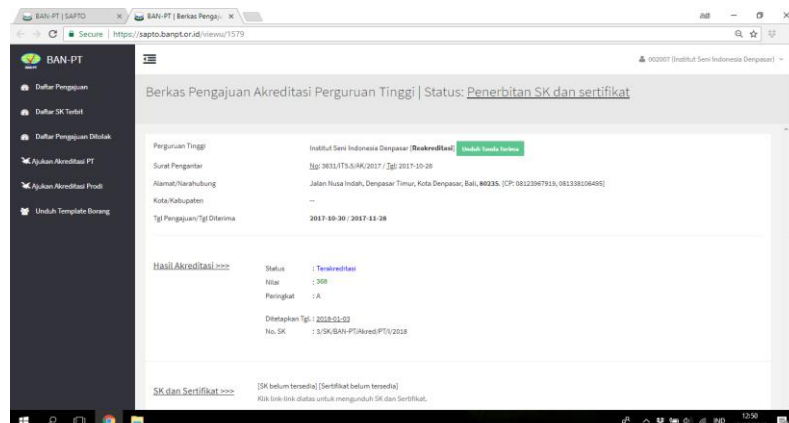
Jumlah Perguruan Tinggi Sebanyak : **3244** Perguruan Tinggi Negeri dan Swasta Seluruh Indonesia

©Direktorat Jenderal Kelembagaan Iptek Dikti - Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi

Gambar 3.2 Hasil Peringkat Perguruan Tinggi Indonesia Tahun 2017

b. **Akreditasi Institusi**

Akreditasi A (unggul) merupakan kewajiban Intitusi untuk memenuhi stardar mutu yang ditetapkan oleh BAN-PT. Dengan akreditasi unggul akan memberikan jaminan bahwa institusi perguruan tinggi yang terakreditasi telah memenuhi standar mutu yang ditetapkan oleh BAN-PT, sehingga mampu memberikan perlindungan bagi masyarakat dari penyelenggaraan perguruan tinggi yang tidak memenuhi standard serta mendorong perguruan tinggi untuk terus menerus melakukan perbaikan dan mempertahankan mutu yang tinggi. Tahun 2017 Institut Seni Indonesia Denpasar telah dilakukan asesmen lapangan oleh asessor BAN-PT hasilnya A (Unggul) namun Surat Keputusan dari BAN-PT belum turun, sebelumnya ISI Denpasar berkualifikasi B.



Gambar 3.3 Akreditasi Institusi Hasil dari Kemenristekdikti

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Tabel 3.4 Meningkatnya Kualitas Kelembagaan

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2014	Capaian 2016	Target 2017	Capaian 2017	% Thn 2017
Meningkatnya Kualitas Kelembagaan		Rangking PT. Nasional				240	139	172,66%
		Akreditasi Institusi		A		A	A	100%
Rata-Rata								136,33%

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa 2 (dua) indikator kinerja capaian targetnya tercapai 136,33 % yaitu : indikator Rangking PT. Nasional dari target 240 tercapai 139 atau 172,66% diatas 100% dan indikator Akreditasi Intitusi realisasi 100%.

Dengan demikian dapat disimpulkan realisasi capaian fisik dari sasaran strategis meningkatnya kualitas kelembagaan telah tercapai 136,33% .

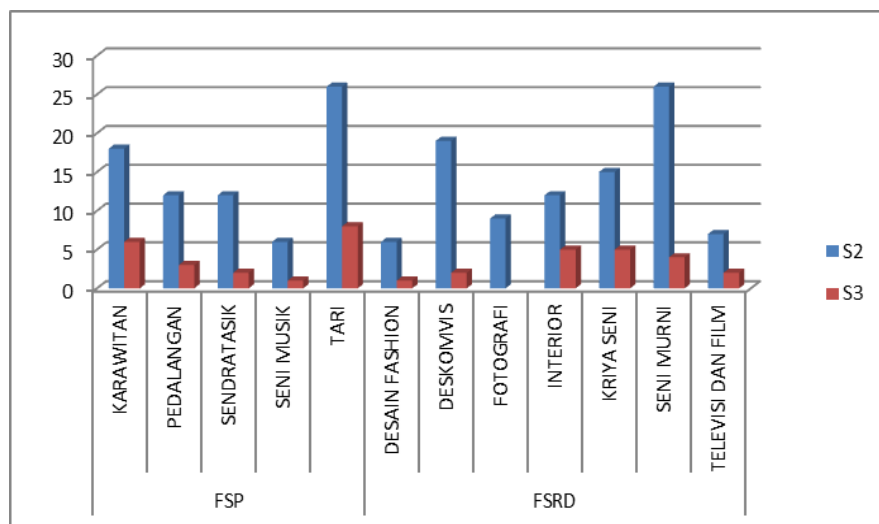
3. Meningkatnya relevansi Kualitas dan Kuantitas Sumber Daya, capaian realisasi didukung oleh 2 (dua) indikator kinerja dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut :

a. Persentase dosen berkualitas S3

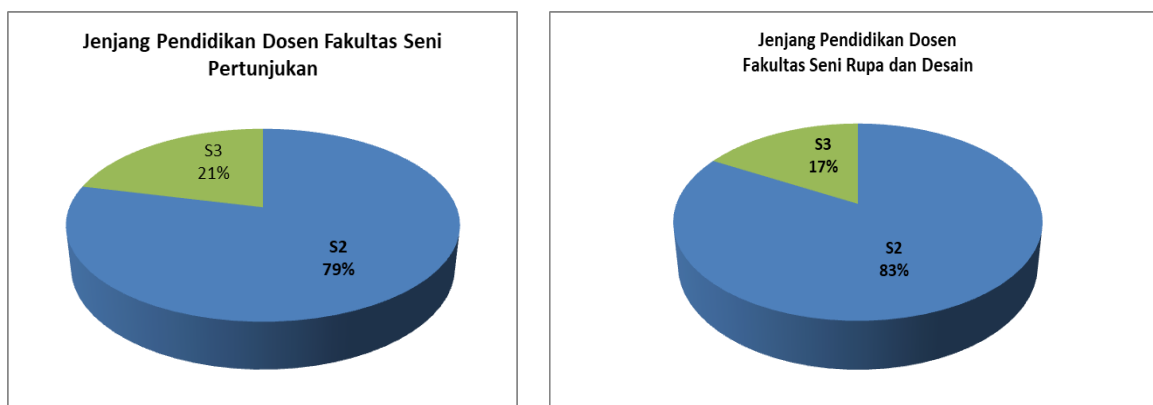
Dosen adalah pendidik professional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransfomasikan, mengembangkan, dan menyebarkan ilmu pengetahuan , teknologi, dan seni melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Kualitas dosen sangat menentukan mutu pendidikan dan lulusan yang dihasilkan perguruan tinggi di samping kualitas perguruan tinggi itu sendiri. Tahun 2017 Institut Seni Indonesia Denpasar jumlah dosen berkualitas S3 sebanyak 39 atau 19 %. Dosen yang sedang mengikuti pendidikan S3 sebanyak 11 orang.

Tabel 3.5 Data Dosen Menurut Jenjang Pendidikan Per Desember 2017

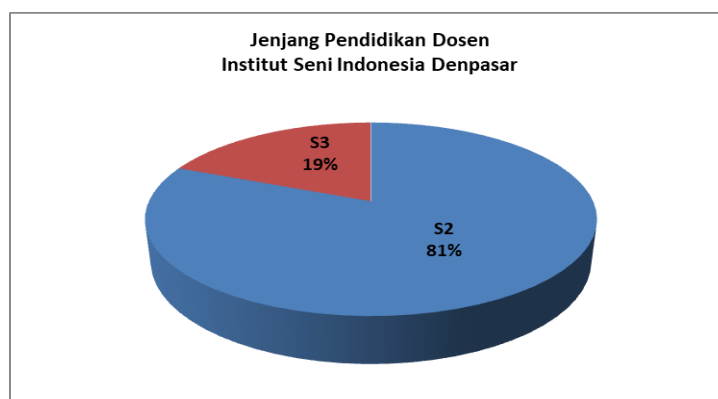
FAKULTAS / PRODI		TINGKAT IJAZAH		
		S2	S3	Grand Total
FSP	KARAWITAN	18	6	24
	PEDALANGAN	12	3	15
	SENDRATASIK	12	2	14
	SENI MUSIK	6	1	7
	TARI	26	8	34
FSP TOTAL		74	20	94
FSRD	DESAIN FASHION	6	1	7
	DESKOMVIS	19	2	21
	FOTOGRAFI	9		9
	INTERIOR	12	5	17
	KRIYA SENI	15	5	20
	SENI MURNI	26	4	30
	TELEVISI DAN FILM	7	2	9
FSRD TOTAL		94	19	113
GRAND TOTAL		168	39	207



Grafik 3.4 Balok Data Dosen Menurut Jenjang Pendidikan



Grafik 3.5 Data Dosen Menurut Jenjang Pendidikan Per Fakultas

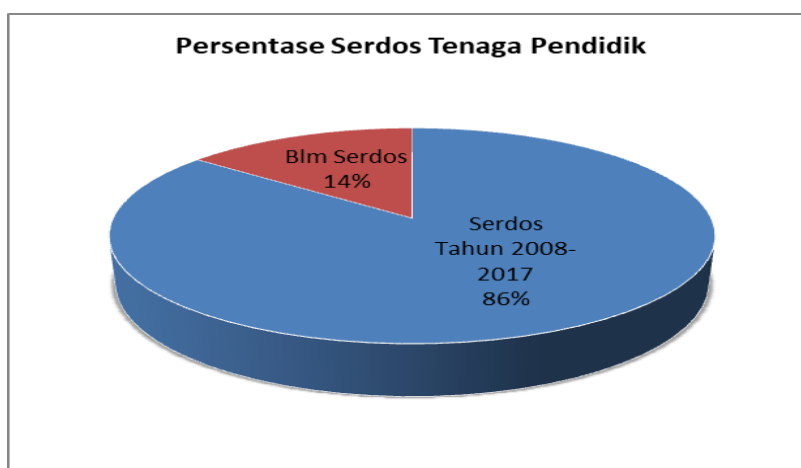


Grafik 3.6 Data Dosen Menurut Jenjang Pendidikan ISI Denpasar

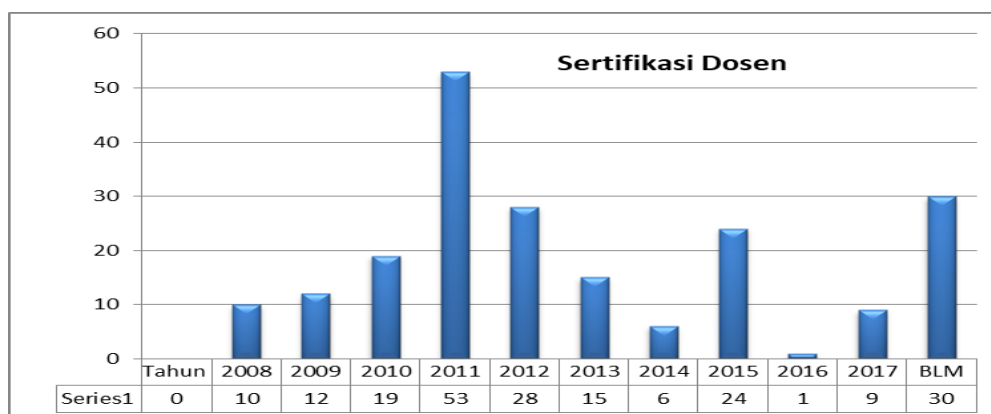
Tabel 3.6 Data Dosen Yang Sedang Tugas Belajar S3 Per Desember 2017

FAKULTAS / PRODI		TUGAS BELAJAR S3
FSP	Pedalangan	1
	Seni Karawitan	1
FSP TOTAL		2
FSRD	Deskomvis	1
	Fashion	1
	Fotografi	1
	Interior	2
	Kriya Seni	3
	Seni Murni	1
FSRD TOTAL		9
GRAND TOTAL		11

- b. Persentase dosen bersertikat pendidik
 Pada tahun 2017 Institut Seni Indonesia Denpasar menarget jumlah dosen bersertikat pendidik sebanyak 182 dosen atau (88%) realisasi hanya 177 atau 85,1% dosen bersertifikat pendidik.



Grafik 3.7 Persentase Sertos Tenaga Pendidik



Grafik 3.8 Sertifikasi Dosen Berdasarkan Tahun Kelulusan

Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Tabel 3.7 Meningkatnya relevansi Kualitas dan Kuantitas Sumber Daya

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2016	Target 2017	Capaian 2017	% Thn 2017
Meningkatnya relevansi Kualitas dan Kuantitas Sumber Daya	1	Persentase dosen berkualitas S3	%	69		20	48,56	242,8
	2	Persentase dosen bersertifikat pendidik	%			88	85,1	96,71

Berdasarkan data di atas dapat dijelaskan bahwa:

- 1 (satu) indikator kinerja mencapai melebihi 100% yaitu indikator kinerja persentase dosen berkualitas S3 ditargetkan 20% dosen dan tercapai 48,56% dosen
- 1 (satu) indikator kinerja capaian targetnya dibawah 100 % yaitu indikator persentase dosen bersertifikat pendidik dari target 88 % tercapai 85,1 %.

Dengan demikian dapat disimpulkan capai target sasaran meningkatnya relevansi kualitas dan kuantitas sumber dayamencapai 169,76%.

4. **Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan**, capai realisasi didukung 1 (satu) indikator kinerja yaitu Jumlah rekontruksi seni.

Merupakan kewajiban Institut Seni Indonesia Denpasar merekontruksi seni tradisi seperti ini agar tidak terlanjur punah melalui Pengabdian Kepada Masyarakat diharapkan para dosen dapat membantu masyarakat melakukan rekontruksi seni yang dimiliki sekaligus melakukan penelitian yang selanjutnya dapat dikembangkan dalam proses belajar mengajar di kampus ISI Denpasar.

Untuk mewujudkan tugas pokok dan fungsi, tahun 2017 Lembaga Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Pengembangan pendidikan melakukan rekontruksi sebanyak 3 kabupaten di Bali yaitu :

1. Rekontruksi Seni Pertunjukan Kidung di Desa Budakeling kecamatan Bebandem, Kabupaten Karangasem

Desa Budha Keling, Kecamatan Bebandem, Kabupaten Karangasem adalah salah satu desa seni yang merupakan kantong kebudayaan Kabupaten Karangasem. Sejak masa lampau Desa Budhakeling sangat terkenal dengan tokoh-tokoh seninya seperti Ida Wayan Padang (alm), Ida Wayan Ngurah, Ida Made Giur Dipta, Ida Wayan Jelantik Oka, Ida Made Basma, I Da Wayan Oka Granoka yang mengharumkan nama Karangasem di tingkat regional, nasional, dan global. Selain berkembang seni tari klasik seperti pagambuhan, petopengan, dan pewayangan juga berkembang seni sastra dan karawitan vokal (tembang) sebagai penopang kesenian rakyat cakepung yang hingga kini masih tetap eksis.

Sebagai pusat budaya tradisional Budhakeling secara historis menyimpan warisan budaya spiritual sebagai pusat penyebaran pendeta Budha Mahayana di Bali. Jejak historis ini memposisikan Budhakeling juga sebagai pusat perkembangan nyastra, peneguhan peradaban sastra tradisional yang memiliki kedekatan hubungan moral dengan puri Gde Karangasem terutama kaitannya dengan Bagawanta puri. Satu hal, yang perlu mendapatkan perhatian adalah Bentuk-bentuk kesenian seperti kidung-kidung warisan budaya setempat yang memiliki kekhasan dari segi musikalitas kini sudah banyak yang dilupakan. Bahkan sebagian dirasakan telah punah disebabkan berbagai alasan seperti tidak ada generasi muda yang mau mempelajari dan melanjutkan, kedua karena tokoh-tokoh yang menguasai sudah sepuh dan banyak yang telah meninggal dunia.

Kondisi ini sangat mengkhawatirkan jika dibiarkan dalam waktu dekat dipastikan akan lenyap dan dalam ambang kepunahan. Sehubungan dengan hal tersebut para pemerhati seni setempat belakangan ini semakin intens melakukan komunikasi kepada lembaga ISI Denpasar agar melakukan rekonstruksi terhadap kesenian-kesenian tradisi yang hampir punah tersebut



Gambar 3.4 Foto kegiatan Rekonstruksi Seni Pertunjukan Kidung

2. Rekontruksi Seni Pertunjukan Joged Pingitan di Banjar Apuan-tempekan Selat Desa Singapadu kecamatan sukawati Kabupaten Gianyar
 Dalam perkembangannya, banyak seni-seni pertunjukan tradisi yang mulai “ditinggalkan” oleh masyarakat terutama generasi muda akibat perkembangan teknologi informasi yang menyajikan berbagai jenis seni pertunjukan modern,

salah satunya adalah Tari Joged Pingitan di Desa Singapadu sehingga seni pertunjukan tradisi tersebut berada di ambang kepunahan. Belakangan ini semakin banyak permintaan masyarakat untuk melakukan rekonstruksi terhadap kesenian-kesenian tradisi yang hampir punah.



Gambar 3.5 Foto kegiatan Rekonstruksi Seni Pertunjukan Joged Pingitan

3. Rekontruksi Seni Lukis Wayang Kopang di Desa Kerambitan Kabupaten Tabanan. Merupakan kewajiban Institut Seni Indonesia Denpasar merekonstruksi seni pertunjukan tradisi seperti ini agar tidak terlanjur punah. Melalui kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat diharapkan para dosen dapat membantu masyarakat melakukan rekonstruksi seni pertunjukan tradisi yang dimiliki sekaligus melakukan penelitian yang selanjutnya dapat dikembangkan dalam proses belajar mengajar di kampus ISI Denpasar.





Gambar 3.6 Foto kegiatan Rekonstruksi Seni Lukis Wayang Kopang

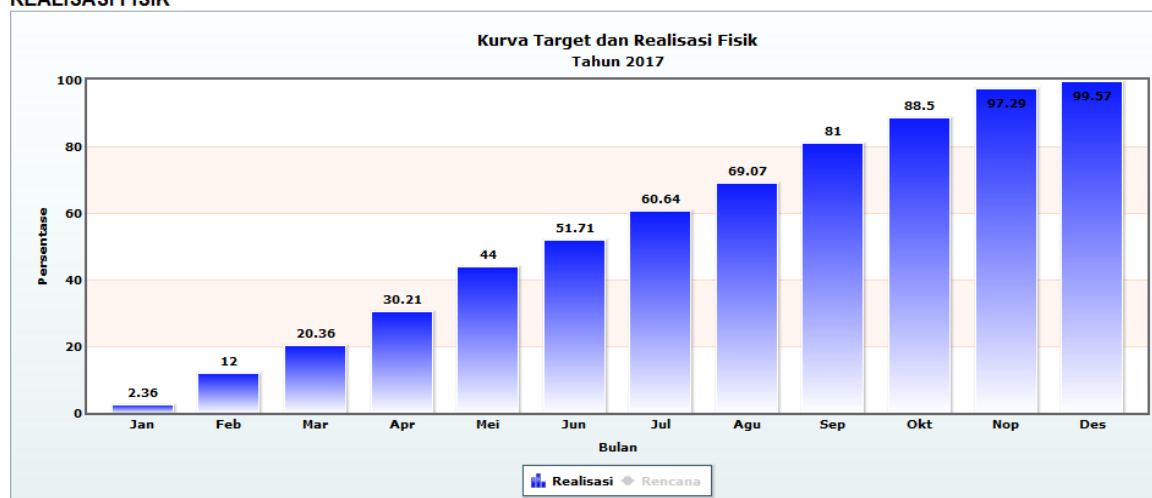
Adapun tingkat capaiannya sebagai berikut.

Tabel 3.8 Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan

Sasaran strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Capaian 2016	Target 2017	Capaian 2017	% Thn 2017
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	1	Jumlah rekonstruksi seni	judul			3	3	100%

Berdasarkan data di atas dapat disimpulkan capaian sasaran meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan mencapai 100%

REALISASI FISIK



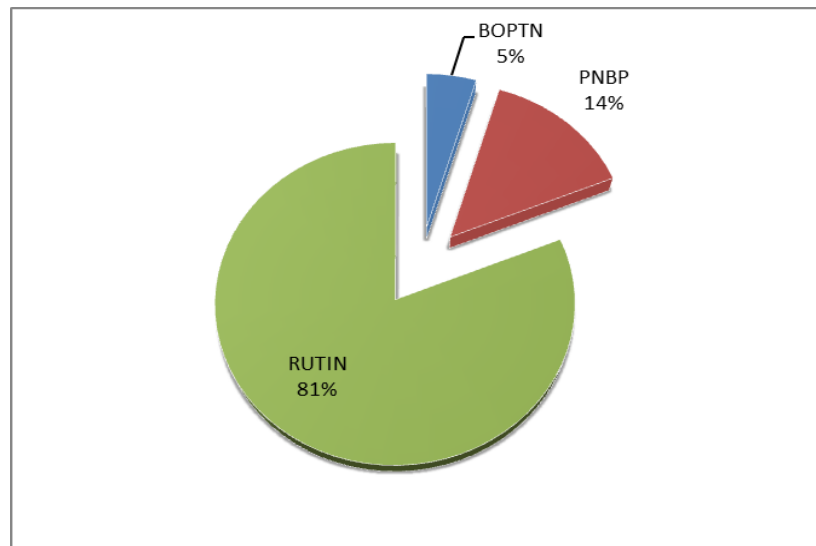
Grafik 3.9 Kurva Target dan Realisasi Fisik

B. Realisasi Anggaran

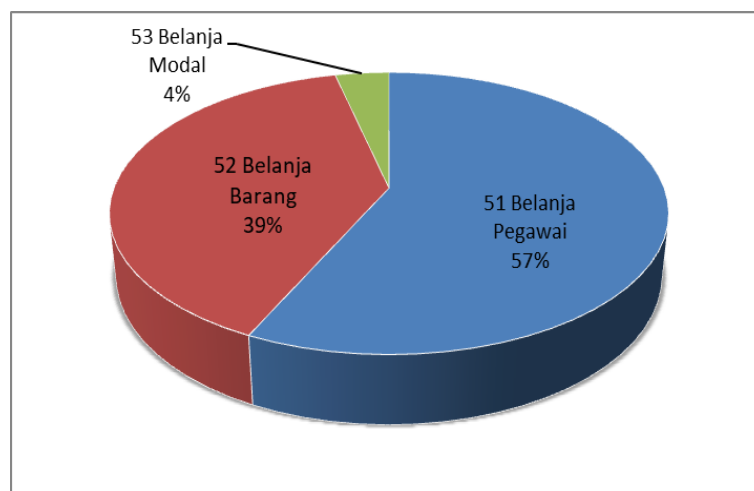
Pagu belanja ISI Denpasar dalam DIPA 2017 dibagi dalam tiga pos belanja, yaitu (1) Modal, yaitu pos pengeluaran belanja modal meliputi kegiatan pengadaan sarana dan prasarana yang merupakan asset tetap; (2) Barang, yaitu pos pengeluaran barang yang meliputi belanja untuk keperluan sehari-hari perkantoran, pemeliharaan dan perjalanan

dinas sebagai penunjang kegiatan; dan (3) Pegawai, yaitu pos pengeluaran pegawai yang khusus untuk belanja pegawai, misalnya gaji dan tunjangan-tunjangan.

Berikut persentase pengalokasian anggaran yang terbagi atas tiga pos pengeluaran. Total anggaran pada DIPA ISI Denpasar tahun 2017 sebesar Rp. 58.890.379.000,-.



Grafik 3.10 Alokasi Anggaran Berdasarkan Sumber Dana



Grafik 3.11 Alokasi Anggaran Berdasarkan Belanja

Di bawah ini diuraikan capaian kinerja keuangan atas capaian pencapaian sasaran strategis beserta indikator kinerjanya sebagaimana tercantum pada Penetapan Perjanjian Kinerja tahun 2017.

1. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Mahasiswa**, adalah sebesar Rp. 4.655.337.000,- yang tersebar ke 8 (delapan) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut

adalah Rp. 3.833.002.200,- dengan persentase capaian sebesar 82,336%.

Tabel 3.9 Realisasi Anggaran Meningkatkan Kualitas Pembelajaran dan Mahasiswa

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Mahasiswa	Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha					
		Diklat Mahasiswa Wirausaha	31.639.000	26.878.500	84,95%	4.760.500
		seleksi proposal mahasiswa	11.163.000	5.552.500	49,74%	5.610.500
		Penyediaan Modal Kerja Mahasiswa Wirausaha	105.000.000	105.000.000	100%	-
	Persentase Prodi yang terakreditasi B					-
		Penyusunan Akreditasi Fakultas seni Rupa dan Desain Program Strata-1	47.583.000	46.165.200	97,02%	1.417.800
		Penyusunan Akreditasi Fakultas seni Rupa dan Desain Program Diploma-4	6.302.000	5.721.750	90,79%	580.250
		Penyusunan Akreditasi Prodi Desain Interior	7.352.000	5.643.850	76,77%	1.708.150
		Penyusunan Akreditasi Prodi DKV	7.375.000	7.140.000	96,81%	235.000
		Penyusunan Akreditasi Prodi Seni Murni	9.075.000	9.023.500	99,43%	51.500
		Penyusunan Akreditasi Prodi Seni Kriya	9.052.000	8.502.400	93,93%	549.600
		Penyusunan Akreditasi Prodi fotografi	7.195.000	6.895.800	95,84%	299.200
		Penyusunan Akreditasi Prodi Desain Mode	9.075.000	8.537.250	94,07%	537.750
		Penyusunan Akreditasi Prodi di Lingkungan FSP ISI Denpasar tahun 2017	81.184.000	55.624.000	68,52%	25.560.000
		Penyusunan Akreditasi Pasca Sarjana	30.067.000	27.555.550	91,65%	2.511.450
	Persentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya;					-
		Unit kegiatan Mahasiswa Bidang kewirausahaan	3.698.000	3.695.800	99,94%	2.200
		Pelatihan Bahasa Inggris bagi Mahasiswa	38.985.000	38.985.000	100%	-
		Pelacakan Alumnus (Tracer Study) Tahun 2017	20.068.000	4.850.000	24,17%	15.218.000
	Jumlah mahasiswa berprestasi					
		Presentasi Karya Unggulan Mahasiswa dan Seminar PS. Seni Pedalangan 2017	19.938.000	13.807.500	69,25%	6.130.500
		Presentasi Karya unggulan Mahasiswa dan Seminar PS. Tari 2017	26.079.000	15.602.833	59,83%	10.476.167
		Penyelenggaraan Mahasiswa Berprestasi	17.785.000	13.540.000	76,13%	4.245.000
		Penyelenggaraan Debat Bahasa Inggris Tingkat Institut	30.695.000	8.434.500	27,48%	22.260.500
		Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	41.416.000	21.326.200	51,49%	20.089.800
		Lomba Desain Header untuk website ISI Denpasar	9.130.000	9.112.000	99,80%	18.000
		Lomba Lagu Pop Indonesia Pop Bali Dan Dangdut Antar Mahasiswa	22.618.000	18.179.685	80,38%	4.438.315
		Pemilihan Putra-Putri Kampus	28.045.000	23.619.000	84,22%	4.426.000

	Pembayaran Honor Dosen Tidak Tetap FSP	93.240.000	91.675.500	98,32%	1.564.500
	Pembayaran Honor Dosen Tidak Tetap FSRD	49.376.000	38.561.001	78,10%	10.814.999
	Pembayaran Honor Dosen Tetap Non PNS	61.454.000	35.840.000	58,32%	25.614.000
Persentase lulusan tepat waktu					
	Penyelenggaraan Perkuliahan dan Pratikum FSP	201.509.000	192.875.200	95,72%	8.633.800
	Wisuda Pebruari XVIII Februari	156.490.000	115.255.300	73,65%	41.234.700
	Wisuda XIX September	322.543.000	258.786.200	80,23%	63.756.800
	Pemutakhiran Kurikulum Fakultas seni Rupa dan Desain	10.590.000	10.329.500	97,54%	260.500
	Pemutakhiran Kurikulum Desain Interior	2.587.000	2.554.500	98,74%	32.500
	Pemutakhiran Kurikulum Desain Komunikasi Visual	2.338.000	967.500	41,38%	1.370.500
	Pemutakhiran Kurikulum Fotografi	2.338.000	2.317.500	99,12%	20.500
	Pemutakhiran Kurikulum Kriya	2.793.000	2.790.000	99,89%	3.000
	Pemutakhiran Kurikulum Desain Mode	2.068.000	2.047.500	99,01%	20.500
	Pemutakhiran Kurikulum Seni Murni	3.043.000	3.026.000	99,44%	17.000
	Pemutakhiran Kurikulum Film dan Televisi	2.068.000	2.047.500	99,01%	20.500
	Penerjemahan Abstrak dan Editing Tesis	36.671.000	24.404.000	66,55%	12.267.000
	Test of English as Foreign Language (TOEFL)	14.208.000	3.228.000	22,72%	3.228.000
	Matrikulasi S2	12.210.000	5.642.400	46,21%	6.567.600
	Penyelenggaraan Perkuliahan Pascasarjana	302.345.000	281.686.200	93,17%	20.658.800
	Kuliah Umum Pasca Sarjana	7.099.000	6.628.600	93,37%	470.400
	Penyelenggaraan Ujian Proposal S2	9.489.000	5.105.000	53,80%	4.384.000
	Penyelenggaraan Ujian Tesis S2	124.928.000	124.928.000	74,62%	31.713.250
	Ujian Seminar Hasil S2	7.987.000	5.307.500	66,45%	2.679.500
	Penyelenggaraan Perkuliahan Pasca Sarjana S3	43.112.000	33.330.000	77,31%	9.782.000
	Penyempurnaan Kurikulum Dan Penyusunan Silabus,SAP S2	12.769.000	11.562.000	90,55%	1.207.000
	Monev Proses Pembelajaran	20.724.000	11.574.200	55,85%	9.149.800
	Workshop Penyusunan Buku Ajar dan Modul Praktikum Ber-ISBN	22.887.000	18.906.600	82,61%	3.980.400
	Workshop Komposisi Musik Tingkat Nasional 2017	20.424.000	17.741.800	86,87%	2.682.200
	Presentasi Karya unggulan Mahasiswa dan Seminar PS. Seni Karawitan 2017	26.904.000	24.556.000	91,27%	2.348.000
	Pencetakan Buku Ajar FSP 2017	40.270.000	36.375.000	90,33%	3.895.000
	Pencetakan Pedoman Tugas Akhir FSP 2017	6.270.000	6.000.000	95,69%	270.000
	Lokakarya Pemutakhiran Kurikulum dan dan Penyusunan RPS FSP 2017	22.135.000	20.038.400	90,53%	2.096.600
	Lokakarya Tari Pendidikan PS. Sendratasik	21.736.000	14.364.500	66,09%	7.371.500
	Unit Kegiatan Mahasiswa Bidang Menwa (Upacara Bendera HUT RI, Hari	11.892.000	6.027.000	50,68%	5.865.000

	Pendidikan Nasional dan Hari Korpri)				
	Unit kegiatan Mahasiswa Bidang Mapala (Kegiatan latihan Dasar dan bakti Sosial)	8.515.000	7.001.900	82,23%	1.513.100
	Unit Kegiatan Mahasiswa Bidang Duta kampus (Bakti Sosial)	6.268.000	5.467.500	87,23%	800.500
	Unit kegiatan Mahasiswa Bidang penalaran, Penelitian dan keilmuan (Seminar)	5.080.000	5.065.000	99,70%	15.000
	Unit kegiatan Mahasiswa Bidang PMI (Donor darah)	4.128.000	3.341.000	80,94%	787.000
	Unit Kegiatan Mahasiswa Bidang Olahraga (lomba Futsal dan lomba Bulutangkis)	13.628.000	13.418.000	98,46%	210.000
	Unit kegiatan Mahasiswa Bidang Kesenian (Seleksi dan Pembinaan Paduan Suara)	13.635.000	4.195.000	30,77%	9.440.000
	Kegiatan Kemahasiswaan Lembaga Intra Kampus (Rapat-rapat Senat Mahasiswa dan Pemilihan dan Pelantikan SEMA dan BPM)	4.511.000	795.000	17,62%	3.716.000
	Pelatihan Karakter Mahasiswa Anti Narkoba	13.852.000	12.713.150	91,78%	1.138.850
	Pelatihan Karakter Mahasiswa Anti Rokok	13.852.000	11.310.950	81,66%	2.541.050
	Pelatihan Karakter Mahasiswa Anti HIV	13.852.000	12.610.750	91,04%	1.241.250
	Pelatihan Karakter Mahasiswa Anti Korupsi	10.992.000	9.802.750	89,18%	1.189.250
	Latihan Ketrampilan Manajemen Mahasiswa (LKMM)	18.613.000	16.655.500	89,48%	1.957.500
	Seminar dan Lokakarya Organisasi Mahasiswa	8.008.000	5.123.000	63,97%	2.885.000
	Pemilihan dan Pelantikan Senat Mahasiswa FSRD dan HMJ	11.659.000	6.221.850	53,37%	5.437.150
	Seminar Lokal FSRD	16.410.000	13.238.100	80,67%	3.171.900
	Pemilihan dan Pelantikan Senat Mahasiswa FSP	6.077.000	5.146.000	84,68%	931.000
	Rata-rata lama studi lulusan				
	Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru S1	94.160.000	87.396.750	92,82%	6.763.250
	Penerimaan dan Seleksi Calon Mahasiswa Baru S1	146.493.000	95.928.400	65,48%	50.564.600
	PKKMB/ Orientasi Mahasiswa Baru S1	291.756.000	266.086.203	91,20%	25.669.797
	Survey Mahasiswa Baru Tahun 2017/2018	25.697.000	18.617.500	72,45%	7.079.500
	Ujian Tugas Akhir FSP semester Ganjil 2016/2017	39.467.000	37.718.500	95,57%	1.748.500
	Penyelenggaraan Perkuliahan dan Pratikum FSRD	423.157.000	319.868.458	75,59%	103.288.542
	Ujian Tugas Akhir FSRD Semester Ganjil 2016/2017	87.781.000	82.644.600	94,15%	5.136.400
	Ujian Tugas Akhir FSRD Semester Genap 2016/2017	279.171.000	271.317.350	97,19%	7.853.650
	Ujian Tugas Akhir FSP Semester Genap 2016/2017	154.677.000	133.578.750	86,36%	21.098.250
	Ujian Tugas Akhir FSP Semester ganjil 2017/2018	1.479.000	356.000	24,07%	1.123.000

	Ujian Tugas Akhir FSRD Semester Ganjil 2017/2018	7.555.000	2.795.000	37,00%	4.760.000
	Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru S2	13.485.000	12.466.500	92,45%	1.018.500
	Penerimaan dan Seleksi Mahasiswa Baru S2	12.171.000	6.832.000	56,13%	5.339.000
	Penerimaan Calon Mahasiswa Baru Program Doctor	3.405.000	3.018.500	88,65%	386.500
	Matrikulasi S3	7.974.000	5.133.900	64,38%	2.840.100
	Kuliah Kerja Nyata 2017	193.871.000	142.347.600	73,42%	51.523.400
	Kuliah Kerja Nyata Non Reguler	23.950.000	22.088.800	92,23%	1.861.200
	Kuliah Umum Pengetahuan Bahan Dasar (PS. Desain Interior)	14.052.000	12.987.500	92,43%	1.064.500
	Pengadaan Buku Perpustakaan	100.000.000	97.519.620	97,52%	2.480.380
	Rata-rata IPK Iulusan				-
	Pelatihan Fotografi fashion (PS. Fotografi)	14.842.000	7.997.750	53,89%	6.844.250
	Pelatihan Make Up (PS. Desain Mode)	23.623.000	16.423.750	69,52%	7.199.250
	Pelatihan Aktng (Acting Coaching) (PS. TV dan Film)	16.930.000	9.489.350	56,05%	7.440.650
	Pelatihan Cetak Sharing (PS. DKV)	30.095.000	29.154.650	96,88%	940.350
	Pelatihan Restorasi karya Lukisan (PS. Seni Murni)	28.041.000	28.041.000	44,78%	15.485.750
	Pelatihan Program Desain 3D dan Autocad (PS. Seni Kriya)	14.001.000	13.395.400	95,68%	605.600
	Penulisan artikel website ISI Denpasar	15.824.000	15.714.000	99,31%	110.000
	Pameran evaluasi hasil karya studi mahasiswa FSRD ISI Denpasar	25.302.000	21.867.800	86,43%	3.434.200
	Pameran Koleksi FSRD	47.782.000	36.938.900	77,31%	10.843.100
	Persentase mahasiswa penerima beasiswa				
	Beasiswa Prodi Langka	52.500.000	44.500.000	84,76%	8.000.000
		4.655.337.000	3.833.002.200	82,336%	822.334.800

2. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatkan kualitas kelembagaan**, adalah sebesar Rp. 45.425.494.000,- yang tersebar ke 1 (satu) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 39.900.960.223,- dengan persentase capaian sebesar 87,838 %

Tabel 3.10 Realisasi Anggaran Meningkatkan kualitas kelembagaan

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatkan kualitas kelembagaan	Rangking PT Nasional	Pembayaran Gaji dan Tunjangan	25.113.889.000	24.675.131.196	98,25%	438.757.804
		Uang Lembur	48.970.000	6.492.000	13,26%	42.478.000
		KEPERLUAN SEHARI-HARI PERKANTORAN	4.810.896.000	3.496.421.972	72,68%	1.314.474.028
		LANGGANAN DAYA DAN JASA	2.126.000.000	1.443.565.125	67,90%	682.434.875
		KOORDINASI/KONSULTASI PIMPINAN	2.135.338.000	1.212.763.845	56,80%	922.574.155

	PEMBAYARAN HONORARIUM OPERASIONAL SATUAN KERJA	414.806.000	390.544.000	94,15%	24.262.000
	SEWA KENDARAAN, FOTO COPY	630.480.000	421.700.744	66,89%	208.779.256
	PEMELIHARAAN GEDUNG, KENDARAAN DAN SARPRAS	3.410.953.000	2.479.957.709	72,71%	930.995.291
	Hubungan Masyarakat dan Publikasi	126.000.000	109.263.200	86,72%	16.736.800
	Perawatan Peralatan dan Interior UPT. Pusat Dokumentasi Seni	11.105.000	10.945.000	98,56%	160.000
	Operasional dan Perawatan FSP	106.343.000	91.071.850	85,64%	15.271.150
	Operasional dan Perawatan FSRD	95.401.000	76.581.210	80,27%	18.819.790
	Operasional FSRD Non Reguler	7.603.000	6.596.800	86,77%	1.006.200
	Operasional Pasca Sarjana	3.000.000	375.000	12,5%	2.625.000
	Perawatan Peralatan UPT Bengkel Kesenian	175.000.000	174.305.219	99,60%	694.781
	Perawatan Peralatan UPT. Teknologi Informasi dan Komunikasi	132.000.000	129.332.500	97,98%	2.667.500
	Dies Natalis	91.855.000	63.920.000	69,59%	27.935.000
	PELATIHAN PEMBUATAN PROPOSAL PENGABDIAN MASYARAKAT HIBAH RISTEK DIKTI 2017	20.879.000	17.018.100	81,51%	3.860.900
	Semiloka Strategi Pembelajaran Inovatif bagi Dosen ISI Denpasar	26.410.000	21.545.400	81,58%	4.864.600
	Sosialisasi Strategi memenangkan hibah penelitian dan teknik penulisan proposal	15.224.000	12.571.000	82,57%	2.653.000
	Pendampingan penulisan proposal penelitian	7.953.000	6.879.000	86,50%	1.074.000
	Pembuatan SOP Penelitian	11.049.000	498.500	4,51%	10.550.500
	Desk Evaluasi Proposal Penelitian	12.425.000	-	0%	12.425.000
	Penciptaan karya seni	310.550.000	309.497.000	99,66%	1.053.000
	Penelitian Dosen Muda Tahun 2017	134.517.000	132.880.000	98,78%	1.637.000
	Seminar Lokal Pasca Sarjana	20.785.000	20.174.900	97,07%	610.100
	Seminar Nasional Pasca Sarjana	41.081.000	23.756.236	57,83%	17.324.764
	Seminar Nasional Seni Rupa dan Desain	77.208.000	71.930.200	93,16%	5.277.800
	Monev. Internal kemajuan pelaksanaan penelitian 70 %	7.392.000	4.715.000	63,79%	2.677.000
	Pembuatan Buku Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (KSPMI)	9.820.000	4.801.500	48,90%	5.018.500
	Jurnal Seni Budaya Mudra Vol. 32 No. 1 Pebruari 2017	35.355.000	24.993.650	70,69%	10.361.350
	Jurnal Seni Budaya Mudra Vol. 32 No. 2 Mei 2017	35.355.000	23.812.750	67,35%	11.542.250
	Jurnal Ilmiah Fakultas Seni Rupa dan Desain Prabangkara Vol-21 No.1 Juni 2017	33.790.000	15.034.800	44,50%	18.755.200

	Jurnal Ilmiah Segara Widya 2017	35.120.000	18.414.900	52,43%	16.705.100
	Jurnal Ilmiah Fakultas Seni Pertunjukan Kalangwan Vol-3 No.1 Juni 2017	33.790.000	18.916.500	55,98%	14.873.500
	Jurnal Ilmiah Fakultas Seni Pertunjukan Kalangwan Vol-3 No.2 Desember 2017	33.790.000	21.766.100	64,42%	12.023.900
	Sosialisasi Rancangan E-Jurnal Seni Internasional	11.014.000	7.364.500	66,87%	3.649.500
	Penerbitan dan Launching Perdana E-Jurnal Seni Internasional	22.565.000	-	0%	22.565.000
	Publikasi Hasil Pendidikan ISI Denpasar Tahun 2017	54.079.000	42.190.742	78,02%	11.888.258
	PKB XXXIX (Pawai, Oratorium, dan Paduan Suara)	219.478.000	192.130.700	87,54%	27.347.300
	Bali Art Selection	200.000.000	188.693.000	94,35%	11.307.000
	Pemeliharaan Gedung Penunjang Pendidikan	500.000.000	399.552.000	79,91%	100.448.000
	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran	22.770.000	22.260.000	97,76%	510.000
	Pengadaan Peralatan Penunjang Perkantoran	199.100.000	199.100.000	100%	-
	Pengadaan Peralatan Server pada UPT TIK	217.396.000	215.465.743	99,11%	1.930.257
	Pengadaan Peralatan Elektronik	116.046.000	110.077.792	94,86%	5.968.208
	Pengadaan Podium	15.815.000	15.339.500	96,99%	475.500
	Pengadaan Meubelair program S3	18.677.000	15.589.199	83,47%	3.087.801
	Pengadaan Kendaraan Pendukung Perkantoran	515.500.000	515.490.000	99,998%	10.000
	Penyusunan Dokumen AIPT 2017	19.856.000	10.356.500	52,16%	9.499.500
	Hari tari sedunia	61.314.000	59.265.000	96,66%	2.049.000
	Publikasi Kegiatan Akademik dan Kemahasiswaan	34.025.000	33.720.400	99,10%	304.600
	Pagelaran Seni ke desa-desa	179.468.000	112.681.500	62,79%	66.786.500
	Kerjasama PS Pendidikan Sendoritas se-Indonesia 2017	38.727.000	34.582.500	89,30%	4.144.500
	Penandatanganan MoU, Pagelaran Kesenian, Pameran Seni Rupa di Nakhon Si Thammarat College of Fine Arts, Thailand	381.341.000	376.814.055	98,81%	4.526.945
	Pelatihan SDM	282.838.000	165.298.298	58,44%	117.539.702
	Penyelenggaraan Pemilihan Pendidik dan Tenaga Kependidikan Berprestasi	23.777.000	8.953.500	37,66%	14.823.500
	Pembuatan Buku Katalog Koleksi Benda Kesenian Koleksi PUSDOK ISI Denpasar	28.555.000	4.857.000	17,01%	23.698.000
	Perbaikan cover Buku Langka Perpustakaan	6.800.000	5.998.000	88,21%	802.000
	Akuisisi, Penolakan alih media dan penataan arsip	14.182.000	13.940.000	98,29%	242.000
	Workshop Penyusunan SOP	19.811.000	12.924.500	65,24%	6.886.500

	Pelatihan PermenpanRB tentang jabatan fungsional dosen dan AK	23.000.000	-	0	23.044.000
	Pelatihan Bahasa Inggris untuk Dosen	13.010.000	13.010.000	100%	-
	ALAT PENDIDIKAN PENDUKUNG PEMBELAJARAN	238.694.000	230.587.380	96,60%	8.106.620
	Pengadaan Aplikasi kepegawaian	49.995.000	48.785.000	97,58%	1.210.000
	Pengadaan Aplikasi Akademik dan Perencanaan	100.000.000	96.470.000	96,47%	3.530.000
	Pengadaan Aplikasi Pendukung Pembelajaran	80.485.000	74.244.368	92,25%	6.240.632
	Penerimaan CPNS	5.785.000	3.063.000	52,95%	2.722.000
	Pembayaran Narasumber	22.428.000	6.800.000	30,32%	15.628.000
	Pelantikan dan Penyempahan PNS dan Pejabat Struktural (Pebruari)	8.462.000	6.082.500	71,88%	2.379.500
	Pelantikan dan Penyempahan PNS dan Pejabat Struktural (Oktober)	9.972.000	6.227.500	62,45%	3.744.500
	Rapat Koordinasi dan Pengembangan	134.785.000	98.334.500	72,96%	36.450.500
	Pemberian Penghargaan Purna Tugas Pegawai	54.000.000	34.774.740	64,40%	19.225.260
	Asistensi Usulan Unit Kerja	2.570.000	-	0%	2.570.000
	Pengadaan Barang Dan Jasa	9.848.000	-	0%	9.848.000
	Pelantikan Pejabat Struktural (Oktober II)	9.972.000	7.042.500	70,62%	2.929.500
	Bidang Kerjasama Antar Instansi	37.800.000	31.500.000	83,33%	6.300.000
	Bidang Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	129.000.000	129.000.000	100	-
	Bidang Manajemen Pada Jurusan	475.200.000	475.200.000	100	-
	Pengelola PS. DKV Non Reguler	27.288.000	25.800.000	94,55%	1.488.000
	Pengelolaan Administrasi Umum, Akademik, Kemahasiswaan PS. PascaSarjana (S2)	19.800.000	19.800.000	100%	-
	Pengelolaan Manajemen Pada PS. Pascasarjana (S2)	33.000.000	33.000.000	100%	-
	Pengelolaan Manajemen Pada Satuan Pengawas Internal	27.000.000	27.000.000	100	-
	Pengelolaan Manajemen pada PS. PAscasarjana (S3)	20.250.000	17.500.000	86,42%	2.750.000
	Audit, Reviu, dan Monitoring Satuan Pengawas Internal (SPI)	53.600.000	36.070.000	67,30%	17.530.000
	Capacity Building	22.800.000	13.418.000	58,85%	9.382.000
	Penyusunan SOP ISI Denpasar	81.070.000	16.324.500	20,14%	64.745.500
	Pembuatan Master Buku Katalog Koleksi Benda Kesenian Koleksi PUSDOK ISI Denpasar	9.625.000	9.225.000	95,84%	400.000
	Sub Total	45.425.494.000	39.900.960.223	87,838%	5.524.533.777

3. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatkan relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya**, adalah sebesar Rp 8.507.509.000,- yang tersebar ke 3 (tiga) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 8.403.428.800,- dengan persentase capaian sebesar 98,777%.

Tabel 3.11 Realisasi Anggaran Meningkatkan relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatkan relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya	Persentase Dosen Berkualitas S3					
		Tunjangan Kehormatan Guru Besar PNS	592.747.000	588.795.800	99,33%	3.951.200
	Sertifikasi Dosen					
		Tunjangan Profesi Dosen PNS	7.821.560.000	7.750.790.500	99,10%	70.769.500
	Persentase Dosen bersertifikasi pendidik					
		Penilaian Angka Kredit Jabatan Dosen Bulan April	580.000	580.000	100%	-
		Penilaian Angka Kredit Jabatan Dosen Bulan Oktober	2.130.000	865.000	40,61%	1.265.000
		Validasi Karya Ilmiah Bulan April	880.000	880.000	100%	-
		Validasi Karya Ilmiah Bulan Oktober	5.252.000	5.080.000	96,73%	172.000
		Penilaian Angka Kredit Jabatan Dosen Bulan September	1.090.000	280.000	25,69%	810.000
		Validasi Karya Ilmiah Bulan September	3.340.000	3.280.000	98,20%	60.000
		Penilaian Beban Kerja Dosen (BKD) ISI Denpasar 2017	79.930.000	52.877.500	66,16%	27.052.500
		Sub Total	8.507.509.000	8.403.428.800	98,777%	104.080.200

4. Alokasi anggaran sasaran strategis **Meningkatkan relevansi dan produktifitas riset dan pengembangan**, adalah sebesar Rp. 302.039.000,- yang tersebar ke 1 (satu) indikator kinerja pendukung. Capaian realisasi dari alokasi anggaran tersebut adalah Rp. 227.726.700,- dengan persentase capaian sebesar 75,397%.

Tabel 3.12 Realisasi Anggaran Meningkatkan relevansi dan produktifitas riset dan pengembangan

Sasaran strategis	Indikator Kinerja	Kegiatan	Pagu	Realisasi	%	Sisa
Meningkatkan relevansi dan produktifitas riset dan pengembangan	Jumlah rekonstruksi seni					0
		Pencetakan Buku Teks	43.292.000	39.842.000	92,03%	3.450.000
		Rekonstruksi Seni Lukis Wayang Kopang di Desa Kerambitan Tabanan	118.771.000	66.681.700	56,14%	52.089.300
		Rekonstruksi Seni Pertunjukan Jaged Pingitan (Sakral) di Desa Singapadu, Kabupaten Gianyar	93.405.000	88.723.800	94,99%	4.681.200
		Rekonstruksi Seni Kidung Di Karangasem	46.571.000	32.479.200	69,74%	14.091.800
		Sub Total	302.039.000	227.726.700	75,397%	74.312.300

Total alokasi anggaran dan realisasi anggaran Institut Seni Indonesia Denpasar dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

Tabel 3.13 Alokasi Anggaran dan Realisasi

Kode Nama Jenis Belanja	Pagu		Realisasi	Persentase Realisasi	Sisa Dana
51 BELANJA PEGAWAI	33.577.166.000	57,02%	32.995.023.663	98,3%	582.142.337
52 BELANJA BARANG	23.138.735.000	39,29%	17.532.197.456	75,8%	5.606.537.544
53 BELANJA MODAL	2.174.478.000	3,69%	2.040.480.602	93,8%	133.997.398
	58.890.379.000	100%	52.567.701.721	89,3%	6.322.677.279

Berdasarkan data diatas dapat dijelaskan bahwa realisasi capaian kinerja keuangan tahun 2016 sebesar 83,56 % atau terserap senilai Rp 50.176.903.643,- (lima puluh milyar seratus tujuh puluh enam juta Sembilan ratus tiga ribu enam ratus empat puluh tiga rupiah). Di bawah ini disajikan Grafik perbandingan pagu anggaran dan realisasi , sebagai berikut.

TARGET DAN REALISASI PENYERAPAN ANGGARAN



Grafik 3.12 Target dan Realisasi Penyerapan Anggaran

DISTRIBUSI PAGU DAN REALISASI PER JENIS BELANJA



Grafik 3.13 Pagu dan Realisasi Per Jenis Belanja

DISTRIBUSI PAGU DAN REALISASI PER SUMBER DANA



Grafik 3.14 Pagu dan Realisasi Per Sumber Dana

BAB IV PENUTUP

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) ISI Denpasar tahun 2017 adalah perwujudan tanggungjawab Rektor ISI Denpasar atas pelaksanaan Perjanjian Kinerja (PK). Berdasarkan pengukuran kinerja *outcome*, rata-rata capaian Indikator Kinerja tahun 2017 adalah sebesar 102%. Dari sebanyak 13 indikator kinerja sebanyak 10 (77%) capaian kinerjanya memuaskan, sebanyak 2 (15%), capaian kinerjanya sangat baik, sebanyak 1 (8%) capaian kinerjanya baik. Berikut tabel 3.14 rekapitulasi tingkat capaian Indikator Kinerja selama tahun 2017 :

Tabel 3.14 Rekapitulasi tingkat capaian Indikator Kinerja selama tahun 2017

Urutan	Rentang Capaian	Kategori Capaian	Jumlah IK	%
I	Capaian $\geq 100\%$	Memuaskan	10	77%
II	$85\% \leq \text{Capaian} < 100\%$	Sangat Baik	2	15%
III	$75\% \leq \text{Capaian} < 85\%$	Baik	1	8%
IV	$55\% \leq \text{Capaian} < 75\%$	Cukup		0%
V	Capaian $< 55\%$	Kurang		0%
			13	100%

Berdasarkan pengukuran kinerja keuangan rata-rata capaian Indikator Kinerja tahun 2017 adalah sebesar 89,26%. Dari sebanyak 13 indikator kinerja, terdapat 1 indikator kinerja yang tidak memerlukan anggaran dalam pencapaian targetnya, dan terdapat 12 indikator yg memerlukan anggaran guna mencapai targetnya. Dari 12 indikator tersebut, sebanyak 5 (42 %) capaian kinerjanya sangat baik, sebanyak 6 (50 %) capaian kinerjanya baik, sebanyak 1 (8%) capaian kinerjanya cukup, dan sebanyak 0 (0%) capaian kinerjanya kurang . Berikut tabel 3.15 rekapitulasi tingkat capaian Kinerja Keuangan selama tahun 2017 :

Tabel 3.15 Rekapitulasi tingkat capaian Kinerja Keuangan selama tahun 2017

Urutan	Rentang Capaian	Kategori Capaian	Jumlah IK	%
I	Capaian $\geq 100\%$	Memuaskan	0	0%
II	$85\% \leq \text{Capaian} < 100\%$	Sangat Baik	5	42%
III	$75\% \leq \text{Capaian} < 85\%$	Baik	6	50%
IV	$55\% \leq \text{Capaian} < 75\%$	Cukup	1	8%
V	Capaian $< 55\%$	Kurang		0%
			12	100%

Adapun kendala yang dihadapi ISI Denpasar dalam penentuan prioritas di saat penyusunan anggaran adalah penentuan prioritas kegiatan di masing – masing unit kerja. ISI Denpasar memiliki 13 unit kerja, setiap tahun unit kerja menyusun usulan kegiatan dan menentukan prioritas kegiatan mengingat keterbatasan PAGU anggaran yang dikelola oleh ISI Denpasar. Hasil usulan dari masing – masing unit kerja akan di rekap oleh Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan dan Kerja Sama di bagian Sub

Perencanaan dan Penganggaran. Dari hasil rekap tersebut, seharusnya ditentukan prioritas kegiatan lembaga, hal ini bertujuan agar saat terjadi pemotongan atau ada kebijakan dari Kemenristekdikti, yang nantinya harus memotong anggaran, subbagian Perencanaan dan Penganggaran sudah dapat memotong kegiatan prioritas terbawah lembaga.

Hal ini terjadi pada tahun 2017, saat keluar Surat Edaran Bersama Menteri Keuangan dan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor S-398/MK.02/2017 dan B.193/M.PPN/D8/KU.01.01/05/ 2017 yang menyebutkan bahwa untuk belanja barang maksimal sama dengan realisasi belanja barang tahun anggaran 2016, Subbagian Perencanaan dan Penganggaran belum memiliki kegiatan prioritas lembaga dan menghilangkan beberapa kegiatan agar sesuai dengan kebijakan tersebut, hal ini menyebabkan pada saat turunnya DIPA, dan pembagian pagu ke unit kerja, setiap unit kerja berkeinginan untuk merubah kegiatan yang telah disahkan pada DIPA, hal ini menyebabkan tertundanya asistensi kegiatan karena harus menunggu setiap unit kerja untuk merevisi kegiatan.

Pada awal tahun 2018 Subbagian Perencanaan dan Penganggaran harus membuat dan mengusulkan Revisi DIPA tersebut ke Kanwil Perbendaharaan Propinsi Bali atau ke Kemenristekdikti selaku eselon I. Hal ini tentunya menghambat pelaksanaan kegiatan di unit kerja, namun masih bisa diatasi dengan mengadakan revisi di tingkat kewenangan PPK dan tingkat kewenangan Kanwil DJPb Propinsi Bali untuk kegiatan yang mendesak harus dilaksanakan.

Langkah – langkah yang dilakukan di masa yang akan datang untuk meningkatkan kinerja ISI Denpasar adalah :

1. Penyempurnaan Rencana Strategis ISI Denpasar 2015 – 2019.
2. Penguatan Kelembagaan ISI Denpasar.

Lampiran Revisi Anggaran 2017

NO		RM (RUTIN)	RM (BOPTN)	PNBP	DIGITAL STAMP DIPA	TANGGAL PENGESAHAN	KETERANGAN
0	DIPA AWAL	46.209.543.000	2.767.473.000	7.061.497.000	9602-8026-3337-5203	07 Desember 2016	
1	REV DIPA-1	46.209.543.000	2.767.473.000	7.061.497.000	9602-8026-3337-5203	24 Januari 2017	- PERUBAHAN NAMA PEJABAT - PERBENDAHARAAN - REVISI HAL III DIPA - PERGESERAN BELANJA RUTIN 002, BELANJA MODAL PNBP, BOPTN, DAN PNBP994
2	REV DIPA-2	46.209.543.000	2.767.473.000	7.061.497.000	2777-2788-2039-7105	08 Februari 2017	- REVISI PAGU HASIL ASISTENSI RAB UNIT KERJA - PERGESERAN PAGU ANTAR OUTPUT
2.1	REV DIPA-2 POK 1	46.209.543.000	2.767.473.000	7.061.497.000	2777-2788-2039-7105	08 Februari 2017	PERGESERAN PAGU BELANJA PEMELIHARAAN RUTIN 001
2.2	REV DIPA-2 POK 2	46.209.543.000	2.767.473.000	7.061.497.000	2777-2788-2039-7105	08 Maret 2017	- REVISI RUTIN (BELANJA MATERAI) - BELANJA MODAL (PENGADAAN BARONG MACAN) - KEGIATAN LP2MPP - KEGIATAN FSP - KEG. KEMAHASISWAAN - BELANJA MODAL BOPTN (PAKAIAN PENABUH)
2.3	REV DIPA-2 POK 3	46.209.543.000	2.767.473.000	7.061.497.000	2777-2788-2039-7105	15 Maret 2017	- REVISI AKREDITASI FSP - KEGIATAN PUSAT PENGABDIAN MASYARAKAT LP2MPP
3	REV DIPA-3	46.209.543.000	2.767.473.000	7.061.497.000	0422-7745-0923-1881	03 Mei 2017	- PERGESERAN OUTPUT DARI LAY. PENDIDIKAN KE PENELITIAN - KEG. OPERASIONAL DAN PERKULIAHAN FSRD - KEGIATAN PRODI FSP - KEGIATAN UPT. TIK
3	REV DIPA-3 POK 1	46.209.543.000	2.767.473.000	7.061.497.000	0422-7745-0923-1881	22 Mei 2017	- REVISI PAGU KEGIATAN UKM KEWIRAUSAHAAN
4	REV DIPA-4 (DJA) TAMBAH PAGU PNBP	46.209.543.000	2.767.473.000	8.360.815.000	5433-2315-6510-2814	19 Juni 2017	- KEGIATAN BALI ART FSRD - PENAMBAHAN PAGU BELANJA MODAL PNBP - ASISTENSI DAN RAKORBANG
4	REV DIPA-4 POK 1	46.209.543.000	2.767.473.000	8.360.815.000	5433-2315-6510-2814	7 Juli 2017	- UJIAN TA FSRD - AKREDITASI FAKULTAS FSRD - SEMINAR NASIONAL FSRD - SOSIALISASI E-JURNAL - LAUNCHING E-JURNAL - PKB

NO		RM (RUTIN)	RM (BOPTN)	PNBP	DIGITAL STAMP DIPA	TANGGAL PENGESAHAN	KETERANGAN
4	REV DIPA- 4 POK 2	46.209.543.000	2.767.473.000	8.360.815.000	5433-2315- 6510-2814	31 Juli 2017	Operasional Perkantoran (rutin) Operasional FSRD Operasional FSRD Non Reguler Rekonstruksi Seni Kuliah Kerja Nyata Reg dan Non Reg Pengadaan AC dan Podium Debat Bahasa Inggris Program Kreativitas Mahasiswa Pekan Olahraga Mahasiswa Pelatihan SDM Penilaian Angka Kredit dan Validasi Karya Ilmiah
4	REV DIPA- 4 POK 3	46.209.543.000	2.767.473.000	8.360.815.000	5433-2315- 6510-2814	10 Agustus 2017	Pengadaan Peralatan Pada UPT TIK Penyusunan Dokumen AIPT Kegiatan UKM Mapala Asistensi Usulan Unit Kerja
4	REV DIPA- 4 POK 4	46.209.543.000	2.767.473.000	8.360.815.000	5433-2315- 6510-2814	15 Agustus 2017	PKKBM
4	REV DIPA- 4 POK 5	46.209.543.000	2.767.473.000	8.360.815.000	5433-2315- 6510-2814	24 Agustus 2017	BANDWIDTH INTERNET
4	REV DIPA- 4 POK 6	46.209.543.000	2.767.473.000	8.360.815.000	5433-2315- 6510-2814	00/09/2017	BALI ART dan MOU Kerjasama ke Jepang
5	REV DIPA- 5 POK 0	47.762.091.000	2.767.473.000	8.360.815.000	1781-2062- 7117-2029	25 September 2017	Penambahan Belanja Pegawai
5	REV DIPA- 5 POK 1	47.762.091.000	2.767.473.000	8.360.815.000	1781-2062- 7117-2029	28 September 2017	BALI ART, MOU Kerjasama ke Jepang, Sarana dan Prasarana Pendukung Perkantoran, Rekonstruksi Seni Lukis Wayang Kopang Di Desa Kerambitan Tabanan, KKN 2017
5	REV DIPA- 5 POK 2	47.762.091.000	2.767.473.000	8.360.815.000	1781-2062- 7117-2029	02 Oktober 2017	Operasional dan Perawatan FSRD Penyelenggaraan perkuliahan dan Pratikum FSRD (-) Penyelenggaraan Perkuliahan S3 (+) Pengelolaan Manajemen Pascasarjana S3 (+) Assistensi Usulan Unit Kerja (-) Audit, Reviu, dan monitoring SPI (-) Pembayaran Narasumber (-) Pelantikan Pejabat (+)

NO		RM (RUTIN)	RM (BOPTN)	PNBP	DIGITAL STAMP DIPA	TANGGAL PENGESAHAN	KETERANGAN
5	REV DIPA- 5 POK 3	47.762.091.000	2.767.473.000	8.360.815.000	1781-2062- 7117-2029	16 Oktober 2017	- Survey Mahasiswa Baru Tahun 2017/2018 - Pembuatan Buku Katalog Koleksi Benda Kesenian Koleksi - Koordinasi/Konsultasi Pimpinan - Hubungan Masyarakat dan Publikasi - Wisuda Pebruari XVIII Februari
5	REV DIPA- 5 POK 4	47.762.091.000	2.767.473.000	8.360.815.000	1781-2062- 7117-2029	08 November 2017	- Perubahan Akun pengadaan meubel pendukung perkantoran - Penambahan biaya pengelolaan manajemen S3
5	REV DIPA- 5 POK 5	47.762.091.000	2.767.473.000	8.360.815.000	1781-2062- 7117-2029	15 November 2017	- Penambahan pagu pada kegiatan Penerimaan CPNS - Pengurangan pagu pada kegiatan Pengadaan Barang dan Jasa - Penambahan Kegiatan Pembuatan Master Buku Katalog Koleksi Benda Kesenian Koleksi PUSDOK ISI Denpasar
6	REV DIPA- 5 POK 6	47.762.091.000	2.767.473.000	8.360.815.000	1781-2062- 7117-2029	23 November 2017	- Penambahan pagu pada kegiatan Operasional dan Perawatan FSRD - Pengurangan pagu pada kegiatan Operasional FSRD non reguler
6	REV DIPA- 6 POK 0	47.762.091.000	2.767.473.000	8.360.815.000	1781-2062- 7117-2029	28 November 2017	REVISI LAMPIRAN III DIPA
7	REV DIPA- 7 POK 0	47.762.091.000	2.767.473.000	8.360.815.000	1781-2062- 7117-2029	18 Desember 2017	REVISI Pagu Minus



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

Jalan Jenderal Sudirman, Pintu I Senayan, Jakarta 10270

Telepon +6221- 57946100 (HUNTING)

Laman: <http://www.ristekdikti.go.id>

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2017

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Prof. Dr. I Gede Arya Sugiartha, SSKar., M.Hum

Jabatan : Rektor ISI Denpasar

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Prof. Mohamad Nasir, Ph.D.,AK

Jabatan : Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.



Pihak Kedua

Prof. Mohamad Nasir, Ph.D.,AK



Denpasar, Januari 2017

Pihak Pertama

Prof. Dr. I Gede Arya Sugiartha, SSKar., M.Hum

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI**

Jalan Jenderal Sudirman, Pintu I Senayan, Jakarta 10270

Telepon +6221- 57946100 (HUNTING)

Laman: <http://www.ristekdikti.go.id>**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2017
INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR**

SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR KINERJA		TARGET
1	Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Mahasiswa	1	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	20
		2	Persentase prodi yang terakreditasi minimal B	85
		3	Persentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya	60
		4	Jumlah mahasiswa berprestasi	2
		5	Persentase lulusan tepat waktu	71
		6	Rata-rata lama studi lulusan	4
		7	Rata-rata IPK lulusan	3,45
		8	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	35
2	Meningkatnya kualitas kelembagaan	1	Rangking PT Nasional	240
		2	Akreditasi Institusi	A
3	Meningkatnya relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya	1	Persentase dosen berkualitas S3	20
		2	Persentase dosen bersertifikat pendidik	88
4	Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	1	Jumlah rekonstruksi seni	3

KEGIATAN

Dukungan Manajemen PTN/Kopertis

ANGGARAN

Rp. 46.209.543.000

Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi

Rp. 9.828.970.000

TOTAL ANGGARAN Rp. 56.038.513.000Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan
Tinggi

Prof. Mohamad Nasir, Ph.D., AK

Denpasar, Januari 2017
Rektor

Prof. Dr. I Gede Arya Sugiarta, SSKar., M.Hum